



# JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

เจเคเอ็นผู้นำการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับโลก



หนังสือชี้ชวนเสนอขายหุ้นสามัญ  
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

# แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ 69-1) และหนังสือชี้ชวน



## บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

### เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน

จำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 8.00 บาท  
(การจัดสรรให้แก่ประชาชนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย / บริษัท)

### ระยะเวลาการจองซื้อ

วันที่ 22 ถึงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560

### ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด

### ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย

บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด

### วันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน

วันที่ 29 มิถุนายน 2560

### วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับ

วันที่ 21 พฤศจิกายน 2560

#### คำเตือน

ก่อนตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนต้องใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ออกหลักทรัพย์และเงื่อนไขของหลักทรัพย์ รวมทั้งความเหมาะสมในการลงทุน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี การมีผลใช้บังคับของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และหนังสือชี้ชวนนี้ มิได้เป็นการแสดงว่าคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แนะนำให้ผู้ลงทุนในหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือมิได้ประกันราคาหรือผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือรับรองความครบถ้วนและถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนนี้แต่อย่างใด ทั้งนี้ การรับรองความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนนี้เป็นความรับผิดชอบของผู้เสนอขายหลักทรัพย์

หากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนมีข้อความหรือรายการที่เป็นเท็จ หรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ได้ซื้อหลักทรัพย์ไม่เกินหนึ่งปีนับแต่วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับและยังเป็นเจ้าของหลักทรัพย์อยู่ มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทหรือเจ้าของหลักทรัพย์ได้ตามมาตรา 82 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ ภายในหนึ่งปีนับแต่วันรู้หรือควรจะรู้หรือควรจะได้ว่า แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนเป็นเท็จหรือขาดข้อความที่ควรจะต้องแจ้งในสาระสำคัญ แต่ไม่เกินสองปีนับแต่วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนดังกล่าวมีผลบังคับใช้

บุคคลทั่วไปสามารถขอตรวจสอบหรือขอสำเนาแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้ที่ศูนย์สารนิเทศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ในทุกวันทำการของสำนักงาน ระหว่างเวลา 9.00 น. – 12.00 น. และ 13.00 – 16.00 น. หรือทาง <http://www.sec.or.th>

**คำเตือน: การลงทุนในหลักทรัพย์มีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจลงทุน**



## สารบัญ

### หน้า

ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	ส่วนที่ 1 หน้า 1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	
ส่วนที่ 2.1	วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ส่วนที่ 2.1 หน้า 1
ส่วนที่ 2.2	การประกอบธุรกิจ	
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2.2.1 หน้า 1
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2.2.2 หน้า 1
	3. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 2.2.3 หน้า 1
	4. การวิจัยและพัฒนา	ส่วนที่ 2.2.4 หน้า 1
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2.2.5 หน้า 1
	6. โครงการในอนาคต	ส่วนที่ 2.2.6 หน้า 1
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 2.2.7 หน้า 1
	8. ข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 2.2.8 หน้า 1
ส่วนที่ 2.3	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
	9. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2.3.9 หน้า 1
	10. โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2.3.10 หน้า 1
	11. การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2.3.11 หน้า 1
	12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2.3.12 หน้า 1
	13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2.3.13 หน้า 1
	14. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2.3.14 หน้า 1
ส่วนที่ 2.4	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
	15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 2.4.15 หน้า 1
	16. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 2.4.16 หน้า 1
ส่วนที่ 3	ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์	
	3.1 รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3 หน้า 1
	3.2 ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3 หน้า 5
	3.3 ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3 หน้า 5
	3.4 ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย	ส่วนที่ 3 หน้า 6
	3.5 ราคาหุ้นสามัญในตลาดรอง	ส่วนที่ 3 หน้า 6
	3.6 การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร	ส่วนที่ 3 หน้า 6
ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	

## เอกสารแนบ

- |             |  |
|-------------|--|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท   |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท   |
| เอกสารแนบ 4 | งบการเงิน สำหรับงวดบัญชี 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560<br>งบการเงิน สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559<br>งบการเงิน สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558<br>งบการเงิน สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 |
| เอกสารแนบ 5 | แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน  |

### คำจำกัดความ

นอกจากจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในเอกสารฉบับนี้ ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

<u>คำ</u>	<u>ความหมาย</u>
บริษัทฯ	: บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
ก.ล.ต. หรือ สำนักงาน ก.ล.ต.	: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กสทช.	: สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
ช่อง 3	: สถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3
ช่อง 7	: สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7
ตลาดหลักทรัพย์	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ททบ. 5	: สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5
ทีวีซี (TVC) หรือสปอต (Spot)	: ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 15 – 120 วินาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาผลิตภัณฑ์
ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์	: ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ (กิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง
สcoop (Scoop)	: ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 2 - 5 นาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาผลิตภัณฑ์ โดยให้มีผู้ดำเนินรายการ
BCM	: Busan Content Market
IPO (Initial Public Offering)	: การเสนอขายหุ้นใหม่แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก
MBC	: บริษัทกระจายเสียงและแพร่ภาพมุนฮวา (Munhwa Broadcasting Corporation) จากประเทศเกาหลี
MCOT	: บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
MIPCOM	: Marche' International des Programmes de Communication
MIPTV	: Marche International des Programmes de Television
VOD	: Video On Demand หรือระบบวิดีโอออนดีมานด์



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 1  
สรุปข้อมูลสำคัญ (Executive Summary)

## ส่วนที่ 1

### สรุปข้อมูลสำคัญ (Executive Summary)

ข้อมูลสรุปนี้เป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน ซึ่งเป็นเพียงข้อมูลสรุปเกี่ยวกับการเสนอขายลักษณะและความเสี่ยงของบริษัทที่ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (“บริษัท”) ดังนั้น ผู้ลงทุนต้องศึกษาข้อมูลในรายละเอียดจากหนังสือชี้ชวนฉบับเต็ม ซึ่งสามารถขอได้จากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และบริษัท หรืออาจศึกษาข้อมูลได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนที่บริษัท ยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ด. ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th))

### ข้อมูลสรุปการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

(ระยะเวลาเสนอขาย: วันที่ 22 – 24 พฤศจิกายน 2560)

### ข้อมูลเกี่ยวกับเสนอขาย

- ผู้เสนอขาย :** บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
- ประเภทธุรกิจ :** บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประกอบธุรกิจใน 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) ให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ผู้ประกอบธุรกิจสื่อทั้งในและต่างประเทศ เช่น สื่อโทรทัศน์ทุกระบบ สื่อออนไลน์ (Video On Demand หรือ VOD : คือการให้บริการคอนเทนต์แก่ผู้ชมทางอินเทอร์เน็ต) และผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment : คือการให้บริการคอนเทนต์ในรูปแบบแผ่น DVD Blu-ray) เป็นต้น (2) ให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ทางสถานีโทรทัศน์ทั้งผ่านดาวเทียมและระบบดิจิตอล และ(3) จำหน่ายผลิตภัณฑ์
- จำนวนหุ้นที่เสนอขาย :** หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.93 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้
- สัดส่วนการเสนอขายหุ้น :** เสนอขายทั้งจำนวนต่อบุคคลตามดุลพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ (ถ้ามี)
- เงื่อนไขในการจัดจำหน่าย :** ☒ รับประกันการจัดจำหน่ายอย่างแน่นอนทั้งจำนวน (Firm Underwriting)
- ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่ายมีสิทธิยกเลิกการจัดสรรหุ้นในครั้งนี้ เมื่อเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย (Underwriting agreement) ที่เปิดเผยไว้ในส่วนที่ 3 ข้อ 5.3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวน
- ☐ ไม่รับประกันการจัดจำหน่าย (Best Effort)

ราคาที่เสนอขาย : 8.00 บาทต่อหุ้น

มูลค่าการเสนอขาย : 1,120,000,000 บาท

รายละเอียดซื้อหุ้นสามัญ : การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ เป็นการเสนอขายต่อบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ นักลงทุน สถาบัน และผู้มีอุปการคุณของบริษัท รายละเอียดตามส่วนที่ 3 – ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

การเสนอขายหุ้นหรือ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ในช่วง 90 วันก่อนหน้า : ☒ ไม่มี ☐ มี

มูลค่าที่ตราไว้ (Par Value) : 0.50 บาทต่อหุ้น

มูลค่าตามราคาบัญชี (Book value) :

1.81 บาทต่อหุ้น กรณีคำนวณจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ซึ่งเท่ากับ 722.65 ล้านบาท หาดด้วยจำนวนหุ้นสามัญ ปัจจุบันที่เรียกชำระแล้วซึ่งเท่ากับ 400 ล้านหุ้น

**ที่มาของการกำหนดราคาเสนอขายและข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย :**

การกำหนดราคาของหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ที่จะเสนอขายในครั้งนี้ที่ราคา 8.00 บาทต่อหุ้น กระทำโดยการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ (Bookbuilding) ซึ่งเป็นวิธีการสำรวจปริมาณความต้องการซื้อหุ้นสามัญของนักลงทุนสถาบันในแต่ละระดับราคา โดยการตั้งช่วงราคา (Price Range) และเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันแจ้งราคาและจำนวนหุ้นที่ประสงค์จะจองซื้อมายังผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ทั้งนี้ บริษัท และผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายได้พิจารณาในการกำหนดราคาเสนอขายสุดท้าย โดยพิจารณาจากราคาและจำนวนหุ้นที่นักลงทุนสถาบันเสนอความต้องการซื้อเข้ามา โดยคำนึงถึงราคาที่จะทำให้บริษัท ได้รับเงินตามจำนวนที่ต้องการ และยังมีความต้องการซื้อหุ้นเหลืออยู่มากพอในระดับที่คาดว่าจะทำให้ราคาหุ้นมีเสถียรภาพในตลาดรอง

**อัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น ("P/E Ratio"): 21.05 เท่า**

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 3.4 ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย)

เนื่องจากบริษัท ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสิทธิในคอนเทนต์ให้กับสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิทัล เคเบิล และ Home Entertainment เป็นต้น ซึ่งไม่มีบริษัทจดทะเบียนใดในตลาดหลักทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย บริษัท จึงใช้บริษัทจดทะเบียน ในหมวดธุรกิจบริการ สื่อและสิ่งพิมพ์ เป็นบริษัทเปรียบเทียบ ดังเช่น บมจ. บีซี เวิลด์ และ บมจ. เวิร์คพอยท์ ซึ่งดำเนินธุรกิจออกอากาศและสื่อโฆษณา ธุรกิจโทรทัศน์ โดยการนำอัตราส่วน P/E เฉลี่ย 6 เดือนย้อนหลัง ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มาเปรียบเทียบ P/E Ratio ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจสื่อและโฆษณา: 54.00 – 69.00 เท่า (ค่าเฉลี่ย 61.49 เท่า)

**สัดส่วนของ "ผู้มีส่วนร่วมในการบริหาร" ที่ไม่ติด Silent Period :**

จำนวน 91,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.85 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้

ตลาดรอง : ☐ SET ☒ MAI

หมวดธุรกิจ : ธุรกิจบริการ / สื่อและสิ่งพิมพ์

เกณฑ์เข้าจดทะเบียน : ☒ Profit test ☐ Market capitalization test



## วัตถุประสงค์การใช้เงิน

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ประมาณการใช้เงินสุทธิจาก IPO (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ
เงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจเกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์	500.00	ปี 2560 – 2561
เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและใช้สำหรับการดำเนินการทั่วไป	95.00	ปี 2560 - 2561
เพื่อลงทุนและ/หรือขยายธุรกิจของบริษัทย่อย <sup>1/</sup>	125.00	ปี 2560 – 2561
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือ ชำระคืนหนี้หุ้นกู้	400.00	ปี 2561
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,120.00</b>	

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ลงทุนในธุรกิจสถานีโทรทัศน์ข่าวช่อง CNBC Thailand ของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากงบเฉพาะกิจการและหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## ความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มียอดเงินคงค้างกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้วงเงินสินเชื่อรายหลักของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 597.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.12 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดในบริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ในครั้งนี้ และเป็นผู้ให้บริการจัดเตรียมเอกสารในการออกเสนอขายหุ้นกู้ และเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายแบบไม่รับประกันการจัดจำหน่าย (Best Effort)

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้เสนอขายหลักทรัพย์

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจ (1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในและต่างประเทศ (2) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลซึ่งซื้อจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และ (3) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น สินค้าประเภท Home Entertainment (DVD, Blu-ray) ซึ่งแต่ละธุรกิจมีรายละเอียดดังนี้

1. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์: ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่ายเป็น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูป ซึ่งแบ่งออกเป็น 8 กลุ่ม คือ (1) เจเคเอ็น อวอร์ด (2) เอเชียนแฟนตาซี (3) ฮอลลีวูด ฮิต (4) ไอ เมจิก ดิโปรเจกต์ (5) คิตส์ อินสไปร์ (6) มิวสิค สตาร์ พาเหรด (7) นิวส์ และ (8) ซูเปอร์ฮีโร่

2. ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์: เวลาที่ให้บริการเป็น เวลาในช่องสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมของบริษัทย่อย “ช่อง JKN Dramax” และเวลาจากสถานีโทรทัศน์ระบบ ดิจิตอลที่ซื้อมาจากทางสถานี ซึ่งเวลาที่ให้บริการทั้ง 3 รูปแบบ คือ (1) TVC และ Spot (2) สกู๊ป (Scoop) และ (3) รายการ แชนแนลสินค้าและบริการ (Direct sale)

3. ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์: ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายประกอบด้วย (1) ผลิตภัณฑ์ประเภทโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) อาทิเช่น DVD Blu-ray Box set เป็นต้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ Home Entertainment ดังกล่าว เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ได้รับพระบรมราชานุญาตให้ผลิตและจำหน่าย และ (2) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น เสื้อโครงการ ต่างๆ เป็นต้น

จากลักษณะธุรกิจดังกล่าว รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลักตามลักษณะธุรกิจ ได้ดังนี้

ประเภทรายได้	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุด ณ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าลิขสิทธิ์	222.71	73.16	373.57	81.70	723.90	85.53	540.49	91.10	832.06	95.24
รายได้จากการให้บริการ	18.45	6.06	82.49	18.04	79.23	9.36	45.12	7.61	36.34	4.16
รายได้จากการขาย	62.54	20.54	0.05	0.01	38.56	4.56	4.98	0.84	3.14	0.36
<b>รวมรายได้ขาย และบริการ</b>	<b>303.70</b>	<b>99.76</b>	<b>456.11</b>	<b>99.75</b>	<b>841.69</b>	<b>99.45</b>	<b>590.59</b>	<b>99.55</b>	<b>871.54</b>	<b>99.76</b>
รายได้อื่น	0.73	0.24	1.12	0.25	4.68	0.55	2.70	0.45	2.06	0.24
<b>รวมรายได้</b>	<b>304.43</b>	<b>100.00</b>	<b>457.23</b>	<b>100.00</b>	<b>846.37</b>	<b>100.00</b>	<b>593.29</b>	<b>100.00</b>	<b>873.60</b>	<b>100.00</b>

โดยรายได้ค่าลิขสิทธิ์เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ซึ่งสามารถแบ่งตามช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์ให้แก่ลูกค้า ดังนี้

ช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุด ณ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ให้สิทธิ์เผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง</b>										
Cabsat	95.18	42.74	4.54	1.22	57.95	8.01	46.20	8.55	203.21	24.42
Home	1.88	0.84	39.24	10.50	233.82	32.30	142.76	26.41	132.48	15.92
DTT	1.47	0.66	119.74	32.05	127.99	17.68	115.08	21.29	262.87	31.60
VOD	10.00	4.49	-	-	7.99	1.10	2.68	0.50	28.47	3.42
<b>รวม</b>	<b>108.53</b>	<b>48.73</b>	<b>163.52</b>	<b>43.77</b>	<b>427.75</b>	<b>59.09</b>	<b>306.72</b>	<b>56.75</b>	<b>627.03</b>	<b>75.36</b>
<b>ให้สิทธิ์เผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง</b>										
DTT / Cabsat	114.18	51.27	84.10	22.51	265.50	36.68	206.45	38.20	105.73	12.71
DTT / VOD	-	-	32.85	8.79	-	-	-	-	-	-
Cabsat / Home	-	-	-	-	25.65	3.54	25.65	4.74	-	-
Cabsat / VOD	-	-	45.10	12.08	-	-	-	-	-	-
Home / VOD	-	-	48.00	12.85	5.00	0.69	1.67	0.31	99.30	11.93
<b>รวม</b>	<b>114.18</b>	<b>51.27</b>	<b>210.05</b>	<b>56.23</b>	<b>296.15</b>	<b>40.91</b>	<b>233.77</b>	<b>43.25</b>	<b>205.03</b>	<b>24.64</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>222.71</b>	<b>100.00</b>	<b>373.57</b>	<b>100.00</b>	<b>723.90</b>	<b>100.00</b>	<b>540.49</b>	<b>100.00</b>	<b>832.06</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ความหมายของอักษรย่อเกี่ยวกับช่องทางการเผยแพร่

DTT	หมายถึง	สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล
Cabsat	หมายถึง	สถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม
Home	หมายถึง	ผลิตภัณฑ์ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ เช่น แผ่น DVD, Blu-ray
VOD	หมายถึง	ระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอออนดีมานด์

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามลักษณะธุรกิจได้ดังนี้ (1) กลุ่มลูกค้าธุรกิจให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์ เช่น ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ผู้ประกอบธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) และผู้ประกอบธุรกิจบริการสื่อผ่านเว็บไซต์ หรือผู้ประกอบธุรกิจวิดีโอ (Video On Demand) (2) กลุ่มลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ เช่น กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer) และกลุ่มตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency) และ (3) กลุ่มลูกค้าธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เช่น ผู้ประกอบธุรกิจร้านหนังสือ ศูนย์หนังสือจุฬา ร้าน B2S ร้าน Boomerang ร้านซีเ็ด และร้านนายอินทร์ เป็นต้น

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนและภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก		ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มครอบครัว จักรจุกาธิบดิ์ <sup>1/</sup>				
- นายจักรพงษ์ จักรจุกาธิบดิ์	280,000,000	70.00	280,000,000	51.85
- นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุกาธิบดิ์	40,000,000	10.00	40,000,000	7.41
- MEDIA KING CAPITAL LTD.	68,000,000	17.00	68,000,000	12.59
<b>รวมกลุ่มครอบครัว จักรจุกาธิบดิ์</b>	<b>388,000,000</b>	<b>97.00</b>	<b>388,000,000</b>	<b>71.85</b>
2. นางภัณฑิรา ชัตรจุกามาส	8,000,000	2.00	8,000,000	1.48
3. นายศรัณย์ ศรัณย์เวชกุล	4,000,000	1.00	4,000,000	0.74
4. ประชาชนทั่วไป	-	-	140,000,000	25.93
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>400,000,000</b>	<b>100.00</b>	<b>540,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>1/</sup> กลุ่มครอบครัว จักรจุกาธิบดิ์ ประกอบด้วย 1) นายจักรพงษ์ จักรจุกาธิบดิ์ 2) นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุกาธิบดิ์ 3) MEDIA KING CAPITAL LTD. เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งที่หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 โดยมีนายจักรพงษ์ จักรจุกาธิบดิ์ เป็นผู้รับผลประโยชน์ที่แท้จริง และเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวและเข้าถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2558

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็ญศรีทอง	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2. นายปรีชา บุญยิกิตา <sup>1/</sup>	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
3. นายสุรชัย ชมภูไพสร <sup>1/</sup>	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
4. นางธิดา พงศ์พันธุ์วัฒนา <sup>1/</sup>	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
5. นายจักรพงษ์ จักรจุกาธิบดิ์	กรรมการบริษัท
6. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุกาธิบดิ์	กรรมการบริษัท
7. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ <sup>1/</sup> นายปรีชา บุญยิกิตา นายสุรชัย ชมภูไพสร และ นางธิดา พงศ์พันธุ์วัฒนา เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี และการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ



## สรุปปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และภาวะอุตสาหกรรม

- 1.1 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จาก กสทช. : เนื่องจาก ช่อง JKN Dramax จะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจจาก กสทช. โดยปัจจุบัน ใบอนุญาตฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาต่ออายุ
- 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หรือน้อยราย: รายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์ซึ่งเป็น รายได้หลักเกิดจากการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้ารายใหญ่ 4 ราย เป็นหลัก ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจ ผลิตแผ่นดีวีดี บลูเรย์ (Home Entertainment) 3 ราย และธุรกิจจำหน่ายสินค้าหรือบริการผ่านช่องทางการตลาด หลากหลายช่องทาง (Multi-Screen) 1 ราย โดยมูลค่าการซื้อของลูกค้าดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.50 ร้อยละ 74.30 และร้อยละ 64.94 ของรายได้ค่าสิทธิที่เกิดขึ้นในปี 2558 – 2559 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุด 30 กันยายน 2560 และเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมถึงหาลูกค้ารายใหม่ ๆ และขยายธุรกิจสู่ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ข่าว CNBC เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากการ ให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2561
- 1.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกค้าการค้า: บริษัทฯ มีการให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30 – 150 วัน ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมา สามารถเรียกเก็บเงินได้ประมาณ 120 – 220 วัน เพื่อเป็นการลด ความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการพิจารณาการให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า รวมถึง การติดตามหนี้ และการเรียกเก็บเช็คจ่ายล่วงหน้าจากลูกค้าเพื่อเป็นหลักประกันการชำระเงิน
- 1.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโทรทัศน์: บริษัทฯ มีลูกค้าที่ประกอบธุรกิจ สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ซึ่งหากลูกค้าดังกล่าวไม่ชำระค่างวดใบอนุญาตฯ ตามกำหนด กสทช. สามารถปิด ช่องได้ และเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้าที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล บริษัทฯ จึงได้นโยบายพิจารณาและคัดเลือกลูกค้าอย่างชัดเจน และมีการทบทวนเป็นประจำทุก 6 เดือน บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว
- 1.5 ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์: เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทฯ ได้มี การป้องกันการเข้าถึงคอนเทนต์ โดยการกำหนดรหัสและสิทธิ์ในการเข้าถึงคอนเทนต์ และปรับเปลี่ยนขนาดและ ความคมชัดของไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กรณีนำออกเพื่อพากย์เสียง เพื่อมิให้ถูกนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต
- 1.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา และการขยายตัวของสื่อโฆษณาประเภทอื่นๆ: จากการสำรวจความนิยมในธุรกิจสื่อมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งปัจจุบันเกิดสื่อประเภทใหม่ เช่น สื่อออนไลน์ หรือเว็บไซต์ เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้มีการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่สามารถเผยแพร่ได้หลาย ช่องทาง เช่น ทางโทรทัศน์ Home Entertainment และทางออนไลน์ บริษัทฯ มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ กระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ
- 1.7 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์ จากเจ้าของลิขสิทธิ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ: สัญญา ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ มีอายุสัญญา 3 – 5 ปี ทั้งนี้ หากหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสิทธิ์หรือไม่สามารถหา ลิขสิทธิ์คอนเทนต์เรื่องใหม่ ๆ เพิ่มเติมได้ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ และผลการดำเนินงาน บริษัทฯ จึง ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์ รวมถึงลงทุนล่วงหน้า และติดต่อซื้อคอนเทนต์จากหลายบริษัท และ การทำสัญญาแบบ Output deal (คือ การได้รับสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด ในช่วงเวลาที่ตกลงกับผู้ขาย โดยมี สิทธิ์ในการเลือกคอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อนเป็นบริษัทแรก) บริษัทฯ มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ กระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

- 1.8 ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยม หรือกระแสความนิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง: เนื่องจากความนิยมในลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามกระแสนิยมของผู้ชม หรือผู้บริโภค ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบในความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถึง 8 กลุ่ม และมีความเหมาะสมกับผู้ชมรายการทุกเพศ ทุกวัย บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำต่อบริษัทฯ
- 1.9 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์: บริษัทฯ มีการลงทุนในคอนเทนต์อย่างต่อเนื่องส่งผลให้ค่าตัดจำหน่ายซึ่งคิดเป็นต้นทุนค่าลิขสิทธิ์มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และหากไม่มีการลงทุนหรือเกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคอนเทนต์เพิ่มเติม คาดว่าในปี 2560 – 2561 บริษัทฯ จะมีค่าตัดจำหน่ายประมาณ 635.21 ล้านบาท และ 547.96 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้ หากเกิดเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายคอนเทนต์ที่มี ณ ปัจจุบัน และไม่มีการลงทุนเพิ่มเติม บริษัทฯ จะมีคอนเทนต์ที่เข้าเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อ ณ สิ้นปี 2560 และ 2561 เท่ากับ 9.80 ล้านบาท และ 59.42 ล้านบาท ตามลำดับ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีการตรวจสอบการขายคอนเทนต์อย่างสม่ำเสมอ และจากการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้ค่าลิขสิทธิ์เท่ากับ 832.06 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เท่ากับ 372.19 ล้านบาท และคอนเทนต์ที่มีอยู่ ณ 30 กันยายน 2560 ประมาณร้อยละ 75.20 มีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี และจะถูกทยอยคิดค่าตัดจำหน่ายหมดภายในปีเดียวกันกับที่ถึงเกณฑ์ตั้งค่าเผื่อ ๙
- 1.10 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน: บริษัทฯ จ่ายชำระค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นสกุลเงินดอลลาร์ ดังนั้น บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว
- 1.11 ความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่: จากการที่ธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิตอลมีการแข่งขันสูง จึงมีความเสี่ยงที่จะมีผู้ประกอบการธุรกิจคอนเทนต์ และเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้า และเจ้าของลิขสิทธิ์ บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่น่าจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 1.12 ความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา: การให้บริการเวลาในช่อง JKN Dramax จะต้องปฏิบัติตามกฎและหลักเกณฑ์ของ กสทช. และ หาก กสทช. มีการเปลี่ยนแปลงกฎหรือหลักเกณฑ์ ผู้ประกอบการธุรกิจกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์จะได้รับผลกระทบทุกราย จึงไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้

## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหาร และการจัดการ

- 2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก: คุณจักรพงษ์ และคุณพิมพ์อุมา จักรจตุธาภิบัติ เป็นผู้บริหารหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหาร และสนับสนุนให้พนักงานให้มีโอกาสพัฒนา เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงพนักงานคนใดคนหนึ่ง
- 2.2 ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด: คอนเทนต์ของบริษัทฯ ต้องผ่านขั้นตอนการตัดต่อ แปลพากย์เสียงและ Synchronization ซึ่งคอนเทนต์แต่ละเรื่องใช้ระยะเวลาแตกต่างกัน และเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด บริษัทฯ ได้สร้างห้องพากย์ของตนเอง และกำหนดนโยบายและควบคุมการตัดต่อ แปลพากย์ และกำหนดการตรวจเช็คตารางการส่งมอบงานให้ลูกค้า
- 2.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร สำนักงาน

### 3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

3.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจควบคุมการบริหาร

### 4. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

4.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำขออนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

4.2 ความเสี่ยงจากเงื่อนไขในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.3 ปัจจัยความเสี่ยง)

### คำอธิบายเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ณ 30 กันยายน 2560
	2557	2558	2559	
สินทรัพย์รวม	730.30	1,043.98	1,695.69	2,176.03
หนี้สินรวม	539.11	659.57	1,147.19	1,453.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น	191.19	384.41	548.50	722.65

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าสิทธิ	222.71	73.16	373.57	81.70	723.90	85.53	540.49	91.10	832.06	95.24
รายได้จากการให้บริการ	18.45	6.06	82.49	18.04	79.23	9.36	45.12	7.61	36.34	4.16
รายได้จากการขาย	62.54	20.54	0.05	0.01	38.56	4.56	4.98	0.84	3.14	0.36
รายได้อื่น	0.73	0.24	1.12	0.25	4.68	0.55	2.70	0.45	2.06	0.24
<b>รวมรายได้</b>	<b>304.43</b>	<b>100.00</b>	<b>457.23</b>	<b>100.00</b>	<b>846.37</b>	<b>100.00</b>	<b>593.29</b>	<b>100.00</b>	<b>873.60</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนขายและการให้บริการ	232.04	76.22	255.19	55.81	557.82	65.91	362.33	61.07	582.12	66.63
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี/งวด</b>	<b>49.46</b>	<b>16.24</b>	<b>133.40</b>	<b>29.17</b>	<b>164.09</b>	<b>19.38</b>	<b>136.42</b>	<b>23.00</b>	<b>176.11</b>	<b>20.16</b>

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560
	2557	2558	2559	
อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.82	1.72	2.09	2.01
อัตราผลตอบแทน ต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	12.60	15.04	11.98	12.13 <sup>1</sup>
อัตราผลตอบแทน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	50.93	46.35	35.18	36.94 <sup>1</sup>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อัตราส่วนทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 คำนวณโดยวิธีปรับค่าให้เป็นรายปี (Annualize)

### คำอธิบายเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน:

#### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2557 – 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 304.43 ล้านบาท 457.23 ล้านบาท 846.37 ล้านบาท ตามลำดับ โดยร้อยละ 73.16 ร้อยละ 81.70 ร้อยละ 85.53 ของรายได้รวมในแต่ละปีเป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา เนื่องจากได้รับปัจจัยหนุนจากการเปิดประมูลทีวีดิจิตอล และการเกิดความนิยมในการเผยแพร่คอนเทนต์ผ่านระบบออนไลน์ ส่งผลให้ลูกค้ารายเดิมของบริษัทฯ มีการซื้อคอนเทนต์เพิ่มขึ้น เพื่อจำหน่ายต่อไปกับผู้ประกอบสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และระบบวีโอดีออนดีมานด์ (คือ ระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต) รวมถึงเพื่อออกอากาศและเผยแพร่ในช่องทางออกอากาศของลูกค้าเอง เช่น ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม รวมถึงเผยแพร่ในรูปแบบ Home Entertainment เป็นต้น ส่งผลให้รายได้ในปี 2557 – 2559 ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเนื่องจากการซื้อเพิ่มขึ้นจากลูกค้ารายเดิมเป็น



หลัก นอกจากการเพิ่มขึ้นดังกล่าว การเพิ่มขึ้นของสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลยังส่งผลให้บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นด้วยปัจจัยดังกล่าว บริษัทฯ ในฐานะผู้จำหน่ายคอนเทนต์ให้ผู้ประกอบการเหล่านี้ จึงได้รับปัจจัยหนุนตามรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2557 – 2559 ที่มีการเปลี่ยนแปลงนอกจากเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์แล้ว ยังเกิดจากการเพิ่มขึ้นและลดลงของรายได้จากการให้บริการ และรายได้จากการขาย โดยในปี 2557 บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น เสื้อตราพระราชทาน รวมถึงสารคดีต่าง ๆ ก่อนที่จะมุ่งเน้นธุรกิจให้บริการและจำหน่ายคอนเทนต์ในปี 2558 ต่อมาในปี 2559 บริษัทฯ กลับมาผลิตสารคดีเฉลิมพระเกียรติต่าง ๆ จึงเป็นผลให้รายได้จากการขายมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระหว่างปี 2557 – 2559 สำหรับรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นในปี 2558 – 2559 จากปี 2557 เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อเวลาโฆษณาจากสถานีโทรทัศน์ดิจิตอลเพิ่มเพื่อนำมาจำหน่ายคู่กับการจำหน่ายเวลาโฆษณาในช่อง JKN Dramax

สำหรับรายได้งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 873.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2559 เท่ากับ 280.31 ล้านบาท เนื่องจากการเติบโตของรายได้ค่าลิขสิทธิ์เป็นหลัก โดยรายได้ค่าลิขสิทธิ์ในงวดเก้าเดือนปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.24 ของรายได้รวม ซึ่งเท่ากับ 832.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันในปี 2559 เท่ากับ 291.57 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าลิขสิทธิ์ของงวดเก้าเดือนปี 2560 เกิดจากลูกค้ารายเดิมมีการซื้อคอนเทนต์เพิ่มเป็นหลัก รวมถึงมีลูกค้ารายใหม่ที่เป็นสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลและผู้ประกอบการธุรกิจวิดีโอออนไลน์มาติดต่อเพิ่มขึ้น นอกจากรายได้ค่าลิขสิทธิ์สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 เทียบกับงวดเดียวกันปี 2559 จะมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญแล้ว รายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการในงวดเก้าเดือนปี 2560 เทียบกับงวดเดียวกันปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย โดยรายได้จากการขายงวดเก้าเดือนปี 2560 ลดลงจากงวดเดียวกันปี 2559 เนื่องจากในงวดเก้าเดือนปี 2559 บริษัทฯ มีโครงการขายผลิตภัณฑ์หลายโครงการ เมื่อเทียบกับปี 2560 และในส่วนรายได้จากการให้บริการงวดเก้าเดือนปี 2560 ลดลงจากงวดเดียวกันปี 2559 เนื่องจากเหตุการณ์ในช่วงปลายปี 2559 ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการซื้อโฆษณาทางช่อง JKN Dramax ประกอบกับในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีการขายเวลาโฆษณาของช่องโทรทัศน์อื่นน้อยลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ต้นทุนขายและการให้บริการ ในปี 2557 – 2559 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 232.04 ล้านบาท 255.19 ล้านบาท 557.82 ล้านบาท และ 582.12 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนขายและการให้บริการประกอบด้วยต้นทุนจากการดำเนินงาน และการค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร โดยต้นทุนจากการดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายหลัก ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.69 ร้อยละ 43.18 ร้อยละ 52.80 และร้อยละ 54.78 ของรายได้รวมในปี 2557 – 2559 และงวดเก้าเดือนปี 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนจากการดำเนินงานเนื่องจากค่าตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ซื้อเพิ่มเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ ค่าตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ตัดแบบเส้นตรงคงที่ตามอายุสัญญาไม่ผันแปรเป็นไปตามยอดรายได้จากการขายสิทธิ์ ที่ขึ้นอยู่กับภาระลูกค้า และกลยุทธ์ในการทำตลาดกับลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้น การที่บริษัทฯ ซื้อหรือลงทุนในสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้เกิดต้นทุนตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นตาม

### กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2557 – 2559 เท่ากับ 49.46 ล้านบาท 133.40 ล้านบาท และ 164.09 ล้านบาท ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิสำหรับปีดังกล่าวเท่ากับ ร้อยละ 16.24 ร้อยละ 29.17 และร้อยละ 19.38 ของรายได้รวมตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิในปี 2559 ลดลงจากปี 2558 ซึ่งสวนทางกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยต้นทุนขายและบริการปี 2559 ประกอบด้วยต้นทุนค่าตัดจำหน่ายสิทธิ์ ค่าจัดงาน Event และค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่มเนื่องจากการยื่นภาษีล่าช้า ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายโดยรวมที่เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2559

ลดลงจากปี 2558 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 176.11 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปี 2559 เท่ากับร้อยละ 29.09 เนื่องจากในระหว่างปี 2560 ลูกค้ายาเดิมของบริษัทฯ มีการซื้อคอนเทนต์เพิ่มขึ้น อีกทั้งในระหว่างปีบริษัทฯ มีลูกค้ายาใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล อย่างไรก็ตาม จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าสิทธิและบริการ ประกอบกับค่าใช้จ่ายโดยรวมที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2559 โดยอัตรากำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 เท่ากับร้อยละ 23.00 และร้อยละ 20.16 ตามลำดับ

## ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2557 – 2559 เท่ากับ 730.30 ล้านบาท 1,043.98 ล้านบาท และ 1,695.69 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 2,176.04 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หลัก คือ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.06 ร้อยละ 42.77 ร้อยละ 60.33 และร้อยละ 56.01 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 – 2559 และ ณ ไตรมาส 3 ปี 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมเกิดจากการลงทุนเพิ่มในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2557 – 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 539.11 ล้านบาท 659.57 ล้านบาท 1,147.19 ล้านบาท และ 1,453.39 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2558 2559 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจและลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และในปี 2559 มีการออกหุ้นกู้จำนวน 400.00 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระคืนตัวแลกเงิน รวมถึงใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการช่องสถานีโทรทัศน์ข่าวและลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และหนี้สินรวม สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 210 ล้านบาทในระหว่างงวด เพื่อนำมาชำระภาษีค้างจ่ายแก่สรรพากรทั้งจำนวน โดยหนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นสภาพคล่องหมุนเวียนในการดำเนินงาน ประกอบกับมีเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิจากการจำหน่ายและให้บริการสิทธิคอนเทนต์แก่ลูกค้า

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2557 – 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 191.19 ล้านบาท 384.41 ล้านบาท 548.50 ล้านบาท และ 722.65 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเพิ่มทุนในปี 2557 เป็น 200.0 ล้านบาท และเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2559 มีมติอนุมัติลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาท ต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้นและ ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 257.50 ล้านบาท เป็น 270.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140.00 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชน ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 270.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 540.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## นักลงทุนสัมพันธ์:

ชื่อ: นางสาววิศรินทร์ สุธาสันนท์

ที่อยู่: 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลา 1 หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73210

เบอร์โทรศัพท์: (66) 2-482-2273-4

Email address: ir@jknglobal.com



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 2  
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

**ส่วนที่ 2**  
**บริษัทที่ออกหลักทรัพย์**

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	:	(1) ให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ผู้ประกอบธุรกิจสื่อทั้งในและต่างประเทศ เช่น สื่อโทรทัศน์ทุกระบบ สื่อออนไลน์ (Video On Demand หรือ VOD) และผู้ประกอบธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) เป็นต้น (2) ให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ทางสถานีโทรทัศน์ (3) จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น Box set แผ่นดีวีดี (DVD) สื่อ เป็นต้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73210
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000303
โฮมเพจ	:	<a href="http://www.jknglobal.com">www.jknglobal.com</a>
โทรศัพท์	:	02-482-2273 และ 02-482-2274
โทรสาร	:	02-482-2275

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 2.1  
วัตถุประสงค์การใช้เงิน

## ส่วนที่ 2.1 วัตถุประสงค์การใช้เงิน

บริษัทฯ จะได้รับเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ เป็นจำนวนรวม 1,120,000,000 บาท ภายหลังจากหักค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้

วัตถุประสงค์ในการใช้เงินได้สุทธิจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการในปัจจุบัน และประมาณการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะได้ของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

	จำนวนเงินโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ
เงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจให้บริการ และจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์	500.00	ปี 2560 - 2561
เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและใช้สำหรับการดำเนินการทั่วไป	95.00	ปี 2560 - 2561
เพื่อลงทุนและ/หรือขยายธุรกิจของบริษัทย่อย <sup>1/</sup>	125.00	ปี 2560 - 2561
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือ ชำระคืนหนี้หุ้นกู้	400.00	ปี 2561
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,120.00</b>	

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ลงทุนในธุรกิจสถานีโทรทัศน์ข่าวช่อง CNBC Thailand ของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด

การประมาณการข้างต้นของบริษัทฯ เป็นประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดสรรเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ ซึ่งขึ้นอยู่กับแผนการในปัจจุบันและประมาณการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากประมาณการที่ระบุไว้ข้างต้น และในอนาคตบริษัทฯ อาจมีความจำเป็น หรืออาจเห็นควรให้จัดสรรเงินสุทธิตามที่ระบุไว้ข้างต้นในจำนวนที่แตกต่างออกไป หรือใช้เงินสุทธิในวัตถุประสงค์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 2.2  
การประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ และธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของกลุ่มบริษัท และระบบดิจิทัล ที่บริษัทฯ ซื้อเวลาจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล บริษัทฯ จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 โดยนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ (หรือ จักรพงษ์ สุธีสถาพร) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ปัจจุบันบริษัทฯ มีนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และครอบครัวเป็นทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 11 กันยายน 2560 ถือหุ้นร้อยละ 97.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว) และเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการเริ่มแรก คือ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น สินค้าดีวีดีชุด (Box set) เสื้อยืดให้พ่อ น้ำดื่มตราภรณ์พัฒน์ เป็นต้น ซึ่งเป็นสินค้าและผลิตภัณฑ์ภายใต้สิทธิของบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (“JKN Landmark”) (เดิมชื่อ บริษัท เอสทีจี มัลติมีเดีย จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทที่นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และครอบครัว สุธีสถาพร (ครอบครัวนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์) เป็นผู้บริหาร และถือหุ้นทั้งจำนวน JKN Landmark เคยประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ก่อนที่จะเปลี่ยนเป็นประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น การให้เช่าอาคารสำนักงาน ในปี 2557 และเนื่องจากนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์และครอบครัวเล็งเห็นว่าธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ดำเนินการภายใต้ JKN Landmark มีโอกาสเติบโตสูง เนื่องจากเป็นช่วงที่อุตสาหกรรมโทรทัศน์ในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ คือ รัฐบาลเปิดโอกาสให้บริษัทต่างๆ ร่วมประมูลใบอนุญาตประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ดังนั้น เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตและขยายในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ นายจักรพงษ์และครอบครัวสุธีสถาพรจึงดำเนินการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของ JKN Landmark ให้กับบริษัทฯ เพื่อดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2557 เป็นต้นมา

ภายหลังบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทฯ มีการลงทุนซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลากหลายชิ้น อาทิเช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีส์ การ์ตูน ภาพยนตร์ สารคดี เป็นต้น เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทุกระบบ ผู้ประกอบธุรกิจเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านระบบวิดีโอออนดีมานด์ (Video On Demand หรือ VOD) ผู้ประกอบธุรกิจเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) อาทิเช่น ดีวีดี (DVD) และบลูเรย์ (Blu-ray) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่ายเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากเจ้าของลิขสิทธิ์โดยตรงทั้งจากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ อาทิเช่น เกาหลีใต้ อินเดีย จีน ฟิลิปปินส์ และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น และบริษัทในประเทศที่ได้รับสิทธิ์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในประเทศ

นอกจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายเวลาทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ซึ่งเป็นเวลาที่บริษัทฯ ซื้อจากเจ้าของสถานีโทรทัศน์โดยตรง นอกจากธุรกิจของบริษัทฯ ตามระบุดังต้น บริษัทฯ มีบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัท ที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน และประกอบธุรกิจดังนี้ บริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ดำเนินธุรกิจ 1) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อประชาสัมพันธ์และโฆษณาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ทางสถานีโทรทัศน์ ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) ช่องรายการ JKN Dramax และ 2) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์ให้กับกลุ่มบริษัท และ 2 บริษัทอยู่ระหว่างศึกษาธุรกิจ คือ 1) ธุรกิจช่องสถานีโทรทัศน์ข่าว และ 2) ธุรกิจสถาบันฝึกอบรมบุคคล คณะบุคคล/นิติบุคคล

## 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของประเทศไทยสู่สากล และนำเข้าคอนเทนต์ชั้นนำจากต่างประเทศ

### พันธกิจ (Mission)

1. เป็นผู้นำด้านการนำเข้าคอนเทนต์แบรนด์คุณภาพระดับโลกมาสู่ประเทศไทย และประเทศกลุ่ม CLMV
2. เป็นผู้นำด้านการพัฒนาคอนเทนต์ไทย ให้เผยแพร่และจัดจำหน่ายสู่สากล
3. เป็นผู้นำในการสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ประชาชนด้านการใช้ชีวิตซึ่งเปรียบเสมือนการเป็นหน้าต่างโลกของคนไทย ผ่านเรื่องราวทั้งสาระและบันเทิงเพื่อให้ทุกคนได้เห็นโลกกว้างและสร้างวิสัยทัศน์

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

1. เป็นผู้นำด้านการนำเข้า และจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับโลกในประเทศไทย
2. เป็นตัวแทนในการเผยแพร่คอนเทนต์ที่มีคุณภาพภายในประเทศไปสู่ระดับสากล
3. สร้างการเรียนรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีผ่านคอนเทนต์ระดับโลก

### กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

เพื่อบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งเน้นกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่

1. กลยุทธ์ด้านราคา โดยเป็นผู้ขายส่ง (Wholesaler) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปชั้นนำซึ่งซื้อและนำเข้าจากเจ้าของลิขสิทธิ์หรือผู้ได้รับสิทธิ์โดยตรง ให้กับผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิทัลและระบบผ่านดาวเทียม รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่น ดีวีดี บลูเรย์ หรือโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) และวิดีโอออนดีมานด์ (Video on Demand หรือ VOD)
2. กลยุทธ์ด้านการตลาด โดยเป็นบริษัทนำเข้าและจำหน่ายคอนเทนต์สำเร็จรูปที่มีความหลากหลาย ทันต่อกระแสนิยม และเหมาะกับผู้ชมทุกเพศ ทุกวัย
3. กลยุทธ์ด้านการจำหน่าย โดยการเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิ์จำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ครอบคลุมช่องทางการเผยแพร่ทั้ง 7 ช่องทาง ได้แก่ (1) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล (DTT : Digital Terrestrial TV) (2) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม (Cable & Satellite) (3) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) เช่น แผ่น DVD หรือ Blu-ray (4) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทางระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอ ออนดีมานด์ (VOD : Video On Demand) (5) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับคอนเทนต์ (Merchandise) (6) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านสิ่งพิมพ์ (Publishing) เช่น หนังสือพิมพ์ แมกกาซีน และพ็อคเก็ตบุ๊ก (Pocket Book) และ (7) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในระบบขนส่งสาธารณะ เช่น รถโดยสารประจำทาง รถไฟฟ้า และเครื่องบิน ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับสิทธิ์จำหน่ายแล้วทั้งหมด 5 ช่องทาง คือ (1) DTT (2) Cable & Satellite (3) Home Entertainment (4) VOD (5) Merchandise

## 1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>● จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น เท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> <li>● ได้รับมอบหมายจากบริษัท เอสทีจี มัลติมีเดีย จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด หรือ JKN Landmark) ในการบริหารและจัดการเผยแพร่ สารคดี “My King ในหลวงของเรา” ซึ่งเป็นสารคดีที่จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการเฉลิมฉลองในวโรกาสทรงเจริญพระชนมายุครบ 85 พรรษาขององค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช โดยสารคดีดังกล่าวเป็นการทำร่วมกับ National Geographic ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>● ได้รับมอบหมายจาก JKN Landmark ในการบริหารและจัดการจำหน่ายสื่อ “ยิ้มให้พ่อ” ซึ่งเป็นสื่อตราพระราชทานแห่งสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ที่ JKN Landmark ซื้อจากมูลนิธิชัยพัฒนา</li> <li>● ได้รับมอบหมายจาก JKN Landmark ในการดูแลการจัดจำหน่ายน้ำดื่มตรา “ภัทรพัฒน์” ซึ่งเป็นตราพระราชทานแห่งสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยรายได้จากการจำหน่าย JKN Landmark นำเข้าสมทบโครงการสร้างความรู้และส่งเสริมอาชีพเกษตรกร ตลอดจนโครงการพระราชดำริ</li> <li>● เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2556 บริษัท ได้รับรางวัล “Best Packaging” จาก National Geographic จากภาพยนตร์สารคดี “My King” ในงาน MIPCOM ณ ประเทศฝรั่งเศส</li> <li>● 27 พฤศจิกายน 2556 ได้รับพระบรมราชานุญาตให้เป็นผู้ผลิตภาพยนตร์สารคดี “The People's King ในหลวงในดวงใจ” ร่วมกับ History Channel</li> <li>● เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2556 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท</li> </ul>
ปี 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง จำกัด”</li> <li>● เมื่อเดือนมีนาคม 2557 ร่วมกับกระทรวงการคลัง และ National Geographic ผลิตและจำหน่ายภาพยนตร์สารคดี พร้อมเหรียญกษาปณ์ชุด “พุทธามหากษัตริย์”</li> <li>● เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 บริษัท ได้ก่อตั้ง “บริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจสถาบันฝึกอบรมให้กับบุคคล คณะบุคคลและนิติบุคคล ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ปัจจุบันบริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว</li> <li>● เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 9/2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด”</li> <li>• ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ “บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด” โดยเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด ทั้งนี้ ทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> <li>• บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมของกลุ่มบริษัท และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลซึ่งกลุ่มบริษัทซื้อมาจากทางสถานีระบบดิจิตอล ทั้งนี้ บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เริ่มประกอบธุรกิจในไตรมาส 1 ปี 2559 โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของช่องรายการ “JKN Dramax” ซึ่งเป็นช่องรายการของกลุ่มบริษัท</li> <li>• เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 21/2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ</li> <li>• ณ วันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ภายหลังการเข้าซื้อหุ้น บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด</li> <li>• ณ วันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ “บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด” โดยเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ภายหลังการซื้อหุ้น บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ทั้งนี้ ทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด เท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> <li>• บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม โดยการเช่าสถานีโทรทัศน์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ก่อนจะขออนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อประกอบธุรกิจกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (กิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตัวเอง ช่องรายการ “JKN Dramax” ในวันที่ 11 กรกฎาคม 2559</li> <li>• เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน “บริษัท เจเคเอ็น ดิจิตอล จำกัด” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจช่องสถานีโทรทัศน์ประเภทข่าว ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน</li> <li>• เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด จาก 1,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ</li> </ul>
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ วันที่ 7 ตุลาคม 2557 ได้รับพระราชทานอนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ จัดทำสารคดีชุด My Queen – พระราชินีของเรา ความยาว 120 นาที เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม และพระพรหมราชานุญาตจัดทำเป็นหนังสือประกอบวีดิทัศน์สารคดีร่วมกับเนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก สหรัฐอเมริกา</li> <li>ณ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 ได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาต จัดทำสารคดีชุด “King Bhumibol of Thailand : The People’s King – ในหลวงในดวงใจ” ความยาว 60 นาที</li> </ul>
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ วันที่ 27 มกราคม 2558 ได้รับพระราชทานพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และพระราชทานพระพรหมราชานุญาตทำสำเนาวีดิทัศน์พระราชประวัติและพระราชกรณียกิจด้านต่างๆ ไปจัดทำสารคดี ชุด “My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าหญิงของเรา” โดยนำเนื้อหาของสารคดีดังกล่าว จัดพิมพ์เป็นหนังสือ แผ่นวีดิทัศน์ และเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ทั้งในและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ National Geographic</li> <li>ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ขายหุ้นที่ถืออยู่ส่วนหนึ่งให้แก่ บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด ซึ่งทำให้ บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด เข้าถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด เป็นบริษัทภายใต้การควบคุมของนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์</li> <li>บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด ขายหุ้นที่ถืออยู่ส่วนหนึ่งให้แก่ นางสาว พิชญญา กัญจนารักษ์ ทั้งนี้ ภายหลังการขายหุ้นดังกล่าว บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด และนางสาวพิชญญา กัญจนารักษ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 17.00 และร้อยละ 3.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ตามลำดับ</li> <li>ณ วันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเดิมนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นโดยตรง และ/หรือ มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ภายหลังการเข้าซื้อหุ้น บริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด</li> <li>ณ วันที่ 29 กรกฎาคม 2558 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด”</li> <li>ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2558 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น ดิจิตอล จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด”</li> </ul>
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2559 มีมติออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 2 ปี การออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และคืนเงินกู้ระยะสั้นให้กับสถาบันการเงิน เป็นหลัก</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”</li> <li>อนุมัติการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นสามัญจาก 2,000,000 หุ้น เป็น 400,000,000 หุ้น</li> </ol> </li> </ul>

	<p>3) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 257,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 115,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 257,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 515,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 สำนักงาน ก.ล.ต. ได้มีมติอนุมัติในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 2 ปี โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่</li> <li>● เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนตัวแลกเงิน จำนวน 10 ฉบับ วงเงินรวมไม่เกิน 180.00 ล้านบาท ทั้งจำนวนแก่นักลงทุน ทั้งนี้ตัวแลกเงินดังกล่าวเป็นตัวแลกเงินแบบมีหลักประกัน อายุไม่เกิน 180 วัน</li> <li>● เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 นางสาวพิชญญา กัญจนภรณ์ ขายหุ้นที่ถืออยู่ส่วนหนึ่งให้แก่ นางภณทิรา จิตรจุฑามาส ทั้งนี้ ภายหลังการขายหุ้นดังกล่าว นางสาวพิชญญา กัญจนภรณ์ และนางภณทิรา จะถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00 และร้อยละ 2.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ ตามลำดับ</li> <li>● เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก National Broadcasting Company Universal (NBC) เพื่อผลิตและเผยแพร่รายการต่างๆ ของสถานีโทรทัศน์ซีเอ็นบีซี (CNBC) ในรูปแบบภาษาไทย โดยรายการที่ได้รับสิทธิเป็นผู้ผลิตและออกอากาศ อาทิเช่น รายการข่าวประจำวัน รายการข่าวเศรษฐกิจ เป็นต้น</li> <li>● เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด”</li> <li>● เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด”</li> <li>● เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมกับ 22 ช่องสถานีโทรทัศน์ในประเทศไทย เพื่อออกอากาศสารคดีชุด “My King ในหลวงของเรา... ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์” ซึ่งเป็นภาพยนตร์สารคดีที่ถ่ายทอดพระราชประวัติ และโครงการต่างๆ ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อเป็นการถวายความอาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของพระองค์</li> <li>● เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2559 นางสาวพิชญญา กัญจนภรณ์ ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งจำนวนให้แก่ นายศรัณย์ ศรัณย์เวชกุล ทั้งนี้ ภายหลังการขายหุ้นดังกล่าว นายศรัณย์ จะถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ</li> <li>● เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับพระราชทานุญาตจัดทำสารคดี “My King ในหลวงของเรา... ความสุข ความทรงจำนิรันดร์” ซึ่งเป็นสารคดีที่จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่พระราชกรณียกิจ และพระราชประวัติขององค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช</li> </ul>
--	---



ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้                         <ol style="list-style-type: none"> <li>1) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 257,500,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 115,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ</li> <li>2) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 270,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน ทำให้บริษัท มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</li> </ol> </li> <li>● เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้                         <ol style="list-style-type: none"> <li>1) อนุมัติการออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2560 มูลค่ารวม 210 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหลักประกัน มีคุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์เป็นลูกค้าประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 1 ปี 6 เดือน การออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการและชำระภาษีค้างจ่ายแก่สรรพากร และลดภาระเบี้ยปรับเงินเพิ่มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต</li> </ol> </li> <li>● เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ร่วมกับ History Channel ในการเผยแพร่สารคดีชุด “The Peoples’ Queen – พระราชินีในดวงใจ” ซึ่งเป็นสารคดีที่ถ่ายทอดพระราชประวัติ และพระจริยวัตรอันงดงามของพระองค์ เพื่อเฉลิมพระชนมพรรษา 85 พรรษาของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ</li> </ul>
---------	--

### 1.3 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560



รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) สรุปดังนี้

**บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด**

วันที่ก่อตั้ง	: 6 กันยายน 2556
ที่ตั้งสำนักงาน	: 45/14 หมู่ 1 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี ศาลายา ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการขายช่วงเวลาโฆษณาผ่านสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม ช่องรายการ เจเคเอ็น ดราม่าแม็กซ์ (“JKN Dramax”)
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 100,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
กรรมการบริษัท	: นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	: เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการบริษัทร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์

**บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด**

วันที่ก่อตั้ง	: 5 มีนาคม 2557
ที่ตั้งสำนักงาน	: 45/14 หมู่ 1 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี ศาลายา ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีช่องรายการ “JKN Dramax” และสถานีช่องอื่นๆ ภายใต้สิทธิในการจำหน่ายของกลุ่มบริษัท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
กรรมการบริษัท	: นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	: เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์

#### บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด

วันที่ก่อตั้ง	: 2 เมษายน 2557
ที่ตั้งสำนักงาน	: 45/14 หมู่ 1 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี ศาลาया ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: อยู่ระหว่างศึกษาธุรกิจสถาบันฝึกอบรมบุคคล คณะบุคคล / นิติบุคคล
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
กรรมการบริษัท	: นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดีเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	: เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี

#### บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด

วันที่ก่อตั้ง	: 23 มิถุนายน 2557
ที่ตั้งสำนักงาน	: 45/14 หมู่ 1 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี ศาลาया ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: อยู่ระหว่างศึกษาธุรกิจช่องสถานีโทรทัศน์ข่าวช่อง CNBC Thailand
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
กรรมการบริษัท	: นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดีเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	: เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 1.5 ความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มียอดเงินคงค้างกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้วงเงินสินเชื่อรายหลักของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 597.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.12 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดในบริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ในครั้งนี้ และเป็นผู้ให้บริการจัดเตรียมเอกสารในการออกเสนอขายหุ้นกู้ และเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายแบบไม่รับประกันการจัดจำหน่าย (Best Effort)

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในและต่างประเทศ และดำเนินงานโดยบริษัทฯ (2) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของบริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด) และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลซึ่งซื้อจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ดำเนินงานโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ (3) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น สินค้าประเภท Home Entertainment (DVD, Blu-ray) ดำเนินงานโดยบริษัทฯ

### 2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลักตามลักษณะธุรกิจ ได้ดังนี้ 1) รายได้ค่าสิทธิ ซึ่งเป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมและระบบดิจิตอล และ 3) รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทปี 2557 - 2559 และงวดเก้าเดือน ปี 2559 และ 2560 มีดังนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุด ณ 30 กันยายน 2560			
		2557		2558		2559		2559		2560	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าสิทธิ <sup>1</sup>	บริษัทฯ	222.71	73.16	373.57	81.70	723.90	85.53	540.49	91.10	832.06	95.24
รายได้จากการให้บริการ <sup>2</sup>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	18.45	6.06	82.49	18.04	79.23	9.36	45.12	7.61	36.34	4.16
รายได้จากการขาย <sup>3</sup>	บริษัทฯ	62.54	20.54	0.05	0.01	38.56	4.56	4.98	0.84	3.14	0.36
<b>รวมรายได้ขายและบริการ</b>		<b>303.70</b>	<b>99.76</b>	<b>456.11</b>	<b>99.75</b>	<b>841.69</b>	<b>99.45</b>	<b>590.59</b>	<b>99.55</b>	<b>871.54</b>	<b>99.76</b>
รายได้อื่น		0.73	0.24	1.12	0.25	4.68	0.55	2.70	0.45	2.06	0.24
<b>รวมรายได้</b>		<b>304.43</b>	<b>100.00</b>	<b>457.23</b>	<b>100.00</b>	<b>846.37</b>	<b>100.00</b>	<b>593.29</b>	<b>100.00</b>	<b>873.60</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup> รายได้ค่าสิทธิเป็นรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เกิดขึ้นในนาม บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ มีรายได้ค่าสิทธิตั้งแต่มกราคม 2557

<sup>2</sup> รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม ช่อง JKN DRAMAX และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ซึ่งบริษัทฯ ซื้อจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล รายได้จากการให้บริการเป็นรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

<sup>3</sup> รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ เช่น ผลิตภัณฑ์ประเภทโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment Product) DVD Blu-ray และสินค้า Box set เป็นต้น

<sup>4</sup> รายได้อื่น ประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายคอนเทนต์ การให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ และการขายผลิตภัณฑ์

จากโครงสร้างรายได้ รายได้ค่าสิทธิถือเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 – 90 ของรายได้รวมในแต่ละงวด และเนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ สามารถเผยแพร่ได้หลายช่องทาง ดังนั้น โครงสร้างรายได้ค่าสิทธิสามารถแบ่งตามช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์ที่ให้ลูกค้า ดังนี้

ช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุด ณ 30 กันยายน 2560			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ให้สิทธิเผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง</b>										
Cabsat	95.18	42.74	4.54	1.22	57.95	8.01	46.20	8.55	203.21	24.42
Home	1.88	0.84	39.24	10.50	233.82	32.30	142.76	26.41	132.48	15.92
DTT	1.47	0.66	119.74	32.05	127.99	17.68	115.08	21.29	262.87	31.60
VOD	10.00	4.49	-	-	7.99	1.10	2.68	0.50	28.47	3.42
<b>รวม</b>	<b>108.53</b>	<b>48.73</b>	<b>163.52</b>	<b>43.77</b>	<b>427.75</b>	<b>59.09</b>	<b>306.72</b>	<b>56.75</b>	<b>627.03</b>	<b>75.36</b>
<b>ให้สิทธิเผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง</b>										
DTT / Cabsat	114.18	51.27	84.10	22.51	265.50	36.68	206.45	38.20	105.73	12.71
DTT / VOD	-	-	32.85	8.79	-	-	-	-	-	-
Cabsat / Home	-	-	-	-	25.65	3.54	25.65	4.74	-	-
Cabsat / VOD	-	-	45.10	12.08	-	-	-	-	-	-
Home / VOD	-	-	48.00	12.85	5.00	0.69	1.67	0.31	99.30	11.93
<b>รวม</b>	<b>114.18</b>	<b>51.27</b>	<b>210.05</b>	<b>56.23</b>	<b>296.15</b>	<b>40.91</b>	<b>233.77</b>	<b>43.25</b>	<b>205.03</b>	<b>24.64</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>222.71</b>	<b>100.00</b>	<b>373.57</b>	<b>100.00</b>	<b>723.90</b>	<b>100.00</b>	<b>540.49</b>	<b>100.00</b>	<b>832.06</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: ความหมายของอักษรย่อเกี่ยวกับช่องทางการเผยแพร่

DTT หมายถึง สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล

Cabsat หมายถึง สถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม

Home หมายถึง ผลิตภัณฑ์ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ เช่น แผ่น DVD, Blu-ray

VOD หมายถึง ระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอออนดีมานด์

## 2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มี 3 ธุรกิจ ซึ่งแต่ละธุรกิจสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์และการให้บริการได้ดังนี้

### 2.2.1 ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ คือ การจำหน่ายสิทธิในคอนเทนต์ เช่น คอนเทนต์ซีรีย์ ละคร ภาพยนตร์ สารคดี เป็นต้น ให้กับผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่คอนเทนต์ (Business to Business – B2B) เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิทัล และระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) บริษัทผู้ประกอบธุรกิจ Home Entertainment และบริษัทผู้ประกอบธุรกิจ VOD ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะนำคอนเทนต์ของบริษัทไปเผยแพร่ หรือออกอากาศให้กับผู้ชมคอนเทนต์ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ทั้งทางช่องโทรทัศน์ DVD Blu-ray และOnline เป็นต้น และในการให้สิทธิแก่ลูกค้าเป็นการให้สิทธิเพื่อเผยแพร่ได้หลายช่องทาง เช่น การให้สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่ลูกค้าผู้ประกอบธุรกิจ สถานีโทรทัศน์ ให้เผยแพร่ได้ทั้งทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง และเผยแพร่ทางระบบออนไลน์ของสถานี เป็นต้น อีกทั้ง ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่ายเป็นแบบสำเร็จรูป คือ ผ่านการแปลและพากย์เสียงเป็นภาษาไทย โดยลูกค้าสามารถนำไปออกอากาศได้ทันที ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดยบริษัทฯ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่ายเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นการซื้อและนำเข้าจากบริษัทผู้ผลิตคอนเทนต์จากต่างประเทศ และบริษัทที่ได้รับสิทธิในประเทศ และลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เลือกซื้อ บริษัทฯ มุ่งเน้นคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ตรงกับความต้องการ และจริตของผู้ชมในประเทศไทย ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ให้บริการและจำหน่ายในปัจจุบันของบริษัทฯ แบ่งเป็น 8 กลุ่มตามลักษณะรายการ รวมถึงเนื้อหาและแหล่งที่มาของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ มีรายละเอียดดังนี้

1. **เจเคเอ็น ออริจินอล (JKN Originals) :** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN Originals เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว โดยปัจจุบันประกอบด้วยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทสารคดีเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาตจากสำนักพระราชวังในการจัดทำร่วมกับ เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic) อาทิเช่น สารคดีเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา 12 สิงหาคม 2559 (My Queen – พระราชินีของเรา) และสารคดีเพื่อเผยแพร่พระราชประวัติ พระราชกรณียกิจและรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (My King – ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์)

#### ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Originals



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

2. **เอเชีย แฟนตาซี (Asian Fantasy) :** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Asian Fantasy เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีส์ ละคร และภาพยนตร์ จากประเทศในภูมิภาคเอเชีย อาทิเช่น ประเทศเกาหลีใต้ อินเดีย ฟิลิปปินส์ จีน เป็นต้น ลิขสิทธิ์กลุ่มนี้เป็นหนึ่งในกลุ่มลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีความต้องการจากลูกค้ามากที่สุด ลิขสิทธิ์กลุ่ม Asian Fantasy ของบริษัทฯ ที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้า และเป็นที่รู้จักของผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศ เช่น ซีรีส์อินเดียเรื่องหนุมาน สงครามมหาเทพ และสี่ดารา คีร์กัมहालगा (Siya Ke Ram) (ออกอากาศทางช่อง 8 และจำหน่ายในรูปแบบ DVD ภายใต้แบรนด์ Boomerang) ซีรีส์อินเดียเรื่องอโศกมหาราช (Ashoka) (ออกอากาศทางช่อง 3 Family และจำหน่ายในรูปแบบ DVD ภายใต้แบรนด์ Boomerang) ซีรีส์อินเดียเรื่องนาคิน (ออกอากาศทางช่อง 3 HD) ซีรีส์อินเดียเรื่องพระศิวะมหาเทพ (Devon Ke Dev Mahadev) (ออกอากาศทางช่อง Bright TV และจำหน่ายในรูปแบบ DVD ภายใต้แบรนด์ Boomerang) ซีรีส์จีนเรื่องฉู่ซัน คิงซิงบัลลังก์สะท้านปฐพี (King's war) (ออกอากาศทางช่อง True4U) ซีรีส์เกาหลีเรื่องจุมพิต มหานุรักษ์บัลลังก์ รวมถึง ซีรีส์เกาหลีเรื่องทงอี จอมนางคู่บัลลังก์ และมยุล มหานุรักษ์พิชิตแผ่นดิน (ออกอากาศทางช่อง 3 Family) และ ซีรีส์เกาหลีเรื่องคิมจุน วีรบุรุษกู้แผ่นดิน (God of War) (ออกอากาศทางช่อง 5) เป็นต้น

สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Asian Fantasy บริษัทฯ ซื้อจากผู้ผลิตคอนเทนต์ชั้นนำจากต่างประเทศ เช่น เอเชีย ทูเดย์ (Asia Today Limited) เอบีเอส-ซีบีเอ็น (ABS-CBN Corporation) โซนี่ พิคเจอร์ เน็ตเวิร์ค อินเดีย (Sony Picture Network India Private) อินเดียแคส มีเดีย (IndiaCast Media Distribution Private Limited) จีเอ็มเอ (GMA Network, INC) สตาร์ อินเดีย (Star India Private Ltd.) เป็นต้น



### ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Asian Fantasy

#### ซีรีส์อินเดีย



#### ซีรีส์เกาหลี และจีน



#### ซีรีส์ฟิลิปปินส์ (ซีรีส์รักระทึกใจ)



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

3. **ฮอลลีวูด ฮิต (Hollywood Hit) :** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Hollywood Hit เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซีรีส์และภาพยนตร์จากประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นหลัก โดยเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซีรีส์ ภาพยนตร์ประเภทแอคชั่น สืบสวน สอบสวน และแฟนตาซี เป็นหลัก ซีรีส์และภาพยนตร์กลุ่ม Hollywood Hit ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่รู้จักของผู้ชมในประเทศ อาทิเช่น ซีรีส์กลุ่มซีเอสไอ (CSI Cyber, CSI Miami, CSI New York) ซีรีส์กลุ่มดิวอร์กกิ้งเดด (The Walking Dead Season 1-5) ซีรีส์ชุดเอ็นซีไอเอส หน่วยสืบสวนแห่งนาวิกโยธิน (NCIS LA Season 1 – 5) เป็นต้น

สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Hollywood Hit บริษัทฯ ซื้อจากผู้ผลิตคอนเทนต์ชั้นนำจากต่างประเทศ เช่น เอแอนดีอี เทเลวิชั่น (A&E Television Networks Universal Studio Limited) ซีเอ็นเอส-ซีเอสไอ (CNS-CSI International B.V.) ซีบีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล (CBS International Television) เอ็นเตอร์เทนเมนต์ วัน (Entertainment One Television International Ltd.) เป็นต้น

### ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Hollywood Hit



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

4. **ไอ เมจิก ดีโปรเจกต์ (I-Magic The Project) :** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม I-Magic The Project เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทสารคดีสัตว์โลก สารคดีธรรมชาติ สารคดีเชิงประวัติศาสตร์ และสารคดีชีวประวัติบุคคลสำคัญระดับโลก โดยลิขสิทธิ์กลุ่ม I-Magic The Project บริษัทฯ ซื้อและนำเข้าจากผู้ผลิตสารคดีที่มีชื่อเสียงระดับโลก อาทิเช่น ดิสคัฟเวอรี แชนแนล (Discovery Channel) เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic) บีบีซี (BBC) เป็นต้น ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม I-Magic The Project ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์และเป็นที่ยูจิก เช่น Last day of dinosaurs (Discovery Channel), พระพุทธเจ้า (BBC) Great Migration, My Brilian Brain, คนข้ามเพศ (National Geographic) สงครามโลกครั้งที่ 2 (Inside the World War II), Last Days of Osama Bin Laden ของ ดิสคัฟเวอรี แชนแนล (Discovery Channel) เป็นต้น

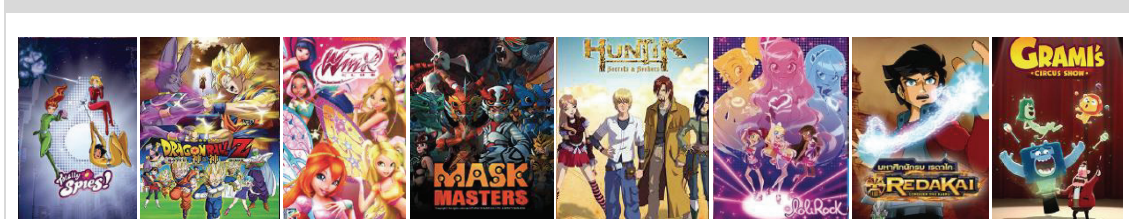
ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ I-Magic The Project



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

5. **คิดส์ อินสไพร์ (Kids Inspired) :** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Kids Inspired เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทการ์ตูนต่างประเทศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มเด็กเป็นหลัก ลิขสิทธิ์กลุ่ม Kids Inspired ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์และเป็นที่ยูจิก อาทิเช่น X-Men, Iron Man, Spider Man ซึ่งเป็นการ์ตูนแอนิเมะ ของบริษัท มาร์เวลเวิลด์ไวด์ (“MARVEL”) ดอว์ วิงส์ กังฟูแพนด้า สพันจ์บ๊อบ นินจาเต่า ภาค 2 (Teenage MutantNinja Turtles season 2) เพนกวินจอมป่วน ก๊วนมาดากัสการ์ ภาค 1 (Penguins of Madagascar season1) ซึ่งเป็นการ์ตูนแอนิเมะจากบริษัท นิโคโลเดียน (“NICKELODEON”) เป็นต้น

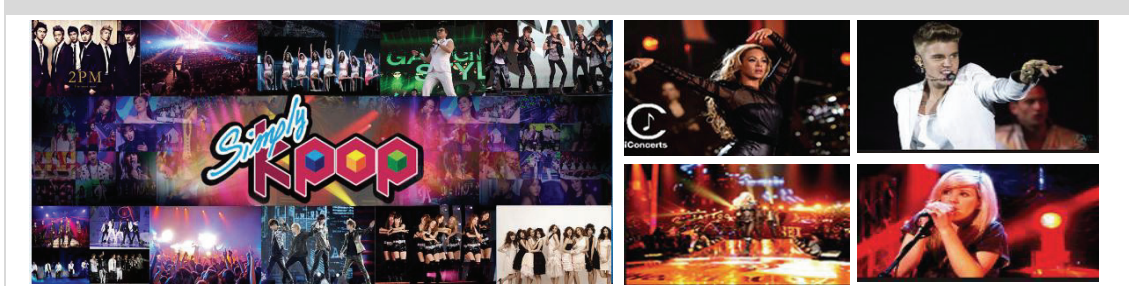
ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Kids Inspired



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

6. **มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade):** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Music Star Parade เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์คอนเสิร์ต อาทิเช่น เคปอปปูล่าร์คอนเสิร์ต (K-POP Super concert) และคอนเทนต์รายการคอนเสิร์ตจากประเทศแถบตะวันตก ได้แก่ I-concert (ซื้อจาก อาร์รัง (Arirang)) เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Music Star Parade



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ



7. **นิวส์ (News):** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม News เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทรายการทั้งรายการบันเทิง เช่น รายการลักซ์ ทูเดย์ (Luxe Today) และรายการจาก CNBC เช่น อินไซด์ไชน่า (Inside China), เมเนจจิงเอเชีย (Managing Asia) เฟิร์สคลาส (First Class) และ ซีเอ็นบีซี คอนเวอร์เซชัน (CNBC Conversation) เป็นต้น



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

8. **ซูเปอร์โชว์ (Super Show):** ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Super show เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์รายการตลกในประเทศ รวมถึงรายการแข่งขัน อาทิเช่น รายการ Dance Indian Dance ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์รายการประกวดการโชว์เต้นจากประเทศอินเดีย ที่บริษัทฯ ซื้อและมีแผนจะทำรายการลักษณะดังกล่าวในประเทศไทย

บริษัทฯ บันทึกลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินของบริษัทฯ และ ณ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีคอนเทนต์มากกว่า 3,000 คอนเทนต์ และมีมูลค่าคงเหลือสุทธิ เท่ากับ 1,218.74 ล้านบาท รายละเอียดแยกตามแต่ละกลุ่มดังนี้

ประเภทคอนเทนต์	คอนเทนต์ ณ 30 กันยายน 2560 (ล้านบาท)
1. เจเคเอ็น ออริจินอล (JKN Original)	12.41
2. เอเชียแฟนตาซี (Asian Fantasy)	751.05
3. ฮอลลีวูด ฮิต (Hollywood Hit)	336.97
4. ไอ เมจิก ดิโปรเจกต์ (I-Magic The Project)	63.06
5. คิวดส์ อินสไพร์ (Kids Inspired)	48.82
6. มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	4.14
7. นิวส์ (News)	0.00 <sup>1/</sup>
8. ซูเปอร์โชว์ (Super Show)	2.29
<b>รวม</b>	<b>1,218.74</b>

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ณ 30 กันยายน 2560 คอนเทนต์ประเภท News มีมูลค่าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 3,180.00 บาท

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 8 ประเภทของบริษัทฯ ปัจจุบันมีการจำหน่ายให้ลูกค้าเพื่อนำไปออกอากาศ และเผยแพร่ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งหมด 5 รูปแบบ คือ 1) เพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล (DTT : Digital Terrestrial) 2) เพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม (Cable & Satellite) 3) เพื่อผลิตและจำหน่ายในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) เช่น แผ่นDVD, Blu-ray 4) เพื่อออกอากาศทางระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอ ออนดีมานด์ (VOD : Video On Demand) และ 5) เพื่อผลิตและจำหน่ายในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Merchandise)

รายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.16 ร้อยละ 81.70 ร้อยละ 85.53 และร้อยละ 95.24 ของรายได้รวม ของปี 2557 – 2559 และงวด 9 เดือน ปี 2560 ตามลำดับ

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ที่จำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มธุรกิจสถานีโทรทัศน์และอยู่ระหว่างออกอากาศ ในปี 2560 มีดังนี้

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท	สถานีโทรทัศน์	ออกอากาศ	เวลา
ซีรีส์อินเดีย : สีดาราม ศีกรัชมหาสงคราม 	ช่อง 8	มกราคม 2560	จันทร์ – พุธ สด เวลา 19.05 / 23.30 น.
ซีรีส์อินเดีย : หนุมาน สงครามมหาเทพ 	ช่อง 8	สิงหาคม 2560	จันทร์ – พุธ สด เวลา 19.00 น.
ซีรีส์อินเดีย : อโศกมหาราชา 	TV3 Family	มีนาคม 2560	จันทร์ – ศุกร์ เวลา 18.20 น.
ซีรีส์อินเดีย : นาคิน 	TV3 HD	พฤศจิกายน 2560	จันทร์ – พุธ สด เวลา 18.20 น. ศุกร์ เวลา 18.00 น.
ซีรีส์เกาหลี : ลิขิตรักตะวันและจันทร์หา 	TV3 Family	มีนาคม 2560	จันทร์ – พุธ เวลา 11.00 น.
ซีรีส์เกาหลี : มยุล จอมบัลลังก์พลิกแผ่นดิน 	TV3 Family	กุมภาพันธ์ 2560	เสาร์ – อาทิตย์ เวลา 18.20 น.

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท	สถานีโทรทัศน์	ออกอากาศ	เวลา
ซีรีส์เกาหลี : ลิขาน จอมบัลลังก์พลิกแผ่นดิน 	True4U	มีนาคม 2560	จันทร์ – ศุกร์ เวลา 16.30 น.
ซีรีส์อินเดีย : ลิขิตรักนี้เพื่อเธอ 	JKN Dramax	มกราคม 2560	จันทร์ – ศุกร์ เวลา 21.00 น.
ซีรีส์อินเดีย : คิวะ พระมหาเทพ 	โปรทีทีวี	มิถุนายน 2560	จันทร์ – ศุกร์ เวลา 22.00 น.- 23.30 น.

## 2.2.2 ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ คือ การให้ลูกค้าซื้อช่วงเวลาในสถานีโทรทัศน์เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์สินค้าของลูกค้า หรือเพื่อออกอากาศรายการของลูกค้า โดยช่วงเวลาที่น่าขายเป็น (1) เวลาจากสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม “ช่อง JKN Dramax” ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ที่บริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด หรือ JKN Channel) ได้รับสิทธิ์ในการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช”) และ(2) เวลาจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลที่บริษัท ซื้อมาจากเจ้าของช่องดิจิทัล

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ดำเนินการโดยบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับประเภทเวลาที่ให้บริการมีทั้งหมด 3 รูปแบบ ซึ่งแบ่งตามจำนวนเวลาในการออกอากาศ คือ 1) โฆษณาในรูปแบบหนังโฆษณา หรือ ทิวซี (TVC : Television Commercial) และสปอต (Spot) 2) โฆษณาในรูปแบบสก็๊ป (Scoop) และ 3) โฆษณาในรูปแบบรายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale) ซึ่งเวลาที่ให้บริการทั้ง 3 รูปแบบ มีโดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทโฆษณา	รายละเอียด
TVC และ Spot	ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 15 – 120 วินาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาลิตภัณฑ์ในระหว่างช่วงต่อของรายการ หรือในระหว่างรายการ
สก็๊ป (Scoop)	ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 2 – 5 นาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาลิตภัณฑ์ โดยให้มีผู้ดำเนินรายการ อาทิเช่น เจ้าของผลิตภัณฑ์ นักแสดง เป็นต้น
รายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale)	ให้บริการเวลาเพื่อขายตรงหรือแนะนำสินค้าและบริการ ระยะเวลา 25 - 30 นาที โดยมีผู้ดำเนินรายการเพื่อคอยแนะนำสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ตลอดรายการ เช่น รายการแนะนำสินค้า โอ-ช้อปปิ้ง (O-shopping) ทูรีเซ็ค (True select) และทีวีไดเร็ค (TV direct) เป็นต้น

โฆษณาที่ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ทั้ง 2 ช่องทาง ลูกค้าหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์เป็นผู้จัดทำ หรือผลิตเอง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้บริการเพียงจัดเรียงออกอากาศตามเวลาที่ตกลง ยกเว้นรายการของ JKN Channel ที่จะจ้างทีมงานภายนอกผลิต และมีทีมงาน JKN Channel ควบคุมการผลิต

รายได้จากธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.06 ร้อยละ 18.04 ร้อยละ 9.36 และร้อยละ 4.16 ของรายได้รวม ของปี 2557 – 2559 และงวด 9 เดือน ปี 2560 ตามลำดับ

## 2.2.3 ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เป็นธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายประกอบด้วย 1) ผลิตภัณฑ์ประเภทโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) อาทิเช่น DVD Blu-ray Box set เป็นต้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ Home Entertainment ดังกล่าว เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ได้รับพระบรมราชานุญาตจากสำนักพระราชวัง และได้รับสิทธิให้ผลิตและจำหน่าย 2) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น เสื้อโครงการต่างๆ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตภายใต้ธุรกิจนี้ บริษัทฯ จ้างบริษัทภายนอก (outsourcing) เป็นผู้ผลิต และมีพนักงานของบริษัทฯ คอยตรวจเช็คคุณภาพและจำหน่าย

### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

และเนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายใต้ธุรกิจนี้ มีหลายผลิตภัณฑ์เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับพระบรมราชานุญาตให้จัดทำ ดังนั้น รายได้ส่วนหนึ่งหลังหักค่าใช้จ่ายบริษัทฯ จะนำมูลเหล่านี้ ถวาย และบริจาคให้มูลนิธิที่ร่วมโครงการ

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.54 ร้อยละ 0.01 ร้อยละ 4.56 และร้อยละ 0.36 ของรายได้รวม ของปี 2557 – 2559 และงวด 9 เดือน ปี 2560

## 2.3 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นเพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และด้วยประสบการณ์ของผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และมีความเข้าใจในความนิยมของผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศ ส่งผลให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ เลือกซื้อและให้บริการในปัจจุบันหลายรายการเป็นที่นิยมและต้องการของกลุ่มลูกค้าทั้งลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ (เช่น สถานีโทรทัศน์ช่อง 7 สี ไทยทีวีสีช่อง 3 สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 (ททบ.5) ช่องทรูโฟร์ยู (True4U) สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ช่องเวิร์คพอยท์ (Workpoint) ช่องโมโน 29 (MONO29) เป็นต้น) ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจ Home Entertainment (เช่น บริษัท บมเมอแรง ออนไลน์ จำกัด (Boomerang) บริษัท ยูไนเต็ด โฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (United) เป็นต้น) และลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการ VOD เป็นต้น



และเพื่อให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ เป็นที่นิยมอย่างต่อเนื่องและเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

### 2.3.1 กลยุทธ์ด้านการตลาด

#### 1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

##### 1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการเลือกซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้มีความหลากหลาย และครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่ต้องการซื้อคอนเทนต์ที่เหมาะสมกับผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศทุกเพศทุกวัย ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่ายจึงมีถึง 8 ประเภท คือ (1) เจเคเอ็น ออริจินอล (JKN Original) (2) เอเชียแฟนตาซี (Asian Fantasy) (3) ฮอลลีวูดฮิต (Hollywood Hit) (4) ไอ เมจิก ดิโปรเจกต์ (I-Magic The Project) (5) คิดส์ อินสไพร์ (Kids Inspired) (6) มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade) (7) นิวส์ (News) และ (8) ซุปเปอร์โชว์ (Super Show) อีกทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ เป็นคอนเทนต์แบบสำเร็จรูป ที่ผ่านการตัดต่อ แปลและพากย์เสียงเรียบร้อยแล้ว ลูกค้าสามารถนำออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง หรือนำไปผลิตแผ่น DVD Blu-ray ได้โดยไม่ต้องเสียเวลาหรือค่าใช้จ่ายในการจัดทำคอนเทนต์ให้พร้อมเพิ่มเติม

ด้วยความหลากหลายและการเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบสำเร็จรูป ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้ต่อเนื่องและครบวงจร เพราะลูกค้าของบริษัทฯ สามารถเลือกซื้อลิขสิทธิ์หลากหลายประเภทในการซื้อกับบริษัทฯ เพียงครั้งเดียว เช่น ลูกค้าสามารถซื้อได้ทั้งซีรีส์อินเดีย เกาหลี Hollywood และสารคดีพร้อมกันในคราวเดียว ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าวจึงเป็นเหตุผลที่ลูกค้าของบริษัทฯ เลือกซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทฯ แทนการติดต่อซื้อจากเจ้าของลิขสิทธิ์เนื่องจากสามารถเลือกซื้อคอนเทนต์ได้แบบเดียว ไม่สามารถเลือกได้หลากหลายประเภทเช่นเดียวกับของบริษัทฯ

##### 2) ทันต้อกระแสนิยมและความต้องการของผู้ชม

เพื่อให้ทราบถึงกระแสความนิยมและความต้องการของผู้ชมคอนเทนต์ บริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัท เดอะเนลสัน (ประเทศไทย) จำกัด (“AGB Neilson”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการวัดเรตติ้งรายการและสถานีโทรทัศน์ ในการทำหน้าที่วัดเรตติ้งความนิยมของผู้ชมคอนเทนต์ของบริษัทฯ ที่ออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ช่องรายการ JKN Dramax รวมถึงฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีการติดตามเรตติ้งความนิยมของคอนเทนต์ของบริษัทฯ ที่ออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ช่องอื่น ๆ

นอกจากการว่าจ้าง AGB Neilson เพื่อวัดเรตติ้งคอนเทนต์แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกระแสความนิยมระดับสากลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับจำหน่ายและให้บริการในประเทศ โดยฝ่ายบริหารมีการเข้าชมงานแสดงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับสากลเป็นประจำ งานแสดงลิขสิทธิ์ที่ฝ่ายบริหารเข้าชม อาทิ เช่น งาน MIPCOM (งานแสดงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภาพยนตร์ สารคดี ระดับสากลที่จัด ณ ประเทศฝรั่งเศส) BCM (งานแสดงคอนเทนต์ที่จัด ณ ประเทศเกาหลีใต้) Busan International Film Festival (งานแสดงคอนเทนต์ที่จัด ณ ประเทศเกาหลีใต้) เป็นต้น



การให้ความสำคัญต่อกระแสนิยมและความต้องการของผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นกลยุทธ์ที่ส่งผลให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ เป็นที่ต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

### 3) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีเอกลักษณ์ภายใต้สิทธิ์ของบริษัทฯ

นอกจากการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากต่างประเทศ บริษัทฯ มีการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เป็นสิทธิ์ของบริษัทฯ แต่เพียงบริษัทเดียว เช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สารคดีเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ เรื่อง My Queen – พระราชินีของเรา และเรื่อง My King – ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์ เป็นต้น โดยอยู่ภายใต้กลุ่ม JKN Original ทั้งนี้ ณ ปัจจุบันลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายใต้กลุ่ม JKN Original ของบริษัทฯ เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ได้รับพระบรมราชานุญาตในการผลิตและจัดจำหน่ายแต่เพียงเจ้าเดียว สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Original มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและวางจำหน่ายในร้านค้าที่บริษัทฯ อนุญาตเท่านั้น

2. ผลิตภัณฑ์จากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Original ได้รับการออกแบบโดยฝ่ายบริหารและทีมงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์และสินค้ากลุ่มนี้จะผ่านการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนตั้งแต่การวางโครงเรื่อง คัดเลือกทีมงานถ่ายทำ กระบวนการคัดเลือกนักแสดง กระบวนการถ่ายทำ กระบวนการผลิตสินค้าจากลิขสิทธิ์ JKN Original จนถึงคุณภาพระหว่างขนส่งและส่งมอบ เพื่อเป็นการรับประกันความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้สินค้าที่ดี มีคุณภาพ คุ้มค่า และน่าสะสม **กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา (Pricing)**

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาสินค้า และบริการแตกต่างกันตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

#### 1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ มีทั้งหมด 8 กลุ่ม และสามารถเผยแพร่หรือออกอากาศได้หลายช่องทาง อีกทั้ง มีความเหมาะสมกับผู้ชมรายการที่หลากหลาย ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายราคาลิขสิทธิ์ตามกลุ่มลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 8 กลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มมีการกำหนดราคาที่แตกต่างกันตามช่องทางการเผยแพร่และรูปแบบสัญญาที่ลูกค้าเลือก เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ สามารถเลือกได้ว่าต้องการลิขสิทธิ์กลุ่มใด (Asian Series, Hollywood Hit เป็นต้น) เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิล ระบบผ่านดาวเทียม หรือระบบดิจิทัล และลิขสิทธิ์ที่เลือกเผยแพร่เป็นการเผยแพร่ครั้งแรกแบบผูกขาด (New Exclusive) หรือแบบเผยแพร่ครั้งแรกแบบไม่ผูกขาด (New Non-Ex) หรือแบบเผยแพร่ซ้ำ (Re-run) เป็นต้น

#### 2) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

การให้บริการเวลาเป็นการให้บริการเวลาจากสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์จาก กสทช. คือ ช่อง JKN Dramax และระบบดิจิทัลที่บริษัทฯ ซื้อมา โดยนโยบายในการกำหนดราคาให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์พิจารณาจากรูปแบบเวลาโฆษณา และช่วงเวลาออกอากาศเป็นหลัก ปัจจุบันรูปแบบเวลาที่จำหน่ายมี 3 รูปแบบ (Spot/TVC Scoop และ Direct sale) และช่วงเวลาออกอากาศของช่อง JKN Dramax ที่มีอัตราค่าโฆษณาสูงสุด คือ ช่วงเวลา 19.00 – 22.00 น. โดยเป็นช่วงเวลาออกอากาศที่ชียร์ต่างประเทศ เช่น ชียร์อินเดีย และชียร์เกาหลี เป็นต้น

### 3) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายภายใต้ธุรกิจนี้ ณ ปัจจุบันเป็นสินค้าและผลิตภัณฑ์เฉพาะและจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ โดยจะผลิตและจำหน่ายเฉพาะโอกาสสำคัญ เช่น สารคดี My Queen ที่ผลิตและจำหน่ายเพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา 12 สิงหาคม 2559 และสารคดี My King – ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นිරันดร ที่ผลิตและจำหน่ายเพื่อเผยแพร่พระราชประวัติ พระราชกรณียกิจและรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และเลื้อยคิดถึงพ่อ เป็นต้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายราคาและส่วนลดเพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้า (เช่น บริษัท หรือร้านค้า หรือศูนย์หนังสือ) ที่ซื้อเพื่อกระจายสินค้าอีกทอดหนึ่ง

### 3. กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์

เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าทราบถึงรายละเอียดคอนเทนต์ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อกิจกรรมด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าทุกกลุ่มทราบข้อมูล ผ่านกิจกรรมและช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น

- การประชาสัมพันธ์ผ่านงานอีเวนต์ต่างๆ โดยการเชิญกลุ่มลูกค้าธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์ อาทิเช่น งานดิเมจิก ออฟ คอนเทนต์ (The Magic of Content: จัดวันที่ 9 กันยายน 2557) งานเดอะ พีเพิล คิงส์ (The People's King: จัดวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557) งานดิเมจิกไฟว์ (The Magic Five: จัดวันที่ 15 พฤษภาคม 2558) งานมายควีน (My Queen: จัดวันที่ 9 สิงหาคม 2559) งาน 6-10-16 เมกะโชว์เคส (Mega Showcase: จัดวันที่ 6 ตุลาคม 2559) และงานสยาม โกลเด้น คิงดอม ภูมิสิริสุวรรณภูมิ (Siam Golden Kingdom จัดวันที่ 3 สิงหาคม 2560) เป็นต้น

งาน Siam Golden Kingdom



งาน My Queen



งาน Mega Showcase



- ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ และรายการของบริษัทฯ โดยการเชิญบุคคลที่มีชื่อเสียงเข้าร่วมรายการของบริษัทฯ เพื่อช่วยประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์



#### 4. กลยุทธ์การบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการจำหน่ายออกเป็น 2 ช่องทาง คือ การนำเสนอและติดต่อกลุ่มลูกค้าโดยตรง และการนำเสนอและติดต่อผ่านตัวแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### ▪ นำเสนอและติดต่อกลุ่มลูกค้าโดยตรง

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ สินค้าที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเวลาในช่อง JKN Dramax ที่ทีมงานขายของบริษัทฯ จะดำเนินการติดต่อยังลูกค้าโดยตรง โดยเน้นทั้งลูกค้ารายใหญ่ ลูกค้าที่มีสัมพันธ์อันดีมีการซื้อและหรือใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และลูกค้าเจ้าของผลิตภัณฑ์กรณีเป็นลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาโฆษณา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและช่วยให้ลูกค้าเข้าใจในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทีมงานจะนำเสนอทีเซอร์ (Teaser) ของคอนเทนต์ที่ต้องการเสนอขาย และหรือตัวอย่างสินค้าและผลิตภัณฑ์ในคราวเดียว พร้อมกับแพ็คเกจ (Package) การจำหน่าย เพื่อให้ลูกค้าทราบมูลค่าเบื้องต้น

##### ▪ การนำเสนอและติดต่อผ่านตัวแทน (Agency)

การให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์นอกจากติดต่อกับลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์โดยตรง ทีมงานมีการดำเนินการติดต่อผ่านตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency) อาทิ บริษัท กรู๊ปเอ็ม จำกัด, บริษัท มีเดีย อินเทลลิเจนซ์ จำกัด, บริษัท ไอพีจี แอดเวทไทซิ่ง จำกัด เป็นต้น เพื่อนำเสนอแพ็คเกจ (Package) การโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ช่อง JKN Dramax การนำเสนอและติดต่อ Agency เพื่อจำหน่ายเวลาโฆษณาเป็นช่องทางที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายเวลาโฆษณาได้ เนื่องจาก Agency แต่ละรายจะดูแลเจ้าของผลิตภัณฑ์หลายรายช่วยให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายเวลาโฆษณาในปริมาณมากในคราวเดียว

#### 2.3.2 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ แบ่งลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามลักษณะธุรกิจแต่ละประเภทของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

##### 1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ จำหน่ายในปัจจุบัน แบ่งเป็น 8 กลุ่ม โดยแบ่งตามลักษณะรายการ รวมถึงเนื้อหา และแหล่งที่มา ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แต่ละกลุ่มมีความเหมาะสมสำหรับผู้ชมรายการที่แตกต่างกัน ดังนี้

ประเภทคอนเทนต์	กลุ่มผู้ชมเป้าหมาย
1. เจเคเอ็น ออริจินอล (JKN Original)	สำหรับผู้ชมรายการทุกช่องทาง ทุกเพศ และทุกช่วงอายุ รวมถึงผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. เอเชียัน แฟนตาซี (Asian Fantasy)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มแม่บ้าน ผู้ชมกลุ่มเพศที่ 3 และช่วงอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป
3. ฮอลลีวูด ฮิต (Hollywood Hit)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 – 55 ปี
4. ไอ เมจิก ดิโปรเจกต์ (I-Magic The Project)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุ
5. คิดส์ อินสไพร์ (Kids Inspired)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนเป็นหลัก
6. มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ ทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนที่ชื่นชอบรายการคอนเสิร์ตจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศเกาหลี
7. นิวส์ (News)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 18 – 65 ปี
8. ซูเปอร์โชว์ (Super Show)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 – 65 ปี

การให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ เป็นการจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (B2B) มิใช่การจำหน่ายให้ผู้ชมรายการคอนเทนต์โดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งในประเทศไทย รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านซึ่งมีความคล้ายคลึงกันในด้านวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีกับประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้กระแสมความนิยมในละคร ซีรีส์ และภาพยนตร์มีความใกล้เคียงกัน สามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

### 1.1 ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล และ (2) ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) และระบบเคเบิล (Cable) รายละเอียดดังนี้

(1) ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล (Digital Territorial หรือ DTT) คือ บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลผ่านการประมูลเมื่อเดือนพฤษภาคมปี 2557

ปัจจุบันลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ประกอบด้วย สถานีโทรทัศน์ช่อง 7 สี (7HD) สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 (3Family) สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 (ททบ.5) ช่อง 9 อสมท (MCOT) ช่องทรูโฟร์ยู (True4U) สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ช่องเวิร์คพอยท์ (Workpoint) ช่องเนชั่น (Nation) ช่องนิวส์ (News) ช่องวอยซ์ (Voice TV) และช่องไบรท์ ทีวี (Bright TV) เป็นต้น

(2) ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) และระบบเคเบิล (Cable) คือ บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จาก กสทช. ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย ช่องแซนด์แนล 55 ช่องเฮลท์แอนด์แฟมิลี (Health & Family) และช่อง 1618 ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของบริษัท ทีวี ไดเร็ก จำกัด (มหาชน) (TV Direct)

การขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ เป็นการขายและให้ลูกค้าเพื่อออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ของตนเองและสถานีโทรทัศน์ในเครือ และ/หรือ ซื้อเพื่อขายต่อให้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลท้องถิ่น

### 1.2 ผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment)

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) ประกอบด้วยบริษัทผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นดีวีดี (DVD) บลูเรย์ (Blu-ray) โดยลูกค้ากลุ่มนี้นิยมซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN Original กลุ่ม Asian Series และกลุ่ม I-Magic เป็นหลัก ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจ Home Entertainment ของบริษัทฯ เช่น บริษัท บুমเมอแรง ออนไลน์ จำกัด (Boomerang) บริษัท ยูไนเต็ด โฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (United) และบริษัท แดททาลิสท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

### 1.3 ผู้ประกอบการธุรกิจบริการสื่อผ่านเว็บไซต์ หรือผู้ประกอบการวิดีโอดี (Video On Demand)

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจบริการสื่อผ่านเว็บไซต์ หรือ VOD ประกอบด้วยบริษัทผู้ประกอบการให้บริการวิดีโอสตรีมมิ่ง (Video Streaming) หรือบริการวิดีโอดิจิทัลผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และเนื่องจากปัจจุบันความนิยมด้านการใช้เทคโนโลยีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีโอกาสที่จะเติบโตอีกในอนาคต

การขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้แก่ลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทฯ จะจัดทำเป็นสัญญาให้สิทธิทั้งหมด 2 รูปแบบ คือ (1) ให้สิทธิในการแพร่ภาพแพร่เสียงแต่เพียงผู้เดียวในช่องทางที่กำหนด (Exclusive) และให้สิทธิในการแพร่ภาพแพร่เสียงแบบไม่ใช่แต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) และ (2) ให้สิทธิในการผลิตและจัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ในสัญญาจะมีการระบุสิทธิในเผยแพร่คอนเทนต์ของบริษัทฯ ได้หลายช่องทาง เช่น ให้สิทธิออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลคู่กับให้สิทธิในการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิล หรือให้สิทธิออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลคู่กับให้สิทธิการออกอากาศทางระบบออนไลน์ในกรณีลูกค้ามีการเผยแพร่รายการให้ผู้ชมคอนเทนต์แบบออนไลน์ และให้สิทธิในการผลิตและจำหน่ายแผ่นวีดี ดีวีดี บลู-เรย์ คู่กับให้สิทธิในการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิล เป็นต้น ทั้งนี้ การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของลูกค้ากลุ่มนี้เป็นการซื้อครวละหลายรายการและหลายประเภท (Asian Fantasy คู่กับ Hollywood Hit และคู่กับ Kids Inspire เป็นต้น) และมีกำหนดตารางการส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์อย่างชัดเจน

## 2) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

กลุ่มลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ ประกอบด้วย (1) กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Direct Customer) และ (2) กลุ่มตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency) รายละเอียดดังนี้

### 2.1 กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer)

คือ บริษัทและ/หรือบุคคล ที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีความต้องการที่จะประชาสัมพันธ์หรือโฆษณาสินค้าผ่านสื่อโทรทัศน์ โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นผู้ติดต่อขอซื้อช่วงเวลากับบริษัทฯ โดยตรงเพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าของตนเอง

### 2.2 กลุ่มตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency)

คือ บริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจจัดหาสื่อโฆษณาทุกประเภท รวมถึงบริการวางแผนการโฆษณาให้กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะได้รับมอบหมายจากลูกค้าให้จัดหาสื่อเพื่อเผยแพร่สินค้าโดยมีการกำหนดวงเงินค่าโฆษณาอย่างชัดเจน

## 3) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

กลุ่มลูกค้าธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คือ ผู้ประกอบธุรกิจร้านหนังสือ หรือ ร้านค้าทั่วไปที่เป็นผู้จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ Home Entertainment เช่น ศูนย์หนังสือจุฬา ร้าน B2S ร้าน Boomerang ร้านซีเ็ด และร้านนายอินทร์ เป็นต้น ซึ่งการจำหน่ายของบริษัทฯ มีทั้งจำหน่ายปกติ และจำหน่ายแบบฝากขาย



## 2.3.3 ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 2.3.3.1 ภาพรวมอุตสาหกรรม – ธุรกิจสถานีโทรทัศน์และสื่อโฆษณา

#### ธุรกิจสถานีโทรทัศน์

ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในประเทศไทยเกิดขึ้นครั้งแรกในปี 2495 โดยใช้เทคโนโลยีในระบบอนาล็อกในการออกอากาศ และสถานีโทรทัศน์แห่งแรกของประเทศ คือ สถานีโทรทัศน์ช่อง 4 บางขุนพรหม ซึ่งออกอากาศผ่านระบบโทรทัศน์ขาวดำ (สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 9 ในปัจจุบัน) ก่อนจะพัฒนาระบบเป็นโทรทัศน์สีในปี 2510 โดยมีสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบก ช่อง 7 เป็นสถานีโทรทัศน์สีแห่งแรก พัฒนาการสถานีโทรทัศน์ระบบฟรีทีวีสรุปดังนี้

ปี	สถานีโทรทัศน์ประเภทฟรีทีวี	ระบบสัญญาณ
2495	สถานีโทรทัศน์ช่อง 4 บางขุนพรหม (สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 9 ในปัจจุบัน)	อนาล็อก
2501	สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 7 (ททบ.5 ในปัจจุบัน)	อนาล็อก
2510	สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7	อนาล็อก
2513	สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3	อนาล็อก
2531	สถานีโทรทัศน์แห่งประเทศไทยช่อง 11	อนาล็อก
2535	สถานีโทรทัศน์ไอทีวี (ไทยพีบีเอส ในปัจจุบัน)	อนาล็อก

ที่มา : รายการย้อนรอยโทรทัศน์ไทยก่อนเข้าสู่ยุคทีวีดิจิทัล : <http://news.voicetv.co.th/thailand/84120.html>

และเนื่องจากความนิยมของประชาชนที่มีต่อรายการโทรทัศน์ และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีส่งผลให้ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในประเทศไทยเติบโตขึ้น จนมีรูปแบบสถานีโทรทัศน์ที่หลากหลาย ดังนี้

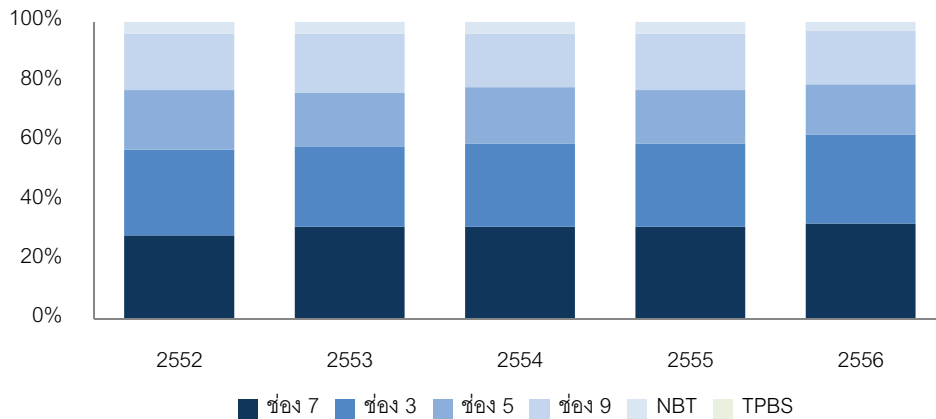
	ประเภทการรับชมโทรทัศน์ของไทย	ลักษณะ
1	โทรทัศน์ระบบภาคพื้นดิน	ช่องฟรีทีวี (6 ช่อง)
2	โทรทัศน์ระบบเคเบิลทีวี	ช่องฟรีทีวี + ช่องเคเบิล
3	โทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม	ช่องฟรีทีวี + ช่องดาวเทียม

ที่มา : รายการย้อนรอยโทรทัศน์ไทยก่อนเข้าสู่ยุคทีวีดิจิทัล : <http://news.voicetv.co.th/thailand/84120.html>

อย่างไรก็ตาม แม้ว่ารูปแบบสถานีโทรทัศน์และจำนวนสถานีโทรทัศน์ในประเทศจะมีเพิ่มขึ้น แต่ประชาชนยังคงนิยมชมรายการทางสถานีโทรทัศน์ประเภทฟรีทีวี (6 ช่อง) และสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 7 สี (ช่อง 7) เป็นสถานีโทรทัศน์ช่องฟรีทีวีที่ได้รับความนิยมจากผู้ชมรายการและมีส่วนแบ่งตลาดในธุรกิจสถานีโทรทัศน์สูงสุด รายละเอียดดังนี้

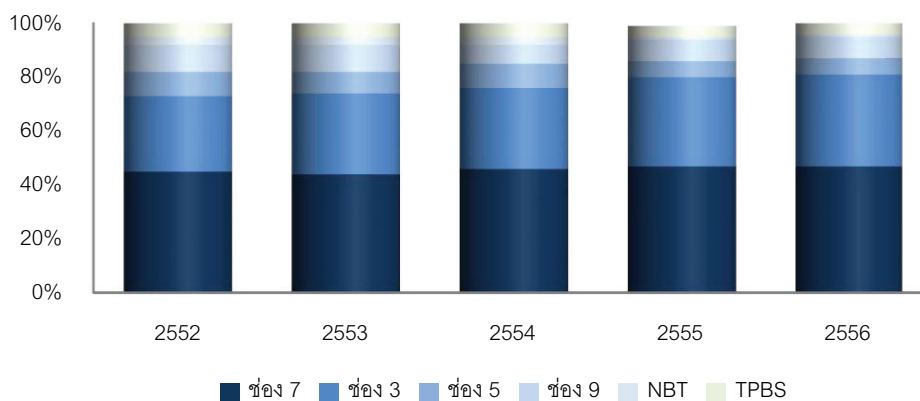
แผนภาพแสดงส่วนแบ่งตลาด และผู้ชมรายการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี (6 ช่อง) ระหว่างปี 2552 -2556

**สัดส่วนการตลาด ระหว่างปี 2552 - 2556**



ที่มา : MCOT Annual report

**สัดส่วนผู้ชมรายการ ระหว่างปี 2552 - 2556**



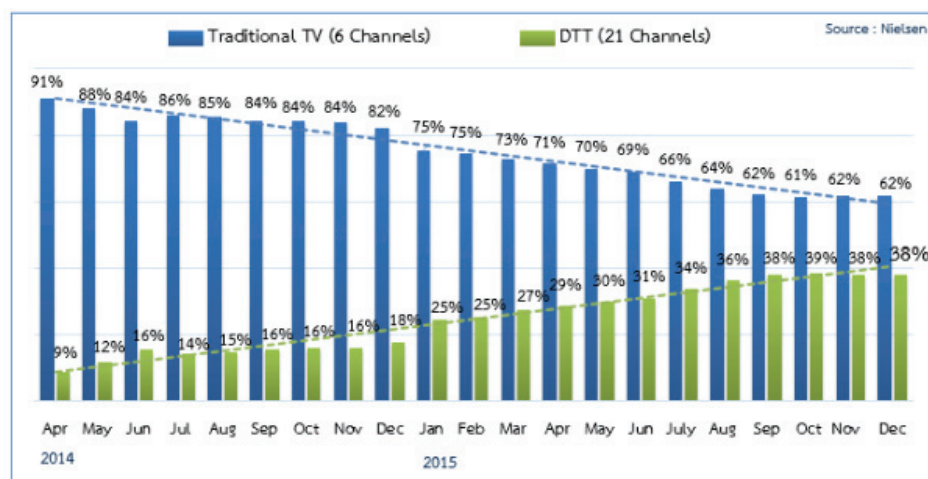
ที่มา : MCOT Annual report

และเนื่องจากปริมาณผู้ประกอบการธุรกิจในประเทศในระบบอื่นๆ (ระบบเคเบิล และระบบผ่านดาวเทียม) มีจำนวนเพิ่มขึ้นส่งผลให้การส่งสัญญาณโทรทัศน์ในระบบอนาล็อกมีปัญหาภาพไม่คมชัด และจำนวนช่องจำกัด คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) จึงได้มีแผนการเปลี่ยนผ่านสถานีโทรทัศน์ระบบอนาล็อก (Analog) สู่อุปกรณ์ดิจิทัล (Digital) จึงประกาศให้บริษัทหรือผู้ประกอบการที่สนใจเข้าประมูลใบอนุญาตโทรทัศน์ระบบดิจิทัลได้ในปี 2556 และออกอากาศอย่างเป็นทางการในเดือนพฤษภาคม 2557 ทั้งนี้ การให้เปิดประมูลสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลถือเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญสำหรับธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในประเทศไทยที่จากเดิมผูกขาดโดย 6 ช่องสถานี และภายหลังการประมูลใบอนุญาตฯ ประเทศไทยมีผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์เพิ่มขึ้นเป็น 17 ราย และมีสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลเพิ่มขึ้นอีก 21 สถานีโทรทัศน์



ที่มา: ข้อมูลจาก กสทช. ณ 27 พฤษภาคม 2557 และ เว็บไซต์ ณ 31 มีนาคม 2559 ช่อง 17 และช่อง 15 ซึ่งเป็นช่องทีวีดิจิทัลภายใต้การประมูลของทีวีพูล ได้ถูกระงับสัญญาณ เนื่องจากไม่สามารถชำระเงินประมูลช่องสัญญาณระบบดิจิทัลภายในกำหนดเวลาของกสทช.

การเพิ่มขึ้นสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญทั้งในแง่ส่วนแบ่งตลาดธุรกิจสถานีโทรทัศน์ และสัดส่วนผู้ชมรายการโทรทัศน์ในประเทศไทย



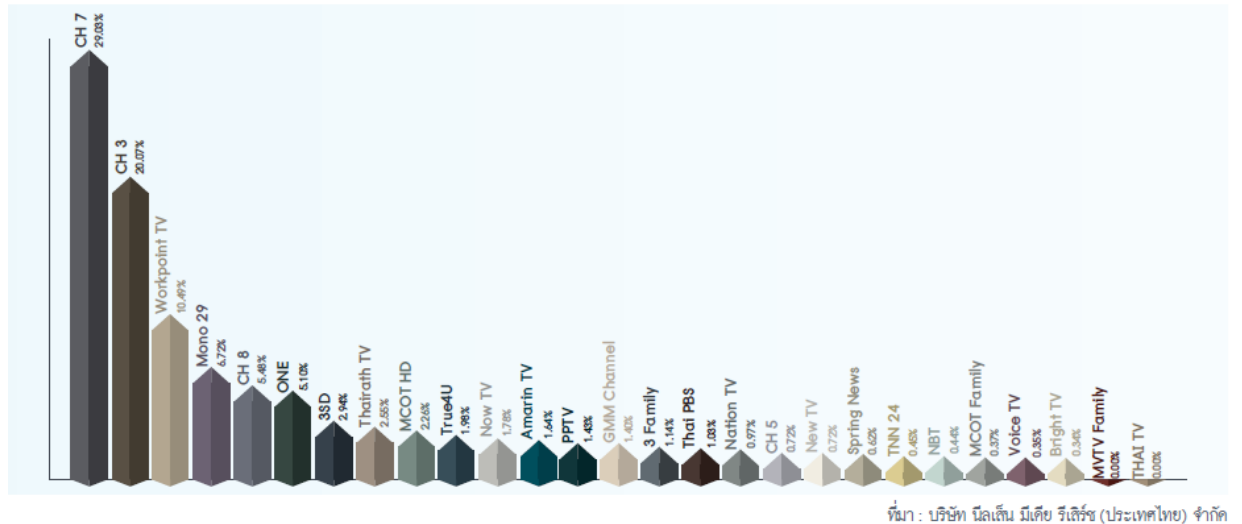
ที่มา: AGB Nielsen และ เว็บไซต์ <https://www.blognone.com/node/78357>



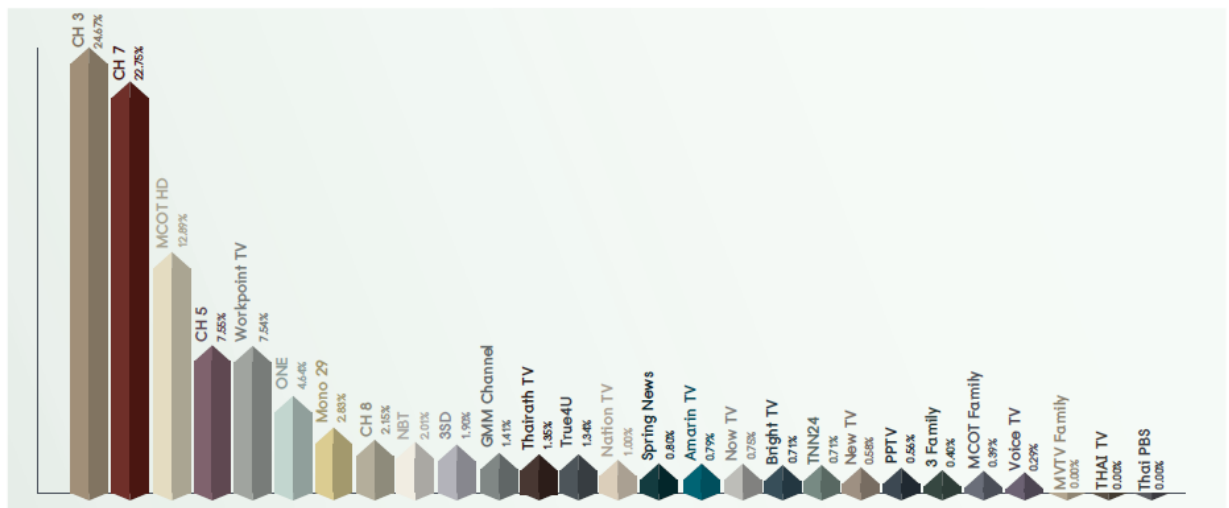
การเพิ่มขึ้นของช่องดิจิทัลกระทบต่อช่องอนาล็อกเดิม (6 ช่อง) อย่างมีนัยสำคัญ ในอดีตช่อง 7 และช่อง 3 เป็นสถานีโทรทัศน์ที่มีผู้ชมรายการสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของผู้ชมรายการทั้งหมด (ปี 2557 ช่อง 3 และช่อง 7 มีสัดส่วนผู้ชมร้อยละ 36 และร้อยละ 47 ตามลำดับ) แต่ภายหลังช่องระบบดิจิทัล 21 ช่องออกอากาศ สัดส่วนผู้ชมรายการของช่องอนาล็อกเดิมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะช่อง 7 และช่อง 3 (ปี 2558 ช่อง 3 และช่อง 7 มีสัดส่วนผู้ชมร้อยละ 23.40 และร้อยละ 23.19 ตามลำดับ และช่องโทรทัศน์ดิจิทัลมีสัดส่วนผู้ชมร้อยละ 24.77)

สำหรับปี 2559 สถานีโทรทัศน์แต่ละช่องมีสัดส่วนผู้ชมโทรทัศน์ และสัดส่วนผู้ชมโทรทัศน์ภาคพื้นดิน มีรายละเอียดดังนี้

### สัดส่วนผู้ชมโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2559



### สัดส่วนการตลาดโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ปี 2559



ที่มา: ข้อมูลสัดส่วนผู้ชมรายการโทรทัศน์ และสัดส่วนการตลาดโทรทัศน์จาก MCOT Annual Report ปี 2559

การเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนผู้ชมของช่องสถานีโทรทัศน์ถือเป็นสิ่งที่กระทบต่อรายได้ของผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์เป็นอย่างมาก เนื่องจากรายได้ของผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์มาจากการขายเวลาโฆษณาเป็นหลัก เมื่อมีผู้ชมรายการเพิ่มขึ้นผู้โฆษณาจะมาใช้บริการมากตาม ดังนั้น แต่ละสถานีโทรทัศน์จึงต้องมีการจัดหารายการทั้งละครไทย ซีรีส์ต่างประเทศ เกมโชว์ และปรับปรุงผังรายการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงผู้ชม

### ธุรกิจสื่อโฆษณา

สื่อโฆษณา คือ เครื่องมือทางการตลาดชนิดหนึ่งที่ทำให้ผู้บริโภคได้รับรู้และเกิดความเข้าใจในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของผู้โฆษณา (เช่น เจ้าของสินค้า/ผลิตภัณฑ์) และสื่อโฆษณาในประเทศไทยสามารถจำแนกได้ 3 กลุ่มหลัก คือ 1) สื่อสิ่งพิมพ์ (เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสาร เป็นต้น) 2) สื่อกระจายภาพและเสียง (เช่น โทรทัศน์วิทยุ โรงภาพยนตร์ และ อินเทอร์เน็ต เป็นต้น) และ 3) สื่ออื่นๆ (เช่น สื่อกลางแจ้ง สื่อทางยานพาหนะ เป็นต้น) โดยธุรกิจสื่อโฆษณาในประเทศไทยมีเม็ดเงินเฉลี่ย 100,000 ล้านบาทต่อปี

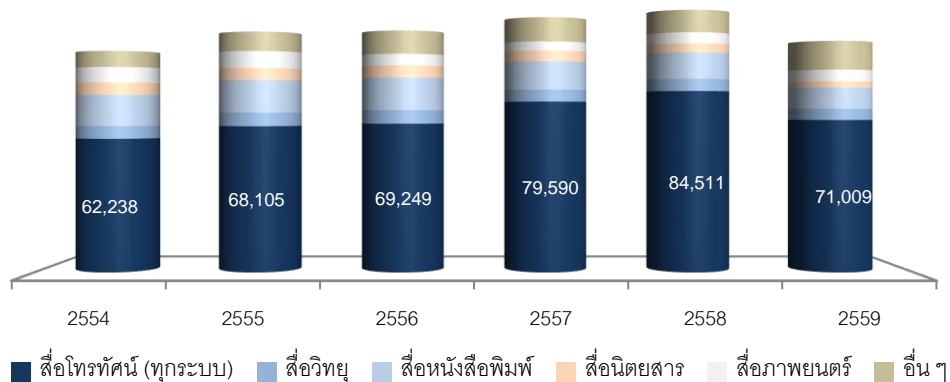
จากการสำรวจความนิยมในการใช้สื่อโฆษณาของบริษัท เดอะเนลสัน (ประเทศไทย) จำกัด (“AGB Neilson”) ที่เปิดเผยโดยสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย พบว่าการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ (ทั้งโทรทัศน์ระบบอนาล็อก สื่อโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม/เคเบิล และสื่อโทรทัศน์ระบบดิจิทัล) ยังคงเป็นสื่อหลักที่ได้รับความนิยมสูงสุด ขณะที่สื่อบางประเภท อาทิเช่น สื่อวิทยุ สื่อสิ่งพิมพ์ กลับมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากการเกิดขึ้นของสื่อประเภทใหม่ๆ

ตารางเม็ดเงินโฆษณาผ่านสื่อแต่ละประเภท

งบโฆษณาผ่านสื่อแต่ละประเภท (ล้านบาท)	สื่อโทรทัศน์ (ทุกระบบ)	สื่อวิทยุ	สื่อหนังสือพิมพ์	สื่อนิตยสาร	สื่อภาพยนตร์	อื่นๆ	รวม
ปี 2554	62,238	5,918	14,541	5,824	7,224	9,009	103,193
ปี 2555	68,105	6,358	15,183	5,595	7,906	10,798	112,156
ปี 2556	69,249	6,320	15,256	5,674	5,368	11,229	112,665
ปี 2557	79,590	5,610	13,182	4,931	4,349	10,701	118,363
ปี 2558	84,511	5,675	12,332	4,227	5,134	10,440	122,319
ปี 2559	71,009	5,262	9,843	2,929	5,445	13,407	107,895

ที่มา: รายงานตัวเลขจากสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย และบริษัท เดอะเนลสัน (ประเทศไทย) จำกัด

ล้านบาท



ที่มา: รายงานตัวเลขจากสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย และบริษัท เดอะเนลสัน (ประเทศไทย) จำกัด

เพื่อให้สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักและเข้าถึงผู้บริโภค บริษัทต่างๆ ต่างอัดฉีดเม็ดเงินโฆษณาอย่างต่อเนื่อง โดยจากผลการสำรวจของ AGB Neilson พบว่าเม็ดเงินโฆษณาในแต่ละปีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 – 2558 ที่เพิ่มอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ซึ่งถือเป็นการเพิ่มขึ้นของช่องทางสื่อโฆษณาในประเทศที่สำคัญ สำหรับปี 2559 ที่เม็ดเงินโฆษณาตกลงนั้นเนื่องจากการงดซื้อโฆษณาในไตรมาส 4 กรณีพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เสด็จสวรรคต และจากการสำรวจการใช้เม็ดเงินโฆษณาต่างๆ ของ AGB Neilson ในปี 2559 และกันยายน 2560 บริษัทที่ใช้บโฆษณาสูงสุด 10 อันดับ คือ

ปี 2559		ปี 2558		ม.ก.-ก.ย. 2560		ม.ก.-ก.ย. 2559	
1	 AIS	↑ 1,651,072,000 บาท	163,348,000 บาท	 AIS	↓ 956,981,000 บาท	1,352,961,000 บาท	
2	 7-11	↓ 863,269,000 บาท	968,608,000 บาท	 7-11	↓ 658,216,000 บาท	763,613,000 บาท	
3	 TOYOTA	↓ 830,828,000 บาท	906,106,000 บาท	 TOYOTA	↓ 580,714,000 บาท	617,060,000 บาท	
4	 TESCO Lotus	↓ 793,253,000 บาท	830,489,000 บาท	 TESCO Lotus	↓ 541,979,000 บาท	674,633,000 บาท	
5	 TOYOTA	↑ 749,177,000 บาท	1,142,666,000 บาท	 Chang	↑ 507,172,000 บาท	367,790,000 บาท	
6	 SANYO	↓ 652,669,000 บาท	813,749,000 บาท	 Sanyo	↑ 493,482,000 บาท	119,227,000 บาท	
7	 ISUZU	↓ 579,418,000 บาท	638,516,000 บาท	 Sanyo	↑ 483,668,000 บาท	276,588,000 บาท	
8	 SANYO	↑ 555,526,000 บาท	360,607,000 บาท	 TESCO Lotus	↓ 468,625,000 บาท	633,186,000 บาท	
9	 vivo	↑ 550,675,000 บาท	264,190,000 บาท	 vivo	↑ 455,689,000 บาท	7,542,000 บาท	
10	 true move	↑ 490,756,000 บาท	370,749,000 บาท	 dtac	↑ 420,558,000 บาท	380,885,000 บาท	

ที่มา: AGB Neilson , เว็บไซต์ <http://positioningmag.com> และเว็บไซต์ marketer.co.th

### 2.3.3.2 ภาวะการแข่งขัน

ปี 2557 ถือเป็นปีที่ธุรกิจสื่อในประเทศเกิดการเปลี่ยนแปลงและเผชิญกับความท้าทายเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นปีที่ช่องสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลเริ่มออกอากาศอย่างเป็นทางการ จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือส่งผลกระทบต่อธุรกิจสื่อในประเทศครั้งสำคัญเช่นเดียวกัน เนื่องจากสื่อโทรทัศน์ เป็นสื่อโฆษณาหลักในอุตสาหกรรมสื่อ เพราะเป็นสื่อที่เข้าถึงผู้บริโภคง่ายสุดและเป็นสื่อที่ผู้โฆษณาทุ่มเม็ดเงินโฆษณาสูงสุด การเพิ่มขึ้นของช่องดิจิทัลเป็นการสั่นคลอนส่วนแบ่งทางการตลาดของช่องสถานีหลัก 6 สถานี ทั้งนี้ จากผลการสำรวจของ AGB Neilson พบว่าภายหลังปี 2557 เม็ดเงินโฆษณาที่ 6 ช่องสถานีหลักเคยผูกขาดได้กระจายไปยังช่องดิจิทัลเป็นจำนวนมาก

#### ตารางแสดงงบโฆษณาผ่านสื่อแต่ละประเภทในปี 2557 - 2559

งบโฆษณาผ่านสื่อแต่ละประเภท (ล้านบาท)	สื่อโทรทัศน์ระบบอนาล็อก	สื่อโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม / เคเบิล	สื่อโทรทัศน์ระบบดิจิทัล	สื่อวิทยุ	สื่อสิ่งพิมพ์ <sup>1/</sup>	อื่นๆ <sup>2/</sup>	รวม
ปี 2557	63,777	7,232	8,581	5,610	18,113	15,050	118,891
ปี 2558	57,526	6,055	20,930	5,675	16,559	15,574	122,319
ปี 2559	47,121	3,495	20,393	5,262	12,772	18,852	107,895

ที่มา: สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย และบริษัท เดอะนิลสัน (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ <sup>1/</sup> สื่อสิ่งพิมพ์ ประกอบด้วย สื่อหนังสือพิมพ์ นิตยสาร

<sup>2/</sup> อื่นๆ ประกอบด้วย สื่อแบบ Outdoor (อาทิเช่น Bill Board, city vision, streetvision), Transit (อาทิเช่น BTS, Bus body, Tuk Tuk, BRT, Airport media), Internet (อาทิเช่น website)

การเข้ามาของผู้เล่นรายใหม่ในธุรกิจสถานีโทรทัศน์ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมสื่อ สถานีโทรทัศน์ทั้งผู้เล่นรายใหม่ และผู้เล่นเดิมต่างแข่งขันกันเพื่อแย่งชิงผู้ชม หรือ Eye ball ซึ่งเมื่อช่องมีผู้ชมเพิ่มเม็ดเงินโฆษณาที่แต่ละบริษัททุ่มเพื่อจ่ายซื้อเวลาในการโฆษณาจะเพิ่มขึ้นตาม และการกลยุทธ์ในการเพิ่มผู้ชมของแต่ละช่องคือการจัดหาและผลิตรายการ ทั้ง ละครไทย ซีรีส์ต่างประเทศ เกมโชว์ และรายการอื่นๆ เพื่อดึงดูดและเพิ่มสัดส่วนผู้ชมในช่องของตนเอง แต่เนื่องจากการผลิตรายการเช่น ละคร ซีรีส์ ที่มีประสิทธิภาพและเข้าถึงผู้ชมมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนสูง อีกทั้งใช้ระยะเวลาในการจัดทำ (Production) นาน ส่งผลให้หลายช่องเลือกที่จะจัดหารายการสำเร็จรูป ทั้งละคร และซีรีส์ ที่มีต้นทุนที่ถูกกว่าแทนการผลิตเอง

การที่สถานีโทรทัศน์เลือกซื้อรายการสำเร็จรูปนั้น ถือเป็นปัจจัยบวกให้กับบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์อย่างสำคัญ เนื่องจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายรายการหรือลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปในประเทศโดยตรงเช่นเดียวกับบริษัท ในปัจจุบันมีจำนวนจำกัด และจากการที่บริษัท มุ่งเน้นการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่หลากหลาย เหมาะกับทุกเพศ ทุกวัย อีกทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลายรายการของบริษัท เป็นลิขสิทธิ์ที่บริษัท มีสิทธิให้บริการแต่เพียงผู้เดียว ส่งผลให้สถานีโทรทัศน์หลายช่องซื้อลิขสิทธิ์กับบริษัท แทนคู่แข่ง

สำหรับสถานะการแข่งขันในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปในประเทศไทย ณ ปัจจุบัน มีการแข่งขันสูง แต่เนื่องจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจดังกล่าวต่างมุ่งเน้นการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์ที่แตกต่างกัน รวมถึงมีช่องทางในการออกอากาศแตกต่างกัน ทั้งนี้ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง	ประเภทลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่าย	ช่องทางการออกอากาศ
บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส อินเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	ออกอากาศทางโรงภาพยนตร์
บริษัท สหมงคลฟิล์ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	ออกอากาศทางโรงภาพยนตร์
บริษัท ยูไนเต็ด โฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	ออกอากาศในรูปแบบ Home Entertainment
บริษัท โกลเด้นท์ ทาวน์ ฟิล์ม จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	จำหน่ายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจ สถานีโทรทัศน์ และ Home Entertainment

ที่มา : ข้อมูลจากผู้บริหารของบริษัท

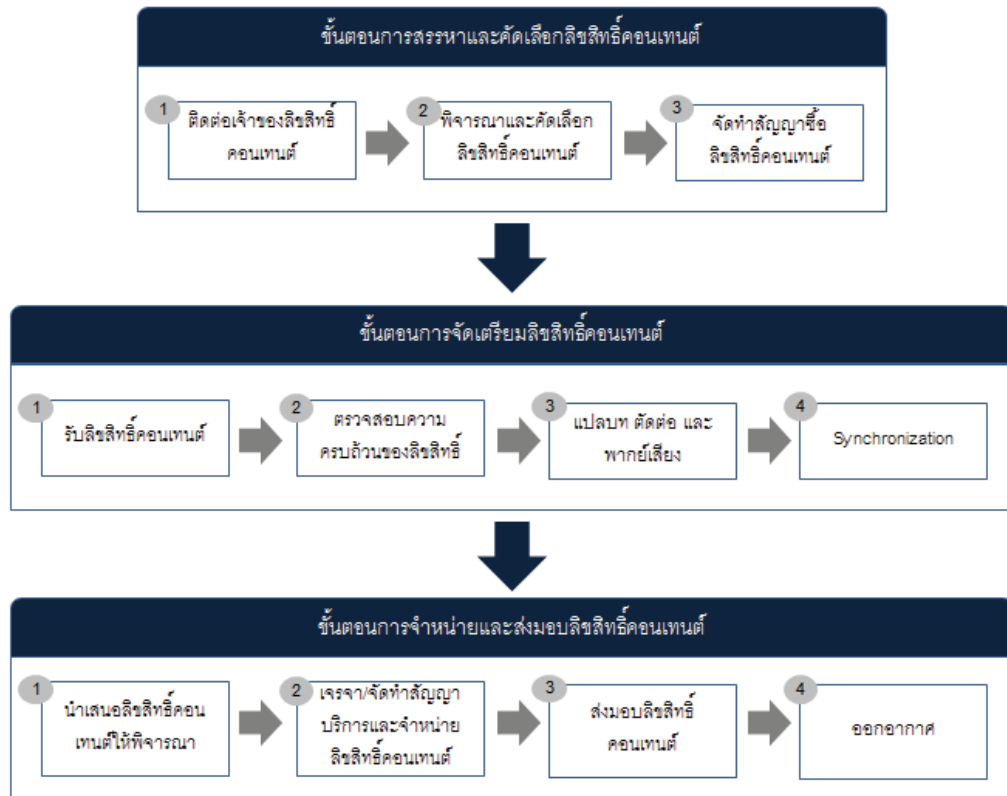
## 2.4 การจัดหาระบบหรือบริการ

### 2.4.1 ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัท ให้บริการและจำหน่าย ประกอบด้วย (1) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ซื้อและนำเข้ามาจากเจ้าของลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ และผู้ได้รับสิทธิในการเผยแพร่ในประเทศ โดยบริษัท จะดำเนินการติดต่อ แปลบท และพากย์เสียงเป็นภาษาไทย และทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศ และ (2) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัท ได้สิทธิในการผลิต โดยการจ้างบริษัทภายนอกผลิต ซึ่งต้นทุนในการดำเนินงานในส่วนของการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 2 รูปแบบ จะประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ตัดจ่ายในแต่ละปีตามอายุการได้มาของสิทธิ ค่าใช้จ่ายในการติดต่อ ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากภายนอกเพื่อทำการแปลบท พากย์เสียง ค่าจ้างทีมงานผลิต และค่าจ้างดารานักแสดงเพื่อพากย์เสียง

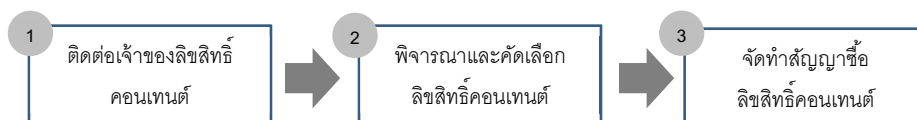
ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อให้ได้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับการให้บริการและจำหน่าย สามารถแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) ขั้นตอนการจัดเตรียมคอนเทนต์ และ 3) ขั้นตอนการจำหน่าย

แผนภาพแสดงขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์



#### ขั้นตอนที่ 1 : ขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเพื่อให้ได้รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีคุณภาพ ทันต่อกระแสนิยมและน่าสนใจก่อนบริษัทอื่น บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นอย่างมาก จึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบในขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยมีขั้นตอนดังนี้



### 1.1 ติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ขั้นตอนการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถือเป็นขั้นตอนแรกในการให้ได้มาซึ่งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ปัจจุบันการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ มี 2 วิธี คือ 1) ติดต่อผ่านงานแสดงคอนเทนต์ เช่น งาน Marche' International des Programmes de Communication ("MIPCOM") จัด ณ เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส ในระหว่างเดือนตุลาคม หรืองาน Marche International des Programmes de Television ("MIPTV") จัด ณ เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส งาน Busan Content Market ("BCM") งานแสดงคอนเทนต์ข้างต้นเป็นงานระดับสากลที่รวบรวมผู้ผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลากหลายประเภท ทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภาพยนตร์ ละคร ซีรีส์ การ์ตูน และสารคดีเป็นจำนวนมาก จึงเป็นวิธีที่ใช้ในการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 2) ติดต่อกลุ่มเจ้าของและผู้ขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านทางความสัมพันธ์ของฝ่ายบริหาร เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ด้านการติดต่อและซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์มากกว่า 10 ปี อีกทั้งมีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ จึงทำให้บริษัทฯ มีช่องทางการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ช่องทางอื่นเพิ่มเติม นอกจากการร่วมงานแสดงคอนเทนต์ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับบริษัทอื่น

### 1.2 พิจารณาคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การพิจารณาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ จะพิจารณาจาก (1) รายละเอียดนักแสดงตัวนำในเรื่อง (2) ทีมงานผู้สร้าง ผู้กำกับ บริษัทผู้สร้าง และประวัติบริษัทสถานีโทรทัศน์ (3) รางวัลที่ได้รับ (กรณีลิขสิทธิ์คอนเทนต์ดังกล่าวเคยออกอากาศหรือฉายแล้ว) (4) ความน่าสนใจของตัวอย่างคอนเทนต์ (Teaser) และ (5) เรื่องย่อและบทเนื้อเรื่อง

เมื่อพิจารณาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ตามเกณฑ์ข้างต้นแล้ว ฝ่ายบริหารจะดำเนินการประสานงานกับบริษัทเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อระบุนายการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ต้องการ ก่อนจะดำเนินการจัดทำสัญญาเป็นลำดับถัดไป

### 1.3 จัดทำสัญญาเช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์

สัญญาเช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ จัดทำกับคู่ค้ามีทั้งหมด 3 รูปแบบ คือ 1) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) 2) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดและมีสิทธิ์เลือกคอนเทนต์เป็นบริษัทแรก (Output Deal) และ 3) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป สัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Exclusive และ Output Deal ที่บริษัทฯ ได้รับ และกำลังได้รับความนิยมในขณะนี้ เช่น คอนเทนต์จากประเทศอินเดีย เรื่องสีดาราม ศีกรักมหารักรา และเรื่องหนุมาน สงครามมหาเทพ เป็นต้น

สัญญาที่บริษัทฯ จัดทำกับบริษัทเจ้าของลิขสิทธิ์มีอายุสัญญาระหว่าง 2 – 5 ปี และสัญญาทั้ง 3 รูปแบบ รายละเอียดดังนี้

#### 1.3.1 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content)

สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) คือ สัญญาที่เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Licensor) ให้สิทธิในการเผยแพร่คอนเทนต์แก่บริษัทฯ (Licensee) แต่เพียงผู้เดียว โดยมีเงื่อนไขในการเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ดังนี้ (1) ออกอากาศได้เพียงประเทศที่กำหนด เช่น ประเทศไทย พม่า ลาว (2) ออกอากาศในภาษาที่กำหนด เช่น พากย์ไทย หรืออนุญาตให้มีคำแปล (Subtitle) (3) ออกอากาศหรือเผยแพร่เฉพาะช่องทางที่กำหนด เช่น สถานีโทรทัศน์ประเภทฟรีทีวี (Free TV) วิดีโอออนไลน์ (VOD) สถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล เป็นต้น และ (4) กำหนดจำนวนรอบในการออกอากาศ เช่น อนุญาตให้ออกอากาศซ้ำได้ (Rerun)



### 1.3.2 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดและมีสิทธิ์เลือกคอนเทนต์เป็นบริษัทแรก (Output Deal)

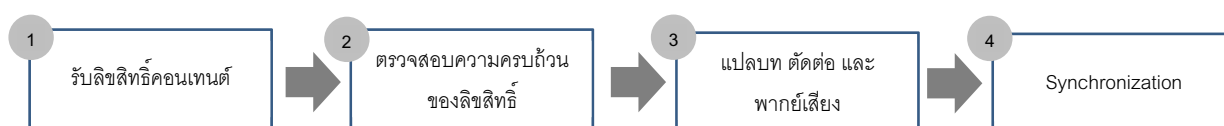
สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบ Output Deal คือ สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีลักษณะและเงื่อนไขแบบเดียวกับสัญญา Exclusive Content เพียงแต่สัญญาแบบ Output Deal บริษัทฯ จะได้สิทธิ์ในการเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ก่อนบริษัทอื่น ๆ และในระหว่างที่บริษัทฯ พิจารณาเลือกนั้น เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไม่สามารถให้บริษัทอื่นเลือกได้จนกว่าบริษัทฯ จะแจ้งว่าไม่ต้องการหรือจนกว่าระยะเวลาที่บริษัทฯ มีสิทธิ์พิจารณาจะครบกำหนด

### 1.3.3 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป

สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป เป็นสัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีเงื่อนไขแบบเดียวกับสัญญาให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) ยกเว้น ในระหว่างที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์เผยแพร่คอนเทนต์นั้น เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Licensor) สามารถให้บริษัทอื่นได้รับสิทธิ์ในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดียวกับบริษัทฯ ได้

## ขั้นตอนที่ 2 : ขั้นตอนการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เมื่อบริษัทฯ และเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์จัดทำสัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แล้วเสร็จ บริษัทฯ จะดำเนินการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อจำหน่ายต่อไป ขั้นตอนการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีรายละเอียดดังนี้



### 2.1 รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์มี 2 วิธี คือ (1) รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์โดยการดาวน์โหลด (Download) ทางอินเทอร์เน็ต โดยเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์จะเป็นผู้ส่งลิงค์ (Link) และรหัสเพื่อให้บริษัทฯ ดาวน์โหลดไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (2) รับลิขสิทธิ์ในรูปแบบเป็น External Hard disk จากต่างประเทศ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและฝ่าย Content operation ของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในขั้นตอนนี้ สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ได้รับจะประกอบด้วยไฟล์ภาพ ไฟล์เสียงพูดของนักแสดง (Dialog) ไฟล์เสียงประกอบ (Sound Effect) และบทละคร ยกเว้น บางครั้งทางเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์อาจส่งเพียงไฟล์ภาพ และไฟล์เสียงแบบรวมที่มีทั้งเสียงนักแสดงและเสียงประกอบ (Mixed file)

### 2.2 ตรวจสอบความครบถ้วนของลิขสิทธิ์

ภายหลังจากได้รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ฝ่าย Content Operation ของบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจเช็คความครบถ้วนของไฟล์ที่ได้รับ ก่อนจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบ External Hard disk และเก็บในห้องจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Film Library) เป็นลำดับต่อไป

### 2.3 แปลบท ตัดต่อและพากย์เสียง

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ซื้อและนำเข้าเป็นลิขสิทธิ์จากต่างประเทศเป็นหลัก จึงต้องมีขั้นตอนการจ้างผู้เชี่ยวชาญและนักแปลอาชีพในการแปลบทเป็นภาษาไทย และเพื่อป้องกันมิให้ผูกขาดงานกับนักแปลรายใดเฉพาะและมีให้เกิดประเด็นแปลบทละครไม่ทันกำหนดการ บริษัทฯ จึงมีการจ้างนักแปลบทหลายรายโดยปัจจุบันมีทั้งหมด 30 รายที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ สำหรับการพากย์เสียงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ จะทำการพากย์โดยทีมพากย์ผู้เชี่ยวชาญภายนอก ซึ่งดำเนินการในห้องพากย์ของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ มีทีมพากย์ที่ใช้บริการทั้งหมด 4 ทีม และเพื่อป้องกันมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ถูกคัดลอกและนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ฝ่าย Content Operation จะดำเนินการคัดลอกไฟล์ภาพลิขสิทธิ์คอนเทนต์พร้อมกับบีบอัดขนาดไฟล์ให้มีขนาดเล็กและมีขนาดความชัดของภาพต่ำกว่าก่อนส่งให้ห้องพากย์ดำเนินการพากย์เสียงเป็นลำดับต่อไป

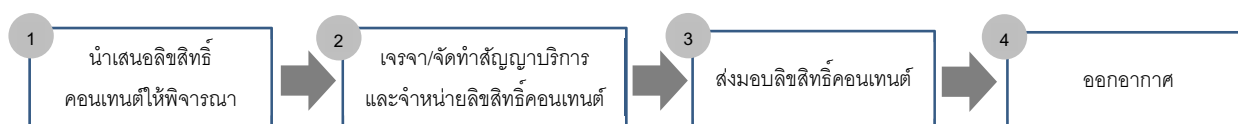
ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ผ่านการพากย์เสียง และตัดต่อแล้วจะถูกจัดเก็บในรูปแบบ Hard disk โดยแยกไฟล์ภาพ ไฟล์เสียงพากย์ (Dialog) และไฟล์เสียงประกอบ (Sound Effect) และจัดเก็บในห้องจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Film Library) เป็นลำดับถัดไป

## 2.4 Synchronization

ขั้นตอนการ Synchronization คือ ขั้นตอนการทำให้เสียงพากย์ เสียงประกอบ ไฟล์ภาพผสมกัน รวมถึงทำการแปลงสกุลไฟล์ให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ ถือเป็นขั้นตอนการทำให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สมบูรณ์ก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้าตามกำหนดการ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ผ่านการ Synchronization จะถูกจัดเก็บใส่ ฮาร์ดดิสก์ (Harddisk) เพื่อทำการจัดส่งให้ลูกค้าตามกำหนดของสัญญาเป็นลำดับต่อไป

### ขั้นตอนที่ 3 : ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การจำหน่ายและส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท มีทั้งหมด 4 ขั้นตอน ประกอบด้วย 1) นำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้าพิจารณา 2) เจรจา/จัดทำสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 3) ส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 4) ออกอากาศ



### 3.1 นำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้พิจารณา

บริษัทฯ มีวิธีการนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาทั้งหมด 2 วิธี คือ 1) นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาโดยตรง และ 2) นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาผ่านงานอีเว้นท์ มีรายละเอียดดังนี้

#### ▪ นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาโดยตรง

การนำเสนอคอนเทนต์ให้ลูกค้าโดยตรงดำเนินการโดยฝ่ายบริหารและฝ่ายขายของบริษัท วิธีการนำเสนอแก่ลูกค้าโดยตรงจะเน้นสำหรับลูกค้ารายใหญ่ หรือลูกค้าที่มีสัมพันธ์อันดี มีการซื้อและหรือใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเป็นลูกค้าที่ไม่มีปัญหาเรื่องการชำระเงิน ในการนำเสนอรูปแบบนี้ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอให้ลูกค้าตั้งแต่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์จากเจ้าของคอนเทนต์

#### ▪ นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาผ่านงานอีเว้นท์

บริษัทฯ มีการจัดงานอีเว้นท์เป็นประจำทุกปีเพื่อทำการประชาสัมพันธ์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับกลุ่มลูกค้าทั้งลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ ผู้ประกอบการธุรกิจ VOD เป็นต้น ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เผยแพร่ในงานอีเว้นท์มีทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ ๆ ที่เพิ่งได้รับและลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดิมที่ได้รับมาก่อนหน้า



### 3.2 เจรจา/จัดทำสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ประกอบการธุรกิจหลายประเภท ดังนั้น สัญญาให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ จึงแบ่งตามรูปแบบธุรกิจของลูกค้าและช่องทางการเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยมีทั้งหมด 2 ลักษณะ คือ 1) สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิแพร่ภาพแพร่เสียง และ 2) สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิผลิตและจำหน่าย

#### ■ สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิแพร่ภาพแพร่เสียง

สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิแพร่ภาพแพร่เสียง เป็นสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิเพื่อเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทางสถานีโทรทัศน์ทุกระบบ รวมถึงเพื่อเผยแพร่ทางสื่ออินเทอร์เน็ต

#### ■ สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิผลิตและจำหน่าย

สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิผลิตและจำหน่าย เป็นสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิผลิตและจำหน่ายผ่านทาง Home Entertainment เช่น แผ่น DVD Blu-ray เป็นต้น

ทั้งนี้ สัญญาทั้ง 2 ลักษณะจะมีการระบุเงื่อนไขการเผยแพร่ เช่น ระบุว่าให้สิทธิเผยแพร่แบบ Exclusive หรือ Non-Exclusive และระบุเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทน เช่น จ่ายค่าตอบแทนเป็นเช็คจ่ายล่วงหน้า หรือจ่ายชำระตามกำหนดการส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เป็นต้น

### 3.3 ส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าจะส่งมอบในรูปแบบ Hard disk ตามกำหนดการที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ส่งมอบจะต้องผ่านการตรวจเช็คคุณภาพและดำเนินการจัดทำให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์อยู่ในรูปแบบที่ลูกค้าต้องการ

ทั้งนี้ ระยะเวลาการตั้งแต่ทำการรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ จนถึงส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้า มีระยะเวลาในการดำเนินการระหว่าง 2 – 6 เดือน

### 3.4 ออกอากาศ

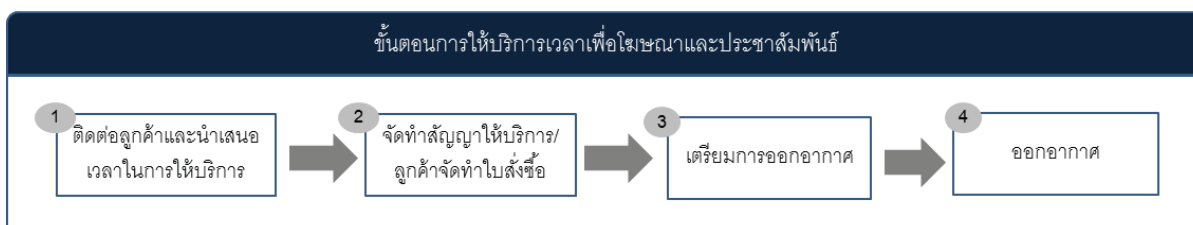
การออกอากาศลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ภายหลังส่งมอบให้กับลูกค้าขึ้นอยู่กับตารางและผังรายการของลูกค้าแต่ละราย เช่น ลูกค้าอาจออกอากาศลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ช่วงปลายปี แต่บริษัทฯ ดำเนินการส่งมอบแล้วเสร็จตั้งแต่กลางปี เป็นต้น

### 2.4.1 ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์เป็นธุรกิจที่บริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินงาน ซึ่ง ณ ปัจจุบันเวลาที่บริษัทย่อยให้บริการเป็นเวลาจากช่อง JKN Dramax ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมของบริษัทย่อยที่บริษัทย่อยเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตฯ ในการประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) โดยบริษัทย่อยสามารถให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ได้ไม่เกินวันละ 120 นาที เนื่องจากใบอนุญาตที่ได้รับเป็นใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (กิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตัวเอง ซึ่ง กสทช. มีประกาศกำหนดว่า การโฆษณาและการบริการธุรกิจได้ไม่เกินชั่วโมงละ 6 นาที โดยเมื่อรวมเวลาโฆษณาตลอดทั้งวันเฉลี่ยแล้วต้องไม่เกินชั่วโมงละ 5 นาที หรือวันละ 120 นาที เท่านั้น ซึ่งเป็นไปตามประกาศของ กสทช.

ทั้งนี้ รูปแบบเวลาที่บริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบันมี 3 แบบ คือ 1) บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ ทวีซี (TVC) หรือสปอต (Spot) 2) บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในรูปแบบสกู๊ป (Scoop) และ 3) รายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale) ซึ่งขั้นตอนการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ สามารถแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ติดต่อลูกค้าและนำเสนอเวลาในการให้บริการ 2) จัดทำสัญญาให้บริการ/ลูกค้าจัดทำใบสั่งซื้อ 3) เตรียมการออกอากาศ และ 4) ออกอากาศ

แผนภาพแสดงขั้นตอนการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์



### ขั้นตอนที่ 1 : ติดต่อลูกค้าและนำเสนอเวลาในการให้บริการ

ลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ มีทั้งหมด 2 ประเภท ดังนี้

- ติดต่อเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer):

การติดต่อกับลูกค้าเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer) คือ การติดต่อเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่ต้องการโฆษณาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของตนเองผ่านสื่อประเภทโทรทัศน์ ซึ่งฝ่ายขายของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในขั้นตอนดังกล่าว

- ติดต่อผ่านทางบริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency):

บริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency) คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนให้กับลูกค้าเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์ในการวางแผนการโฆษณา และหาช่องทางการโฆษณาที่เหมาะสมกับสินค้าและผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ซึ่ง Agency แต่ละรายจะเป็นตัวแทนให้กับเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์หลายราย ส่งผลให้ลูกค้าประเภท Agency เป็นลูกค้าที่มีปริมาณการซื้อได้มาก ส่วนใหญ่ตัวแทนโฆษณาจะมีนโยบายการซื้อของตนเองอย่างชัดเจน

ในการติดต่อลูกค้าเพื่อเสนอเวลาในการให้บริการ ฝ่ายขายจะนำเสนอผังรายการที่จะออกอากาศในช่อง JKN Dramax พร้อมกับช่วงเวลาทั้งหมดที่สามารถโฆษณาให้กับลูกค้า รวมถึงผลเรตติ้งของช่องเพื่อให้ลูกค้าพิจารณา

### ขั้นตอนที่ 2 : จัดทำสัญญาให้บริการ/ลูกค้าจัดทำใบสั่งซื้อ

ภายหลังจากลูกค้าตัดสินใจเลือกช่วงเวลาในการโฆษณาสินค้าและผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะนำเสนอใบเสนอราคาเพื่อให้ลูกค้าพิจารณาก่อนทำสัญญาให้บริการ หรือลูกค้าทำใบสั่งซื้อ (PO) และเมื่อได้รับเอกสารยืนยันการซื้อเวลาโฆษณาทางช่อง JKN Dramax ลูกค้าจะนำส่งไฟล์โฆษณาที่ต้องการออกอากาศให้บริษัทฯ เป็นลำดับถัดไป

### ขั้นตอนที่ 3 : เตรียมการออกอากาศ

ภายหลังจากจัดทำสัญญาหรือสั่งซื้อเวลาโฆษณา ลูกค้าจะส่งแผนหรือผังเวลาโฆษณาที่ลูกค้าต้องการให้บริษัทฯ ออกอากาศทางช่อง JKN Dramax พร้อมกับไฟล์โฆษณา แต่เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ใช้บริการ PSI ในการออกอากาศ ไฟล์โฆษณาจึงจัดเก็บที่ PSI และมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ดูแลผังการออกอากาศของช่อง JKN Dramax ดำเนินการเรียงลำดับโฆษณาให้ตามแผนหรือผังเวลาโฆษณา พร้อมกับตรวจเช็คจำนวนเวลาโฆษณาที่ออกอากาศในแต่ละวันเพื่อให้มีให้เกินกำหนดของ กสทช. ที่ 6 นาทีต่อชั่วโมงหรือ 120 นาทีต่อวัน

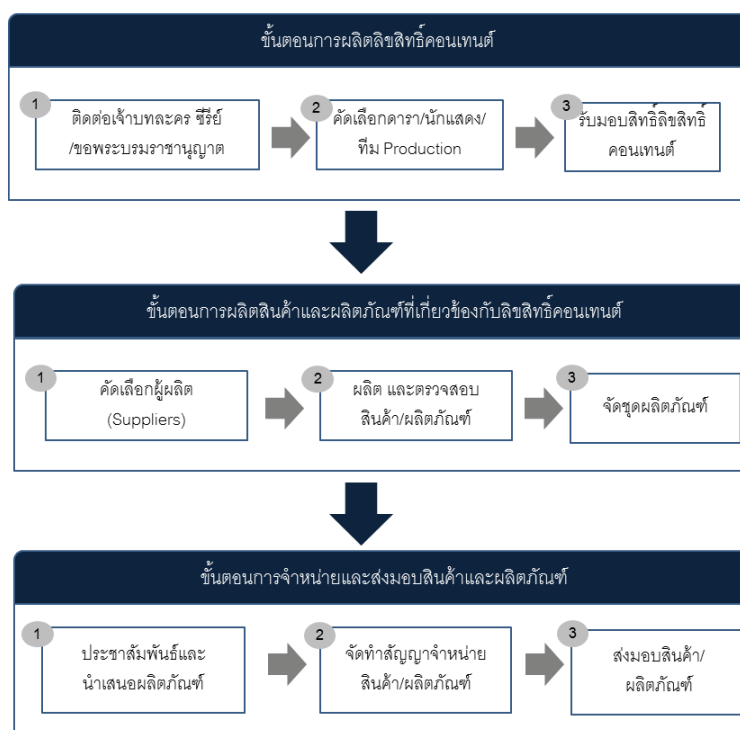
#### ขั้นตอนที่ 4: ออกอากาศ

การออกอากาศรายการและโฆษณาของช่อง JKN Dramax เป็นการออกอากาศผ่านดาวเทียมของ PSI โดยมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อยเป็นผู้ดูแล และทุกๆ สัปดาห์ PSI จะออกเอกสารยืนยันการออกอากาศรายการ หรือโฆษณาต่างๆ ให้กับบริษัท เพื่อใช้เป็นหลักฐานกับลูกค้าในการเรียกเก็บเงินเป็นลำดับต่อไป

#### 2.4.3 ธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์

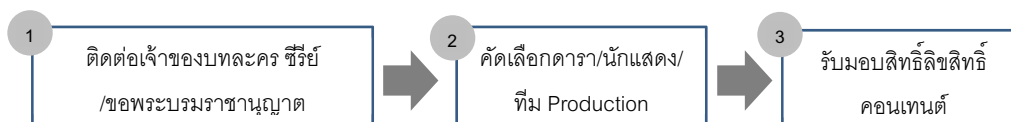
สินค้าและผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจนี้เป็นสินค้าที่ผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัท เป็นผู้ริเริ่มและหรือเป็นเจ้าของสิทธิ์ ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อให้ได้สินค้าและผลิตภัณฑ์สามารถแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ขั้นตอนการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) ขั้นตอนการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 3) ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์

แผนภาพแสดงขั้นตอนการจัดหาสินค้าของธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์



#### ขั้นตอนที่ 1 : ขั้นตอนการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นการผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัท เป็นผู้ผลิตเอง ทั้งนี้ การจะได้มาซึ่งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ดังกล่าวบริษัท จะต้องดำเนินการดังนี้



### 1.1 ติดต่อเจ้าของบทละคร ซีรีส์/ขอพระบรมราชานุญาต

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ นำมาผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN Original ซึ่งการได้มาในเนื้อหาสำหรับการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์บริษัทฯ จะต้องดำเนินการติดต่อและขอพระบรมราชานุญาตจากสำนักพระราชวัง พร้อมกับชี้แจงวัตถุประสงค์การผลิตเพื่อให้สำนักพระราชวังพิจารณาและอนุญาตให้ผลิตได้

### 1.2 คัดเลือกดารา/นักแสดง/ทีม Production

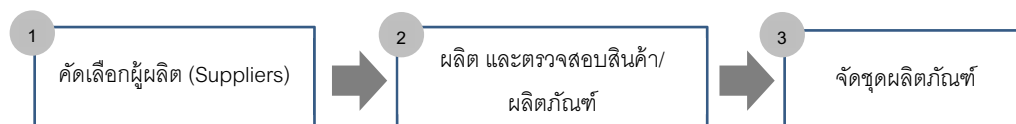
การคัดเลือกดารา นักแสดง เพื่อแสดงในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจากภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความเหมาะสมในบทบาท และเนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีทีม Production ดังนั้นการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ จึงเป็นการจ้างทีม Production จากภายนอกเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ทีมงานของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมการผลิตอีกครั้งหนึ่ง

### 1.3 รับมอบสิทธิ์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ภายหลังจากทีม Production ผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์แล้วเสร็จ ทีมงานของบริษัทฯ จะตรวจเช็คความครบถ้วน และถูกต้องของงานก่อนทำการติดต่อและเตรียมผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นลำดับถัดไป

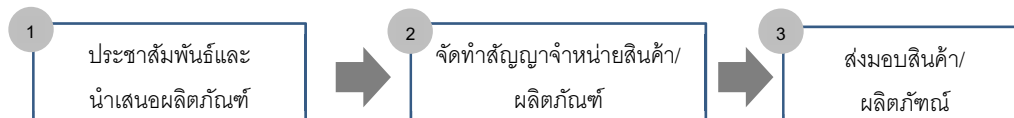
#### ขั้นตอนที่ 2 : ขั้นตอนการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณาและวางแผนการผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ การผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีขั้นตอนดังนี้



สินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ มีหลากหลายประเภท เช่น DVD สารคดี สื่อตราพระราชทาน Box set เป็นต้น และเนื่องจากบริษัทฯ มิได้มีโรงงานผลิตสินค้าของตนเอง การผลิตจึงว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ผลิตแทน โดยมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตรวจเช็คสินค้าและผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ

#### ขั้นตอนที่ 3 : ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์



บริษัทฯ ประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผ่านทางสื่อสถานีโทรทัศน์ของบริษัทฯ และสื่อต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ ป้ายโฆษณา เป็นต้น และสำหรับการขายสินค้าและผลิตภัณฑ์บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาขายและให้ส่วนลดอย่างชัดเจนสำหรับสินค้าแต่ละประเภท ทั้งนี้ การส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นไปตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้า

## 2.5 ใบรับรอง / ใบอนุญาตที่บริษัทฯ ได้รับ

ณ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีใบรับรอง และใบอนุญาต จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ และจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

สถาบัน / หน่วยงาน / บุคคลที่ให้การรับรอง	ชื่อใบรับรอง / ใบอนุญาต / การขึ้นทะเบียน	ขอบเขต	ระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ์
สำนักพระราชวัง พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ <sup>1/</sup>	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ ไปจัดทำสารคดีชุด My Queen – พระราชินีของเรา ความยาว 120 นาที เผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดาวเทียมช่องสัญญาณ	ตั้งแต่ 7 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด My Queen – พระราชินีของเรา	ตั้งแต่ 20 สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป
สำนักพระราชวัง พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ <sup>2/</sup>	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ที่ฉายกับสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ภาพถ่ายฝีพระหัตถ์ ภาพและวีดิทัศน์พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ไปจัดทำสารคดีชุด King Bhumibol of Thailand: The People's King – ในหลวงในดวงใจ ความยาว 60 นาที	ตั้งแต่ 5 พฤศจิกายน 2557 เป็นต้นไป
สำนักพระราชวัง พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานแผ่นซีดีพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และพระราชทานพระราชนุญาต <sup>3/</sup>	พระราชทานพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และพระราชทานพระราชนุญาตทำสำเนาวีดิทัศน์ พระราชประวัติและพระราชกรณียกิจด้านต่างๆ ไปจัดทำสารคดี ชุด "My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าฟ้าประชาชน"	ตั้งแต่ 27 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าฟ้าประชาชน	ตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน 2557 เป็นต้นไป
คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)	ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (กิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตัวเอง ชื่อง่ายการ JKN DRAMAX <sup>4/</sup>	ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์	11 กรกฎาคม 2559 – 10 กรกฎาคม 2560 (ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขอต่อใบอนุญาต)
ท่านผู้หญิงทัศนาวลัย ศรสงคราม	จดหมายพระราชทานพระบรมราชานุญาต <sup>5/</sup>	พระราชทานพระบรมราชานุญาตเชิญพระบรมฉายาลักษณ์ จากหนังสือ “เจ้านายเล็ก ๆ – ยุวกษัตริย์” พระนิพนธ์ในสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ เพื่อประกอบการจัดทำสารคดีเฉลิมพระเกียรติชุด “King's Mom : พระมารดาสองแผ่นดิน”	30 กันยายน 2559 – พฤศจิกายน 2560

สถาบัน / หน่วยงาน / บุคคลที่ให้การรับรอง	ชื่อใบรับรอง / ใบอนุญาต / การขึ้นทะเบียน	ขอบเขต	ระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ์
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด King's Mom : พระมารดาสองแผ่นดิน	ตั้งแต่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด Siddhartha	ตั้งแต่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป
สำนักราชเลขาธิการ พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานพระราชนุญาตเชิญ พระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และสำเนาวิดิทัศน์ พระราชกรณียกิจของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช <sup>6/</sup>	พระราชทานพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และสำเนาวิดิทัศน์ พระราชกรณียกิจของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ไปจัดทำสารคดี ชุด "My King – ในหลวงของเรา... ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์"	ตั้งแต่ 27 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
National Broadcasting Company Universal (NBC)	License and Corporation Agreement	อนุญาตให้ผลิตรายการเกี่ยวกับข่าวธุรกิจและการลงทุนภายใต้แบรนด์ CNBC	2559 - 2569

หมายเหตุ <sup>1/</sup> สารคดีชุด My Queen – พระราชินีของเรา เป็นสารคดีที่จัดทำเนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๘๔ พรรษา เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ตามที่กำหนด และบริษัทฯ ยังได้รับพระราชทานพระราชนุญาตจัดทำเป็นหนังสือประกอบทีวีดีสารคดีร่วมกับเนชั่นแนลจีโอกราฟฟิก สหรัฐอเมริกา โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด

<sup>2/</sup> สารคดีชุด The People's King – ในหลวงในดวงใจ เป็นสารคดีที่จัดทำเพื่อมอบแก่นักเรียนราชการต่าง ๆ และจำหน่าย โดยรายได้ส่วนหนึ่งทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายโดยเสด็จพระราชกุศลตามพระราชอัธยาศัย โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด

<sup>3/</sup> สารคดีชุด My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าหญิงของเรา เป็นสารคดีที่มีความยาว 120 นาที โดยนำพระราชประวัติและพระราชกรณียกิจด้านต่างๆ จากสถานีโทรทัศน์ช่อง 3, 5 และ 7 พร้อมทั้งเชิญตราสัญลักษณ์งานเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสฉลองพระชนมายุ 5 รอบ 2 เมษายน 2558 และลงพิมพ์ในหนังสือบทความพิเศษ โดยนำเนื้อหาของสารคดีดังกล่าวจัดทำเป็นหนังสือ และจัดทำเป็นแผ่นทีวีดี ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ National Geographic โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด

<sup>4/</sup> ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงสำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ฯ ซึ่งออกโดยคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ซึ่งการได้รับอนุญาตครั้งแรกจะมีอายุ 1 ปี หากปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับครบถ้วน การต่ออายุครั้งต่อไปจะได้รับสิทธิ์เป็น 3 ปี และ 5 ปี ตามลำดับ

<sup>5/</sup> สารคดีชุด "King's Mom : พระมารดาสองแผ่นดิน" เป็นสารคดีที่จัดทำเพื่อเฉลิมพระเกียรติเพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 สถานีโทรทัศน์ดาวเทียมช่องสัญญาณ PSI Channel และ JKN Dramax ในเดือนพฤศจิกายน 2560

<sup>6/</sup> สารคดีชุด "My King : ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์" เป็นสารคดีเพื่อเผยแพร่พระราชประวัติพระราชกรณียกิจ และรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยจัดทำเป็นทีวีดีสารคดีสำหรับมอบแก่นักเรียนกับสถาบันศึกษาต่าง ๆ และจำหน่าย โดยรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายสมทบทุนศิริราชมูลนิธิ โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด

## 2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านสื่อบันเทิง โดยมุ่งเน้นการนำเข้าและให้บริการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงการขายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม ในการเลือกซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทฯ ก็คำนึงถึงศีลธรรมอันดีของไทยเสมอ

## 2.7 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 โดยภายใต้พระราชบัญญัตินี้ผู้ประกอบการกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ จะต้องมีความคุณสมบัติและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในด้านต่างๆ อาทิเช่น เวลาในการให้บริการเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์จะต้องไม่เกินชั่วโมงละ 6 นาที โดยเมื่อรวมเวลาโฆษณาตลอดทั้งวันเฉลี่ยแล้วต้องไม่เกินชั่วโมงละ 5 นาที สัดส่วนรายการและผังรายการ การบันทึกรายการที่ออกอากาศไปแล้ว และระยะเวลาในการเก็บรักษานันทิกรายการ กสทช. มีอำนาจกำหนดได้ เป็นต้น

ด้วยข้อจำกัดดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา โดยไม่สามารถให้บริการได้มากกว่า 120 นาที ต่อวัน และหาก กสทช. มีการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตได้

## 2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีสัญญาให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ล่วงหน้า ทั้งหมด 14 สัญญา มูลค่ารวม 375.55 ล้านบาท คาดว่าจะส่งมอบแล้วเสร็จภายในปี 2561



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) มีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรประเมินและควรศึกษาข้อมูลในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบก่อนที่จะตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลด้านปัจจัยความเสี่ยงตามที่ปรากฏรายละเอียดดังต่อไปนี้ ในกรณีที่เกิดความเสียหายซึ่งระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ขึ้น ความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ซึ่งเป็นผลให้ราคาซื้อขายของหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ลดลง และผู้ลงทุนอาจสูญเสียเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วนได้

เว้นแต่จะได้มีการระบุไว้ในส่วนของปัจจัยความเสี่ยงในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ บริษัทฯ ไม่ได้อยู่ในฐานะที่จะประเมินผลกระทบทางการเงิน หรือผลกระทบอื่นใดจากปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในส่วนนี้ นอกจากนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจไม่ได้ระบุโดยละเอียดซึ่งอาจเกิดขึ้นและเกิดความไม่แน่นอนอื่นใดที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญในอนาคต โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ และความสามารถในการจ่ายเงินปันผล หรือราคาซื้อขายของหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ได้

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดหมายว่า” “คาดการณ์ว่า” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” “ประมาณ” เป็นต้น หรือการประมาณการทางการเงิน โครงการในอนาคต การคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายของรัฐและอื่นๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต อันเป็นความเห็นของบริษัทฯ ในปัจจุบันนั้น มิได้เป็นการรับรองผลประกอบการหรือเหตุการณ์ในอนาคตและผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนได้ สำหรับข้อมูลในส่วนนี้ที่อ้างถึงหรือเกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ ได้มาจากข้อมูลที่มีการเปิดเผยหรือคัดย่อจากสิ่งพิมพ์ของรัฐบาลหรือจากแหล่งข้อมูลอื่นๆ โดยที่บริษัทฯ มิได้ทำการตรวจสอบหรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวแต่ประการใด

ผู้ลงทุนควรทราบว่าราคาหุ้นของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) อาจมีความผันผวน และผู้ลงทุนอาจไม่ได้รับคืนเงินลงทุนไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน

#### 3.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และภาวะอุตสาหกรรม

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จาก กสทช.

ปัจจุบัน ธุรกิจการให้บริการเวลาเพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นการให้บริการเวลาจากช่อง JKN Dramax ซึ่งเป็นช่องสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมของบริษัทย่อย (JKN Channel) โดยได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ หรือ กสทช. ใบอนุญาตฯ ที่บริษัทย่อยได้รับดังกล่าวมีระยะเวลาอนุญาต 1 ปี และหมดอายุในวันที่ 10 กรกฎาคม 2560 ซึ่ง ณ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาต่ออายุของ กสทช.

หากบริษัทย่อยไม่ได้รับอนุญาตให้ต่ออายุใบอนุญาตฯ จากกสทช.เมื่อใบอนุญาตหมดอายุ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจฐานการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว และกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับ กสทช.ผ่านการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยต่อเนื่อง อีกทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดในการประกอบ ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมของกสทช.อย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าบริษัทย่อยจะได้รับความเสี่ยงดังกล่าว น้อย

### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หรือน้อยราย

จากโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์ คอนเทนต์เป็นหลัก โดยในปี 2557 – 2559 และงวดเก้าเดือน ปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 73.16 ร้อยละ 81.70 ร้อยละ 85.53 และร้อยละ 95.24 ของรายได้รวมแต่ละรอบบัญชีตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้ค่าสิทธิที่ เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี 2558 – งวด 9 เดือน ปี 2560 เกิดจากการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้ารายใหญ่ 4 ราย เป็นหลัก ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตแผ่นดีวีดี บลู-เรย์ (Home Entertainment) 3 ราย และบริษัทที่ประกอบธุรกิจจำหน่าย สินค้าหรือบริการผ่านช่องทางการตลาดหลากหลายช่องทาง (Multi-Screen) 1 ราย ทั้งนี้ มูลค่าการซื้อของลูกค้าดังกล่าวคิด เป็นสัดส่วนร้อยละ 57.50 ร้อยละ 74.30 และร้อยละ 64.94 ของรายได้ค่าสิทธิที่เกิดขึ้นในแต่ละรอบบัญชีตามลำดับ

จากการที่รายได้หลักของบริษัทฯ เกิดจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียง 4 รายเป็นหลัก และหากลูกค้าดังกล่าว ซื้อคอนเทนต์จากบริษัทฯ ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยง ดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงได้มีการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าผ่านการปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และส่งมอบ บริการที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง การหาลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า รายใหญ่

นอกจากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจธุรกิจสถานีโทรทัศน์ข่าว CNBC เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพียงอย่างเดียว โดยคาดว่าจะ เริ่มดำเนินธุรกิจดังกล่าวในปี 2561

### 3.1.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 594.97 ล้านบาท โดยในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30 – 150 วัน ทั้งนี้ การให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า แต่ละรายฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา โดยพิจารณาจากขนาดธุรกิจของลูกค้า รวมถึงฐานะการเงิน ความสามารถในการ จ่ายชำระเงิน และปริมาณการสั่งซื้อสินค้าหรือบริการจากบริษัทและบริษัทย่อย แต่เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ เกิดจาก ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ การค้าได้ในระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 120 – 220 วัน และจากการที่รายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเท นต์ของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น จำนวนลูกหนี้การค้าจึงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าสิทธิ

ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้าได้ตามกำหนดและเกิดเป็นลูกหนี้ค้างนานที่เข้าเกณฑ์การตั้ง ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะต้องพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบาย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางในการติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า โดยฝ่ายการเงินจะทำหน้าที่ติดตามทวงถามลูกหนี้ในเบื้องต้น พร้อมทั้งจัดทำและสรุปรายงานจัดชั้นอายุลูกหนี้ (AR aging Report) เพื่อส่งเรื่องให้ฝ่ายขายทราบ เพื่อช่วยในการตรวจสอบและดำเนินการติดตามหนี้เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มมีการปรับปรุงแบบการทำสัญญาจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์ โดยมีการเก็บชำระเงินล่วงหน้าเป็นบางส่วน รวมถึงมีการเรียกเก็บเช็คจ่ายล่วงหน้าจากลูกค้าเพื่อเป็นหลักประกันการชำระเงินและเพื่อช่วยลดความเสี่ยงสำหรับการเก็บชำระหนี้ ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถเก็บหนี้จากลูกค้าได้เกือบทั้งหมด มีเพียงลูกค้าบางรายที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้ สำหรับลูกค้าที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้ บริษัทฯ จะมีการพิจารณาประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต รวมถึงสถานะการเงินและสภาพเศรษฐกิจของลูกค้าแต่ละรายประกอบการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้จากลูกค้าดังกล่าวแล้ว ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าด้วยนโยบายในการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการต่าง ๆ ข้างต้น จะช่วยลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ได้

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโทรทัศน์

ตั้งแต่ปลายปี 2556 ธุรกิจโทรทัศน์ในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงไปมาก เนื่องจากการเปิดประมูลใบอนุญาตช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลของ กสทช. ส่งผลให้ธุรกิจโทรทัศน์จากเดิมออกอากาศเพียง 6 ช่องสถานี เป็น 30 ช่องสถานี (6 ช่องสถานีเดิม และ 24 ช่องสถานีระบบดิจิทัล) ซึ่งถือเป็นผลดีต่อธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากมีลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากใบอนุญาตฯ ดังกล่าวมีมูลค่าสูงและมีกำหนดเวลาการจ่ายชำระที่เคร่งครัด คือ ผู้ที่ประมูลใบอนุญาตในระบบดิจิทัลต้องทยอยชำระค่าประมูลให้กับ กสทช. ทั้งหมด 6 งวด เริ่มตั้งแต่ปี 2557 – 2562 และหากไม่ชำระภายในกำหนด กสทช. สามารถยกเลิกใบอนุญาตได้ ซึ่งในปี 2558 กสทช. มีคำสั่งปิดช่องสถานีระบบดิจิทัลแล้วบางสถานีเนื่องจากผู้ชนะการประมูลไม่สามารถชำระค่างวดได้ตามกำหนด ทั้งนี้ จากเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ได้ในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดนโยบายพิจารณาและคัดเลือกลูกค้าอย่างชัดเจน โดยในการคัดเลือกและการให้เครดิตต่อลูกค้า บริษัทฯ จะมีการพิจารณาศักยภาพทางการเงิน ประวัติการดำเนินธุรกิจ และประวัติการชำระเงิน และมีการทบทวนเป็นประจำทุก 6 เดือน นอกจากนี้ ลูกค้าธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลที่บริษัทฯ ให้บริการในปัจจุบัน เป็นผู้ชำระค่าประมูลให้กับ กสทช. ตามกำหนด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโทรทัศน์ดังกล่าวของบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบ

### 3.1.5 ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์

จากการที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่ายปัจจุบัน มีทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีย์ (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Asian Fantasy) ภาพยนตร์ (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Hollywood Hit) การ์ตูน (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Kid's Inspire) ซึ่งล้วนแต่เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดลิขสิทธิ์ โดยผู้ที่ทำการละเมิดลิขสิทธิ์ได้ขโมยภาพและเสียงมาทำการประกอบและเผยแพร่โดยมิได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ ทั้งในรูปแบบของการผลิตสินค้า Home Entertainment (DVD Blu-ray) หรือการเปิดเว็บไซต์ออนไลน์ หรือเฟสบุ๊ก (Facebook) ให้ผู้ชมรับชมฟรี

และเนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ จำหน่ายและให้บริการในปัจจุบันมีมูลค่าสูงและถือเป็นทรัพย์สินหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หากถูกละเมิดหรือขโมยออกเผยแพร่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว และได้กำหนดแนวทางในการป้องกันมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ถูกละเมิดหรือถูกขโมย หรือถูกนำออกเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทฯ จึงได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) การป้องกันขั้นที่ 1 : การเข้า - ออกสถานที่จัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท (Film Library หรือ FL) มีกำหนดรหัสการเข้า - ออกห้อง FL ซึ่งมีเพียงผู้ได้รับอนุญาตจึงสามารถเข้าถึงรหัส และมีสิทธิ์เข้าห้อง FL
- (2) การป้องกันขั้นที่ 2 : การจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท จัดเก็บในเครื่อง Storage ซึ่งมีเพียงผู้ทราบรหัส จึงสามารถนำไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ออกจากเครื่อง Storage ได้
- (3) การป้องกันขั้นที่ 3 : การปรับเปลี่ยนขนาด และความคมชัดของไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ กรณีนำออกเพื่อพากย์เสียง เพื่อมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถูกนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ จะตระหนักและหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ แต่เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน ข้อกฎหมายและบทลงโทษของหน่วยงานภาครัฐต่อผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ และการบังคับใช้กฎหมายยังไม่ชัดเจน จึงทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงบริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโฆษณา และการขยายตัวของสื่อโฆษณาประเภทอื่นๆ

ปัจจุบันธุรกิจสื่อในประเทศไทยสามารถจำแนกได้ 3 กลุ่มหลัก คือ 1) สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสาร เป็นต้น 2) สื่อกระจายภาพและเสียง เช่น สื่อโทรทัศน์ วิทยุ โรงภาพยนตร์ และอินเทอร์เน็ต เป็นต้น และ 3) สื่ออื่นๆ เช่น สื่อกลางแจ้ง สื่อทางยานพาหนะ เป็นต้น ซึ่งจากการสำรวจความนิยมในสื่อของ AGB Neilson ระหว่างปี 2554 – 2559 พบว่า สื่อประเภทที่ (2) สื่อกระจายภาพและเสียง เป็นสื่อที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภค ซึ่งในแต่ละปีมีการใช้จ่ายเม็ดเงินค่าโฆษณาผ่านสื่อดังกล่าวเฉลี่ย 100,000 ล้านบาทต่อปี และสื่อประเภทโทรทัศน์เป็นสื่อที่ได้รับความนิยมสูงสุด โดยสัดส่วนเม็ดเงินค่าโฆษณาทางสื่อโทรทัศน์คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 65 – 70 ของเม็ดเงินโฆษณาในแต่ละปี

แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่าสื่อโทรทัศน์จะเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมสูงสุด แต่ก็มีความเสี่ยงที่ในอนาคตอาจไม่สามารถรักษาสวนแบ่งในตลาดได้เนื่องจากการเกิดขึ้นของสื่อประเภทใหม่ เช่น สื่อออนไลน์ หรือเว็บไซต์ เป็นต้น ซึ่งหากสื่อประเภทอื่นๆ ขยายตัวและสามารถแย่งชิงส่วนแบ่งรายได้โฆษณาในธุรกิจสื่อโฆษณาจากกลุ่มสื่อโทรทัศน์ได้นั้น บริษัทฯ ในฐานะที่มีลูกค้าเป็นผู้ประกอบธุรกิจสื่อโทรทัศน์ ก็ย่อมได้รับผลกระทบตามเช่นเดียวกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในประเด็นการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโฆษณาเป็นอย่างดี จึงได้มีการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่สามารถเผยแพร่ได้หลายช่องทาง ทั้งทาง สื่อโทรทัศน์ Home Entertainment รวมถึง VOD หรือการเผยแพร่ทางออนไลน์ เป็นต้น รวมถึงมิได้จำหน่ายให้ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสื่อโทรทัศน์เพียงกลุ่มเดียว อีกทั้งแม้ในอนาคตความนิยมในการโฆษณาผ่านทางสื่อโทรทัศน์จะลดลงเนื่องจากการเกิดขึ้นของสื่ออื่นๆ ก็ไม่สามารถเกิดขึ้นในระยะเวลานานใกล้ หรือเกิดขึ้นจนทำให้สื่อโทรทัศน์สูญหายไปได้ บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่กระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

### 3.1.7 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์ จากเจ้าของลิขสิทธิ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2557 – 2559 และงวดเก้าเดือน ปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้หลักจากรายได้ค่าสิทธิซึ่งเกิดจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 80 - 85 ต่อปี

ประเภทรายได้	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวด 9 เดือนสิ้นสุด ณ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าสิทธิ	222.71	73.16	373.57	81.70	723.90	85.53	540.49	91.10	832.06	95.24
รายได้จากการให้บริการ	18.45	6.06	82.49	18.04	79.23	9.36	45.12	7.61	36.34	4.16
รายได้จากการขาย	62.54	20.54	0.05	0.01	38.56	4.56	4.98	0.84	3.14	0.36
<b>รวมรายได้ขายและบริการ</b>	<b>303.70</b>	<b>99.76</b>	<b>456.11</b>	<b>99.75</b>	<b>841.69</b>	<b>99.45</b>	<b>590.59</b>	<b>99.55</b>	<b>871.54</b>	<b>99.76</b>
รายได้อื่น	0.73	0.24	1.12	0.25	4.68	0.55	2.70	0.45	2.06	0.24
<b>รวมมรายได้</b>	<b>304.43</b>	<b>100.00</b>	<b>457.23</b>	<b>100.00</b>	<b>846.37</b>	<b>100.00</b>	<b>593.29</b>	<b>100.00</b>	<b>873.60</b>	<b>100.00</b>

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่ายเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิจากเจ้าของลิขสิทธิ์โดยตรงในการเป็นผู้ให้บริการต่อ ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์ที่บริษัทฯ ได้รับจากเจ้าของลิขสิทธิ์ส่วนใหญ่มีอายุสัญญา 3 – 5 ปี แล้วแต่ตกลงตามเงื่อนไข ซึ่งเมื่อสิทธิที่บริษัทฯ ได้รับหมดอายุแล้วหากบริษัทฯ ต่อสัญญาระยะเวลาการได้สิทธิก็ขึ้นอยู่กับการตกลงในขณะนั้น

หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสิทธิหรือไม่สามารถหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เรื่องใหม่ ๆ เพิ่มเติมได้ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์และให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์ผ่านการจ่ายค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวโดยการวางแผนการลงทุนในสิทธิ์คอนเทนต์ล่วงหน้า และติดต่อซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากหลายบริษัทไม่ได้ผูกขาดเฉพาะรายใดรายหนึ่ง และมีการวางแผนการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ล่วงหน้า รวมถึงการทำสัญญาแบบ Output deal (คือ การได้รับสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด ในช่วงเวลาที่ตกลงกับผู้ขาย โดยมีสิทธิ์ในการเลือกคอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อนเป็นบริษัทแรก) ที่มีการกำหนดให้บริษัทฯ มีสิทธิ์ในการเลือกคอนเทนต์ก่อนบริษัทอื่น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่กระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

### 3.1.8 ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยม หรือกระแสดความนิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง

จากการที่ความนิยมในลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามกระแสนิยมของผู้ชม หรือผู้บริโภค ตัวอย่างเช่น ในช่วงยุค 70 – 90 (ระหว่างปี 2513 – 2542) เป็นช่วงที่ละคร ซีรีส์ และหนังจากจีน ได้หวั่น ฮองกง และญี่ปุ่นได้รับความนิยมจากผู้ชมในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ก่อนที่จะถูกแทนที่ด้วยละครและซีรีส์จากเกาหลี ในยุค 2000 (ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา) และในปัจจุบันความนิยมของละคร ซีรีส์จากเกาหลีเริ่มจะทรงตัว โดยกระแสดความนิยมในซีรีส์จากอินเดียเริ่มเป็นที่นิยมจากผู้ชมในประเทศ ดังนั้น ในฐานะที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงหากปรับตัวไม่ทันต่อกระแสนิยม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดี เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัท คือ การให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ แก่บริษัทที่ประกอบธุรกิจโทรทัศน์ บริษัทที่ประกอบธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนท์ และบริษัทที่ประกอบธุรกิจวีไอดี ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ และสื่อโฆษณา ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในกระแสมตินิยม บริษัทฯ ได้กระจายความเสี่ยงโดยการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์หลากหลายประเภท และเหมาะสมกับผู้ชมรายการทุกเพศ ทุกวัย

ปัจจุบัน ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่าย แบ่งออกเป็น 8 กลุ่ม และลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่มที่เป็นที่นิยมของลูกค้า คือ กลุ่ม Asian Fantasy และกลุ่ม Hollywood Hit โดยคอนเทนต์ทั้ง 2 กลุ่ม ทำรายได้ให้กับบริษัทฯ รวมในสัดส่วนร้อยละ 78.65 ของรายได้รวมสำหรับงวดหกเดือน ปี 2560 รายละเอียดลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 8 กลุ่ม มีดังนี้

ประเภทคอนเทนต์	ลักษณะคอนเทนต์	กลุ่มผู้ชมเป้าหมาย
1. เจเคเอ็น ออริจินอล (JKN Original)	ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทสารคดีเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาตจากสำนักพระราชวังในการจัดทำร่วมกับเนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	สำหรับผู้ชมรายการทุกช่องทาง ทุกเพศ และทุกช่วงอายุ รวมถึงผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. เอเชียแฟนตาซี (Asian Fantasy)	ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีส์ ละคร และภาพยนตร์ซึ่งผลิตในภูมิภาคเอเชีย อาทิเช่น ประเทศเกาหลีใต้ อินเดีย ฟิลิปปินส์ จีน เป็นต้น	สำหรับผู้ชมทุกเพศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มแม่บ้าน ผู้ชมกลุ่มเพศที่ 3 และช่วงอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป
3. ฮอลลีวูด ฮิต (Hollywood Hit)	ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซีรีส์และภาพยนตร์จากประเทศสหรัฐอเมริกา ฮอลลีวูด	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 – 55 ปี
4. ไอ แมจิก ดิโปรเจกต์ (I-Magic The Project)	ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทสารคดีสัตว์โลก สารคดีธรรมชาติ สารคดีเชิงประวัติศาสตร์ และสารคดีชีวประวัติบุคคลสำคัญระดับโลก	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุ
5. คัดส์ อินสไพร์ (Kids Inspired)	ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทการ์ตูนต่างประเทศ	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนเป็นหลัก
6. มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Music Star Parade เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์คอนเสิร์ต	สำหรับผู้ชมทุกเพศ ทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนที่ชื่นชอบรายการคอนเสิร์ตจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศเกาหลี
7. นิวส์ (News)	ลิขสิทธิ์คอนเทนต์รายการบันเทิงที่มีพิธีกรเป็นผู้ดำเนินรายการ	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 18 – 65 ปี
8. ซุปเปอร์โชว์ (Super Show)	ลิขสิทธิ์คอนเทนต์รายการตลกในประเทศ รวมถึงรายการแข่งขัน	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 – 65 ปี

ด้วยนโยบายการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่หลากหลาย อีกทั้งมีการจ้าง AGB Neilson เพื่อวัดกระแสมตินิยมของรายการที่ออกอากาศทางช่อง JKN Dramax บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยม หรือกระแสมตินิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำต่อบริษัทฯ

### 3.1.9 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถือเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการลงทุนในแต่ละปี โดยในปี 2557 2558 2559 และในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์จำนวน 296.45 ล้านบาท 339.69 ล้านบาท 965.26 ล้านบาท และ 667.57 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้จำนวนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 1,218.74 ล้านบาท ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว จะถูกตัดจำหน่ายแบบเส้นตรงตามอายุของสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถสร้างรายได้จากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2557 2558 2559 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 62.35 ล้านบาท 120.19 ล้านบาท 388.85 ล้านบาท และ 472.01 ล้านบาท ตามลำดับ และจากจำนวนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเติมหรือก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประมาณการค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2561 จะเท่ากับ 635.21 ล้านบาท และ 547.96 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากการตัดจำหน่ายข้างต้นแล้ว หากเกิดเหตุการณ์ที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไม่สามารถจำหน่ายได้ บริษัทฯ จะต้องพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าลิขสิทธิ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า
ค่าลิขสิทธิ์	
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 50 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 75 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 100 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับค่าสิทธิรายการ จำนวน 7.01 ล้านบาท ทั้งนี้ หากในอนาคตบริษัทฯ มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลิขสิทธิ์ที่เข้าเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อตามนโยบายเพิ่มมากขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยจากการประมาณการในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีอยู่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ภายหลังจากวันที่ดังกล่าว และไม่มีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเติมหรือก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทฯ จะต้องพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลิขสิทธิ์ที่เข้าเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อตามนโยบาย ณ สิ้นปี 2560 และ 2561 เท่ากับ 9.80 ล้านบาท และ 59.42 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นอย่างดี จึงได้มีการควบคุมและตรวจสอบการขายคอนเทนต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคอนเทนต์ทุกรายการได้มีการนำเสนอให้ลูกค้าพิจารณา รวมถึงมีการจำหน่ายในรูปแบบแพ็คเกจที่ลูกค้าสามารถเลือกตามความต้องการและตาม Budget ได้ อีกทั้ง จากประสบการณ์ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถจำหน่ายคอนเทนต์ได้และมีการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจากผลการดำเนินงานในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เท่ากับ 832.06 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เท่ากับ 372.19 ล้านบาท บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นความเสี่ยงระดับต่ำสำหรับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม สำหรับการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ หากเกิดเหตุการณ์มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถจำหน่ายได้จริง ๆ บริษัทฯ มั่นใจว่าไม่ส่งผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก ณ 30 กันยายน 2560 ร้อยละ 75.20 ของลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี ซึ่งมูลค่าของคอนเทนต์ดังกล่าวจะถูกทยอยคิดค่าตัดจำหน่ายเป็นประจำทุก ๆ ปี จนหมดภายในปีเดียวกันกับที่ถึงเกณฑ์ต้องพิจารณาการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าตามนโยบายของบริษัทฯ



### 3.1.10 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ต้องชำระเงินค่าลิขสิทธิ์เป็นสกุลเงินต่างประเทศ คือ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยในปี 2559 และงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์และจ่ายชำระเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 759.40 ล้านบาท และ 633.61 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจำนวนเงินลงทุนดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.78 และร้อยละ 29.12 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างดี จึงได้มีการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการเปิดวงเงินสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 เป็นต้นมา รวมถึงขออนุมัติวงเงินเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจมากขึ้น ซึ่งวงเงินดังกล่าวได้รับการอนุมัติแล้วในเดือนสิงหาคม 2560 นอกจากการเปิดวงเงินสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายอย่างชัดเจนให้การทำสัญญากับต่างประเทศทุกรายการต้องจ่ายชำระผ่านสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่กระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

### 3.1.11 ความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่

การเปิดประมูลใบอนุญาตประกอบธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลในปี 2556 ส่งผลให้ธุรกิจสถานีโทรทัศน์เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นเนื่องจากมีสถานีโทรทัศน์หลักเพิ่ม 24 ช่อง จาก 6 ช่องสถานีระบบอนาล็อกเดิม การเพิ่มขึ้นของช่องทีวีส่งผลให้แต่ละช่องต่างแข่งขันกันเพื่อเรียกระดมความนิยม รวมถึง Eyeball จากผู้ชมรายการ เพราะการที่มีผู้ชมรายการเพิ่มเท่ากับช่องมีรายได้จากเม็ดเงินโฆษณาเพิ่ม ซึ่งกลยุทธ์ในการเพิ่มขึ้นผู้ชมของแต่ละช่องคือ การจัดหา หรือการผลิตรายการ ทั้งประเภท ซีรีส์ ละคร ข่าว และรายการอื่นๆ ให้ทันต่อกระแสนิยม หรือทำให้เป็นกระแสนิยม แต่เนื่องจากการผลิตรายการ ซีรีส์ ละคร ต้องใช้เงินลงทุนสูง ดังนั้นช่องทีวีหลายช่องจึงเลือกจัดหารายการสำเร็จรูปออกอากาศแทนการผลิตเอง เช่น การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทฯ หรือการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศโดยตรง เป็นต้น

แม้ว่าปัจจุบันบริษัทที่ทำธุรกิจซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อจำหน่ายให้กับสื่อประเภทต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ มีจำนวนจำกัด แต่จากการที่ช่องทีวีเลือกกลยุทธ์ในการจัดหารายการสำเร็จรูปเพื่อใช้ในการเพิ่มความนิยมจากผู้ชม นั้น จึงมีความเสี่ยงที่จะมีผู้ประกอบการประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ รายใหม่เกิดขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่เป็นอย่างดี จึงได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าผ่านการรับผิดชอบต่อคุณภาพและการให้บริการ และเจ้าของลิขสิทธิ์ผ่านการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ จากการดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อขัดแย้งกับกลุ่มลูกค้าและเจ้าของสิทธิ์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่น่าจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 3.1.12 ความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา

การประกอบธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 โดยภายใต้พระราชบัญญัตินี้ผู้ประกอบการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ จะต้องมีความสอดคล้องและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในด้านต่างๆ อาทิเช่น เวลาในการให้บริการเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์จะต้องไม่เกินชั่วโมงละ 6 นาที โดยเมื่อรวมเวลาโฆษณาตลอดทั้งวันเฉลี่ยแล้วต้องไม่เกินชั่วโมงละ 5 นาที สัดส่วนรายการและผังรายการ การบันทึกรายการที่ออกอากาศไปแล้ว และระยะเวลาในการเก็บรักษายานที่รายการ กสทช. มีอำนาจกำหนดได้ เป็นต้น

ด้วยข้อจำกัดดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา โดยไม่สามารถให้บริการได้มากกว่า 120 นาที ต่อวัน และหาก กสทช. มีการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตได้

อย่างไรก็ตาม แม้จะมีความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา แต่เนื่องจากข้อจำกัดดังกล่าวเป็นข้อจำกัดตามหลักเกณฑ์ของ กสทช. ซึ่งผู้ประกอบการธุรกิจกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ได้รับผลกระทบทุกรายจึงไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้

## 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหาร และการจัดการ

### 3.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นโดยคุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี คุณพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี และครอบครัวสุธีสถาพร (ครอบครัวคุณจักรพงษ์) ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และณ ปัจจุบันคุณจักรพงษ์และคุณพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดีเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 97 ของทุนชำระแล้ว รวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ อีกทั้งคุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี และคุณพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี ยังดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารซึ่งถือเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรดังกล่าวในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักเป็นอย่างดี บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงอำนาจอนุมัติและการจัดการของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง อีกทั้งมีการสนับสนุนให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถได้มีโอกาสพัฒนา เช่น มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ตามความเหมาะสมของสายงาน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงพนักงานคนใดคนหนึ่ง

### 3.2.2 ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด

จากการที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ จำหน่าย เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ผ่านขั้นตอนการติดต่อ แพล พากย์ เสียงและ Synchronization ให้สมบูรณ์ก่อนส่งมอบใช้ระยะเวลาแตกต่างกันขึ้นอยู่กับความยาก ความซับซ้อนของบท และความพร้อมของห้องพากย์และทีมพากย์ ทั้งนี้ ในอดีตบริษัทฯ เคยประสบปัญหาไม่สามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าภายในกำหนดเวลาที่ตกลงตามสัญญาได้ อันเนื่องมาจากบริษัทฯ ไม่มีห้องพากย์ของตนเอง จึงต้องเช่าห้องพากย์จาก ผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งมีระยะเวลาจำกัดในการใช้บริการห้องพากย์จึงทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถแปลและพากย์ตามกำหนด ที่ตกลงกับลูกค้าได้

เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและ การควบคุมการติดต่อ แพล พากย์ และกำหนดการตรวจเช็คตารางการส่งมอบงานให้ลูกค้า และสร้างห้องพากย์ และ ห้องควบคุมการติดต่อของตนเอง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าจะไม่เกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต

### 3.2.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร สำนักงาน

พื้นที่สำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปัจจุบันเป็นพื้นที่ที่เช่าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด มีอายุการเช่า 3 ปี แต่เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมิได้เป็นเจ้าของที่เช่นเดียวกัน โดยได้เช่ามาจากบุคคลธรรมดาที่เป็นเจ้าของพื้นที่มาอีกทอดหนึ่ง ซึ่งหากสัญญาเช่าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสิ้นสุด และไม่ได้รับการต่อ สัญญา บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร สำนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว แต่เนื่องจากสัญญาเช่าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะหมดอายุ ในปี 2588 บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวจะไม่กระทบต่อบริษัทฯ ในระยะเวลาอันใกล้

## 3.3 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### 3.3.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจควบคุมการบริหาร

ณ 30 กันยายน 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือ คุณจักรพงษ์ และคุณพิมพ์มา จักรจตุธาธิบดี โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 97 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ นอกจากนี้ ทั้ง 2 ท่าน ยังเป็นหนึ่งใน คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมและมีอิทธิพลต่อการ กำหนดนโยบายการบริหาร รวมถึงกำหนดการตัดสินใจของบริษัทฯ ในทุกเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติอย่างชัดเจน รวมถึง มีการกำหนดมาตรการการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิในการอนุมัติรายการนั้นๆ อีกทั้ง มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและเป็นที่ยอมรับในสังคม ช่วยถ่วงดุลในการตัดสินใจ และ ถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ ด้วยโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใส บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้น รายย่อยอื่น และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

### 3.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

#### 3.4.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำขออนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

บริษัทฯ มีความประสงค์จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้นี้ก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (“mai”) ในการรับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอให้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว โดยบริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัดในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทฯ ในเบื้องต้นแล้ว เห็นว่าหุ้นของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เรื่องการรับหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ด้วยเกณฑ์กำไร (Profit test) ยกเว้นคุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อยซึ่งบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 300 รายและถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงมีความไม่แน่นอนในการที่จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ผู้ลงทุนจึงยังคงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดรอง หากบริษัทฯ ไม่สามารถกระจายหุ้นได้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ หรือผู้ลงทุนอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการขายหุ้นได้ตามราคาที่คาดการณ์ไว้

#### 3.4.2 ความเสี่ยงจากเงื่อนไขในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

จากการที่บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อที่จะนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้ในจัดซื้อคอนเทนต์จากต่างประเทศ ผลิตรายการโทรทัศน์/คอนเทนต์ เงินทุนหมุนเวียนใช้สำหรับการดำเนินการทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ตามที่ระบุในส่วนที่ 2 บริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาร่วมกับผู้จัดการการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขในการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนในครั้งนี้เป็นแบบรับประกันการจำหน่าย (Firm Underwriting) ซึ่งหากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุในส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ ข้อ 5.2 ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนได้มากเพียงพอที่จะทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติการกระจายการถือหุ้นรายย่อยตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบริษัทย่อยเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2544 ครบถ้วน ซึ่งบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยรวมกันไม่น้อยกว่า 300 ราย และมีอัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้วภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในครั้งนี้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ได้ ทั้งนี้ หากเกิดกรณีดังกล่าว ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุในส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ ข้อ 5.2 ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ จะดำเนินการยกเลิกการเสนอขาย และคืนเงินแก่ผู้จองซื้อตามที่ระบุในส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ ข้อ 5.9 วิธีการคืนเงินค่าจองซื้อหลักทรัพย์

ทั้งนี้ หากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์ ข้อ 5.2 ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนได้ทั้งหมด บริษัทฯ ก็จะไม่สามารถระดมทุนได้ตามที่เปิดเผยไว้ในวัตถุประสงค์การใช้เงิน

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทฯ ดำรงคุณสมบัติการกระจายการถือหุ้นรายย่อยตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2544 ครบถ้วน ซึ่งบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยรวมกันไม่น้อยกว่า 300 ราย และมีอัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเท่ากับร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้วภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในครั้งนี้ ผู้จัดการการจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่ายจะต้องจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทต่อประชาชนได้เกือบทั้งหมด ซึ่งเงินที่บริษัทฯ จะได้รับจากการระดมทุนในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในครั้งนี้ จะไม่แตกต่างจากเงินระดมทุนที่บริษัทฯ จะได้รับในกรณีที่ผู้จัดการการจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่ายสามารถจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ต่อประชาชนได้ทั้งหมดอย่างมีนัยสำคัญ

4. การวิจัยและพัฒนา

- ไม่มี -



5.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1สินทรัพย์ถาวรของบริษัท

ทรัพย์สินถาวรของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของและใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 23,383,355.88 บาท โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
1. Computer & Software	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	853,590.61	ไม่มี
2. อุปกรณ์สำนักงาน	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	6,891,604.95	ไม่มี
3. เครื่องมือเครื่องใช้	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	1,028,863.53	ไม่มี
4. ยานพาหนะ <sup>1</sup>	บริษัทฯ	14,217,980.64	ไม่มี
5. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	บริษัทฯ	131,764.65	ไม่มี
6. งานระหว่างก่อสร้าง <sup>2</sup>	บริษัทฯ	259,551.50	ไม่มี

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ยานพาหนะ มีลักษณะเป็นสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งถูกบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อรวมเท่ากับ 9.25 ล้านบาท

<sup>2</sup> งานระหว่างก่อสร้าง เป็นงานและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับห้องพากย์ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการต่อเติมห้องพากย์และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

5.2 รายละเอียดสัญญาเช่า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัททยอยมีสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกิจการ ดังต่อไปนี้

รายการ	การใช้งาน	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลาของสัญญา	อัตราค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าส่วนกลาง (บาท)	ภาระผูกพัน
อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา ตั้งอยู่ที่ 45/14 หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม	อาคารสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	3 ปี (ตั้งแต่ 1 ม.ค. 59 – 31 ธ.ค. 61)	400,000.00 <sup>1</sup>	300,000.00	ไม่มี
อาคารคลังสินค้า ตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 3082 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม	อาคารคลังสินค้า	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	3 ปี (ตั้งแต่ 1 ก.ย. 59 – 31 ธ.ค. 62)	14,400.00	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัทฯ มีการทำสัญญาเช่าอาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา จากบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าสำหรับปีที่ 1 ในอัตราเดือนละ 400,000 บาท สำหรับในปีที่ 2 และ ปีที่ 3 ทั้งสองฝ่ายตกลงที่จะกำหนดอัตราค่าเช่ากันใหม่ ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่า ลงวันที่ 1 มกราคม 2560 เพื่อกำหนดอัตราค่าเช่าในปีที่ 2 ในอัตราเดือนละ 400,000 บาท และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่าลงวันที่ 4 สิงหาคม 2560 เพื่อกำหนดอัตราค่าเช่าในปีที่ 3 ในอัตราเดือนละ 400,000 บาท โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นราคาที่เกิดขึ้นจริงกับราคากลาง

### 5.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 1,218.74 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายการ	กรรมสิทธิ์	ระยะเวลา	มูลค่า (บาท)	ภาระผูกพัน
ลิขสิทธิ์คอนเทนต์	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	1 - 5 ปี	1,218,741,261.34	ไม่มี

สรุปสาระสำคัญของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ส่วนใหญ่เป็นสิทธิ์ที่ได้มาจากผู้จำหน่ายหรือตัวแทนจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 1 - 5 ปี ซึ่งสามารถจำแนกได้ส่วนตามอายุสัญญาได้ดังนี้

อายุของลิขสิทธิ์คอนเทนต์	สัดส่วน (ร้อยละ) ของคอนเทนต์ทั้งหมด
น้อยกว่าเท่ากับ 3 ปี	75.20
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20.56
มากกว่า 5 ปี	4.24

2. ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ได้รับมา มีรายละเอียดที่แตกต่างกัน โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับ ระยะเวลา มูลค่าของสัญญา พื้นที่ที่อนุญาตให้จำหน่าย รายละเอียดคอนเทนต์ในสัญญา รูปแบบการเผยแพร่สิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงเงื่อนไขการชำระเงิน ขึ้นอยู่กับรายละเอียดตามข้อตกลงกันระหว่างผู้ขายและบริษัทฯ

3. ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ มีอยู่ 8 ประเภท ดังนี้

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. เจเคเอ็น ออริจินอล (JKN Original)	12,415,561.45
2. เอเชียียน แฟนตาซี (Asian Fantasy)	751,047,714.48
3. ฮอลลีวูด ฮิต (Hollywood Hit)	336,968,301.68
4. ไอ แมจิก ดิโปรเจค (I-Magic The Project)	63,064,137.15
5. คิคส์ อินสไพร์ (Kids Inspired)	48,816,314.37
6. มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	4,140,037.08
7. นิวส์ (News)	3,180.00
8. ซุปเปอร์โชว์และที่เน้นไฮไลท์ (Super Show & Seasonal Highlight)	2,286,015.13
รวม	1,218,741,261.34

#### 5.4 สัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดดังนี้

##### 1. CNBC Agreement

คู่สัญญา : Business News (Asia) LLP trading as CNBC Asia Pacific (CNBC)

ประเทศของคู่สัญญา : สิงคโปร์

เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา : คู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายสามารถยกเลิกสัญญาได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคู่สัญญาอีกฝ่าย หากเกิดกรณีที่เข้าข่ายตามที่ระบุในสัญญา โดยแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

##### 1. สิทธิในการบอกเลิกโดย CNBC มีสาระสำคัญดังนี้

- ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการหรือให้บริการตามสิทธิ์ที่ได้รับ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วน
- ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งการได้รับอนุญาตจากผู้เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการหรือให้บริการตามสิทธิ์ที่ได้รับ เช่น ใบอนุญาตประกอบสถานีโทรทัศน์ผ่านระบบดาวเทียมสำหรับช่อง CNBC Thailand
- ไม่ชำระเงินจำนวนใดๆ แก่ CNBC ตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

##### 2. สิทธิในการบอกเลิกโดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง มีสาระสำคัญดังนี้

- ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งถูกศาลตัดสินให้เป็นบุคคลล้มละลาย
- ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอยู่ในสถานะปรับปรุงโครงสร้างกิจการ หรือถูกยื่นคำร้องให้มีสถานะล้มละลาย และไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน

เงื่อนไขการต่อสัญญา : ไม่มีระบุในสัญญา

สาระสำคัญของสัญญา : บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์จาก CNBC ใน 2 รูปแบบเพื่อใช้สำหรับดำเนินการในประเทศไทย โดยแบ่งตามระยะเวลาออกเป็น 2 ช่วง ดังนี้

##### 1. ระยะที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2570

โดยบริษัทฯ จะได้รับสิทธิ์ในรูปแบบ “Branded Block” ซึ่งเป็นสิทธิ์ในการออกอากาศคอนเทนต์ของ CNBC ในรูปแบบภาษาไทย โดยสามารถเผยแพร่ได้ในช่องทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม ระบบทีวีดิจิทัล ระบบฟรีทีวี และระบบผ่านอินเทอร์เน็ต

##### 2. ระยะที่ 2 ภายใน 2 ปีนับจากวันที่เริ่มสิทธิ์ประเภท Branded Block

บริษัทฯ จะได้รับสิทธิ์ในรูปแบบ “CNBC Thailand Channel” ซึ่งเป็นสิทธิ์ในการผลิตและออกอากาศรายการโทรทัศน์ตามรูปแบบของ CNBC ในรูปแบบภาษาไทย โดยออกอากาศทางช่อง CNBC Thailand

ระยะเวลาของสัญญา : 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2570

## 5.5 สัญญากู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัททยอยมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและสถาบันการเงินอื่น ดังนี้

รายการ	ผู้กู้	วัตถุประสงค์	วงเงิน (บาท)	ภาระหนี้ ณ 30 กันยายน 2560 (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	หลักประกัน
1. วงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงิน	บริษัทฯ	เพื่อเป็นเงินทุน หมุนเวียนในกิจการ	50,000,000.00	47,462,200.00	4.00 / MRR <sup>1</sup>	1. บัญชีเงินฝากประจำ 2. จดจำนองโฉนดที่ดินเลขที่ 9965 ตำบลศาลาธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพฯ กรมสิทธิของบริษัท แอนดรูว์ บิลด์ิง จำกัด <sup>2</sup> 3. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบาล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ค้ำประกันเต็มวงเงิน <sup>2</sup>
2. วงเงินสินเชื่อเบิกเกินบัญชี	บริษัทฯ	เพื่อเป็นเงินทุน หมุนเวียนในกิจการ	15,000,000.00	-	MOR + 1.00	1. จดจำนองโฉนดที่ดินเลขที่ 9965 ตำบลศาลาธรรมสพน์ อำเภอทวีวัฒนา กรุงเทพฯ กรมสิทธิของบริษัท แอนดรูว์ บิลด์ิง จำกัด <sup>2</sup> 2. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบาล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ค้ำประกันเต็มวงเงิน <sup>2</sup>



รายการ	ผู้กู้	วัตถุประสงค์	วงเงิน (บาท)	ภาระหนี้ ณ 30 กันยายน 2560 (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	หลักประกัน
3. วงเงินสินเชื่อเพื่อแปรรูปเครื่อง	บริษัทฯ	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	150,000,000.00	353,729,545.03	MOR – 1.50	1. บัญชีเงินฝากประจำ 2. จดจำนองโฉนดที่ดินเลขที่ 9965 ตำบลศาลาธรรมสพณ์ อำเภอท่าวัดพัฒนา กรุงเทพฯ กรมสิทธิของบริษัท แอนดรูว์ บิลด์ิง จำกัด <sup>2</sup> 3. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัท และบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ค้ำประกันเต็มวงเงิน <sup>2</sup>
4. วงเงินสินเชื่อเพื่อแปรรูปเครื่อง	บริษัทฯ	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	300,000,000.00		MOR – 1.50	1. บัญชีเงินฝากประจำ 2. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ค้ำประกันจำนวน 300.0 ล้านบาท <sup>2</sup>
5. วงเงินสินเชื่อเพื่อแปรรูปเครื่อง <sup>3</sup> (เฉพาะครัว)	บริษัทฯ	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	200,000,000.00	196,492,855.00	MOR – 1.50	1. บัญชีเงินฝากประจำ 2. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ค้ำประกันจำนวน 200.00 ล้านบาท <sup>2</sup>
6. วงเงินสินเชื่อเพื่อแปรรูปเครื่อง	บริษัทฯ	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	17,738,000.00	17,738,000.00	15.00	1. เงินสด 2. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ค้ำประกัน
7. วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) <sup>1</sup>	บริษัทฯ	เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	10,000,000.00	-	Premium / Discount ตามระเบียบธนาคาร	1. บัญชีเงินฝากประจำ 2. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ค้ำประกันเต็มวงเงิน <sup>2</sup>

รายการ	ผู้กู้	วัตถุประสงค์	วงเงิน (บาท)	ภาระหนี้ ณ 30 กันยายน 2560 (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	หลักประกัน
8. วงเงินสินเชื่อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) <sup>1</sup>	บริษัทฯ	เพื่อเป็นเงินทุน หมุนเวียนใน กิจการ	3,000,000.00 (USD)	-	Premium / Discount ตาม ระเบียบธนาคาร	1. บัญชีเงินฝากประจำ

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัทฯ ได้นำวงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงิน (PN) บางส่วนมาเป็นวงเงินสินเชื่อตัวสัญญาใช้เงิน (P/N – Soft Loan GSB SMEs 58) ตามโครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ซึ่งวงเงินดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี ระยะเวลาโครงการไม่เกิน 7 ปี

<sup>2</sup> ธนาคารผู้ให้สินเชื่อได้ออกจดหมายแจ้งรับทราบความประสงค์และยินดีพิจารณาการขอถอนที่ดิน จ. 9965 กรมสิทธิบริษัท แอนดรูว์ บิลด์ิง จำกัด บุคคลค่าประกัน ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และนางสาวพิมพ์พุดมา จักรจุฑาธิบดิ์ และถอนนิติบุคคลค่าประกันได้แก่ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด จากการค้าประกันสินเชื่อของธนาคารภายใต้ระเบียบและเงื่อนไขของธนาคาร ในกรณีที่บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

<sup>3</sup> วงเงินสินเชื่อแพ็กเดอริง (เฉพาะคราว) มีระยะเวลาวงเงิน 12 เดือน โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดตามสัญญา วันที่ 20 มิถุนายน 2561

## 5.6 การลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ดังนั้น การตัดสินใจของบริษัทฯ ในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") ก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ด้วยตระหนักว่าเป็นการควบคุมและกลไกที่จะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ไปลงทุนรวมถึงการมีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนนั้นได้อย่างสมบูรณ์ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ อีกทั้ง สามารถติดตามการบริหารงานของกิจการดังกล่าวเพื่อดูแลรักษามูลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้ มาตรการในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ว่าธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทฯ ดังกล่าวฉบับนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ รายละเอียดมีดังนี้

### นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทเห็นว่า จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัทฯ จะแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

## 6. โครงการในอนาคต

เพื่อให้เป็นผู้นำด้านการนำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในประเทศ บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมในปี 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ลงทุนในลิขสิทธิ์ CNBC

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก National Broadcasting Company Universal (NBC) เพื่อซื้อและผลิตคอนเทนต์ภายใต้แบรนด์ Consumer News and Business Channel (CNBC) ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายการเกี่ยวกับข่าวธุรกิจและการลงทุนที่มีชื่อเสียงทั่วโลก โดยสัญญาจะมีระยะเวลาทั้งสิ้น 10 ปี (2560 - 2570) ซึ่งสิทธิที่บริษัทฯ ได้รับแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 ในช่วงเวลา 10 ปี ตั้งแต่ปี 2560 – 2570 บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการนำคอนเทนต์รายการภายใต้แบรนด์ CNBC ที่ผลิตและออกอากาศในต่างประเทศมาทำการตัดต่อ แปล และพากษ์เสียงภาษาไทยสำหรับจำหน่ายต่อผู้ประกอบการสถานีโทรทัศน์ เพื่อออกอากาศภายในประเทศไทย ซึ่งในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มมีการจำหน่ายคอนเทนต์รายการภายใต้แบรนด์ CNBC ให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล เช่น สถานีโทรทัศน์ช่อง 3 และ Bright TV และส่วนที่ 2 ในช่วงปี 2562 – 2570 บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการผลิตรายการที่มีโครงสร้างรูปแบบตามรายการของแบรนด์ CNBC โดยใช้พิธีกรและผู้ดำเนินรายการคนไทยในการผลิตรายการเกี่ยวกับข่าวธุรกิจและการลงทุนเพื่อออกอากาศในช่อง JKN CNBC ทั้งนี้ การดำเนินการช่อง JKN CNBC จะดำเนินการโดยบริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด) นอกจากนี้ ในระหว่างการเตรียมดำเนินการช่อง JKN CNBC ทาง CNBC มีให้บริการอบรมแก่ทีมงานเพื่อให้รายการที่จะผลิตในช่อง JKN CNBC มีคุณภาพเท่าเทียมกับมาตรฐานสากลของ CNBC

และเพื่อให้การผลิตช่อง JKN CNBC เป็นไปตามมาตรฐานสากลของ CNBC บริษัทฯ แแผนลงทุนในการสร้างห้อง Master Control Room (MCR) ซึ่งเป็นห้องสำหรับการออกอากาศ และลงทุนในอุปกรณ์ออกอากาศและผลิตรายการตามมาตรฐานของ CNBC บริษัทฯ คาดว่าจะใช้เงินลงทุนเพื่อสร้างสตูดิโอ (MCR) จ่ายค่าสิทธิการเช่าสถานที่ และค่าสิทธิรายปี ในปี 2560 - 2561 ประมาณ 125 ล้านบาท โดยมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้

## 7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจจะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

## 8. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 8.1 ข้อมูลทั่วไปบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000303
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	JKN
ประเภทธุรกิจ	:	(1) ให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ผู้ประกอบการธุรกิจสื่อทั้งในและต่างประเทศ เช่น สื่อโทรทัศน์ทุกระบบ สื่อออนไลน์ (Video On Demand หรือ VOD) และผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) เป็นต้น (2) ให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ทางสถานีโทรทัศน์ทั้งผ่านดาวเทียมและระบบดิจิตอล (3) จำหน่ายผลิตภัณฑ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลาया หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองพาน จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์	:	(66) 2-482-2273 – 4
โทรสาร	:	(66) 2-482-2275
เว็บไซต์ (URL)	:	www.jknglobal.com
ทุนจดทะเบียน	:	270,000,000 บาท (สองร้อยเจ็ดสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบบาท)



บริษัทย่อยของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

1. บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556143985
ประเภทธุรกิจ	:	สถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมประเภท เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ช่องรายการ “JKN Dramax” และให้บริการเวลาโฆษณา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์	:	(66) 2-482-2273 – 4
โทรสาร	:	(66) 2-482-2275
ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น :	:	100.00 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

2. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	:	0735557001364
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีช่องรายการ “JKN Dramax” และสถานีช่องอื่นๆ ภายใต้สิทธิในการจำหน่ายของกลุ่มบริษัท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์	:	(66 )2-482-2273 – 4
โทรสาร	:	(66) 2-482-2275
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100.00 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

### 3. บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	:	0735557001925
ประเภทธุรกิจ	:	อยู่ระหว่างศึกษาธุรกิจสถาบันฝึกอบรมบุคคล คณะบุคคล / นิติบุคคล
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์	:	(66) 2-482-2273 – 4
โทรสาร	:	(66) 2-482-2275
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100.00 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

### 4. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	:	0735557003294
ประเภทธุรกิจ	:	อยู่ระหว่างการศึกษาธุรกิจช่องสถานีโทรทัศน์ข่าวช่อง CNBC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์	:	(66) 2-482-2273 – 4
โทรสาร	:	(66) 2-482-2275
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100.00 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

## 8.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : (66) 2-009-9000  
โทรสาร : (66) 2-009-9991  
SET Contact center : (66) 2-009-9999

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 เลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : (66) 2-264-0777  
โทรสาร : (66) 2-264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด  
ชั้น 5 และ ชั้น 21-25 อาคารอับดุลราฮิม เลขที่ 990  
ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ : (66) 2-636-2000  
โทรสาร : (66) 2-636-2111

## 8.3 ข้อมูลสำคัญอื่น ที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 ไม่พบว่ามีข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 2.3  
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 9. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 9.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ จะมีทุนชำระแล้ว เป็น 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 9.2 ผู้ถือหุ้น

#### 9.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนและภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก		ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มครอบครัว จักรราชธาธิบัติ <sup>1/</sup>				
- นายจักรพงษ์ จักรราชธาธิบัติ	280,000,000	70.00	280,000,000	51.85
- นางสาวพิมพ์อุมา จักรราชธาธิบัติ	40,000,000	10.00	40,000,000	7.41
- MEDIA KING CAPITAL LTD.	68,000,000	17.00	68,000,000	12.59
รวมกลุ่มครอบครัว จักรราชธาธิบัติ	388,000,000	97.00	388,000,000	71.85
2. นางภัณฑิรา ฉัตรจุฑามาส	8,000,000	2.00	8,000,000	1.48
3. นายศรัณย์ ศรัณย์เวชกุล	4,000,000	1.00	4,000,000	0.74
4. ประชาชนทั่วไป	-	-	140,000,000	25.93
รวมทั้งสิ้น	400,000,000	100.00	540,000,000	100.00

หมายเหตุ <sup>1/</sup> กลุ่มครอบครัว จักรราชธาธิบัติ ประกอบด้วย 1) นายจักรพงษ์ จักรราชธาธิบัติ 2) นางสาวพิมพ์อุมา จักรราชธาธิบัติ 3) MEDIA KING CAPITAL LTD. เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งที่หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 โดยมีนายจักรพงษ์ จักรราชธาธิบัติ เป็นผู้รับผลประโยชน์ที่แท้จริง และเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว และเข้าถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2558

### 9.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### 9.3.1 หุ้นกู้ (Bond)

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นแบบแสดงรายการและร่างหนังสือชี้ชวน เพื่อเสนอขายหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400 ล้านบาท ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และได้รับอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 โดยหุ้นกู้ที่ขอเสนอขายดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยหุ้นกู้มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ และเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่

ต่อมาในวันที่ 20 มิถุนายน 2560 ได้มีการเสนอขายหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2560 จำนวน 1 ชุด มูลค่ารวม 210 ล้านบาท ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และได้รับอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 โดยหุ้นกู้ที่เสนอขายดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหลักประกัน มีนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยหุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2561 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ และเสนอขายในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย

## 9.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 9.4.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี จากงบเฉพาะกิจการ ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวนและแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไปโดยข้อมูลกำไรสุทธิและการจ่ายปันผลย้อนหลังมี ดังนี้

ปี	2557	2558	2559	งวด 9 เดือน สิ้นสุดปี 2560
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) <sup>1/</sup>	0.28	0.35	0.41	0.44
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00	0.00

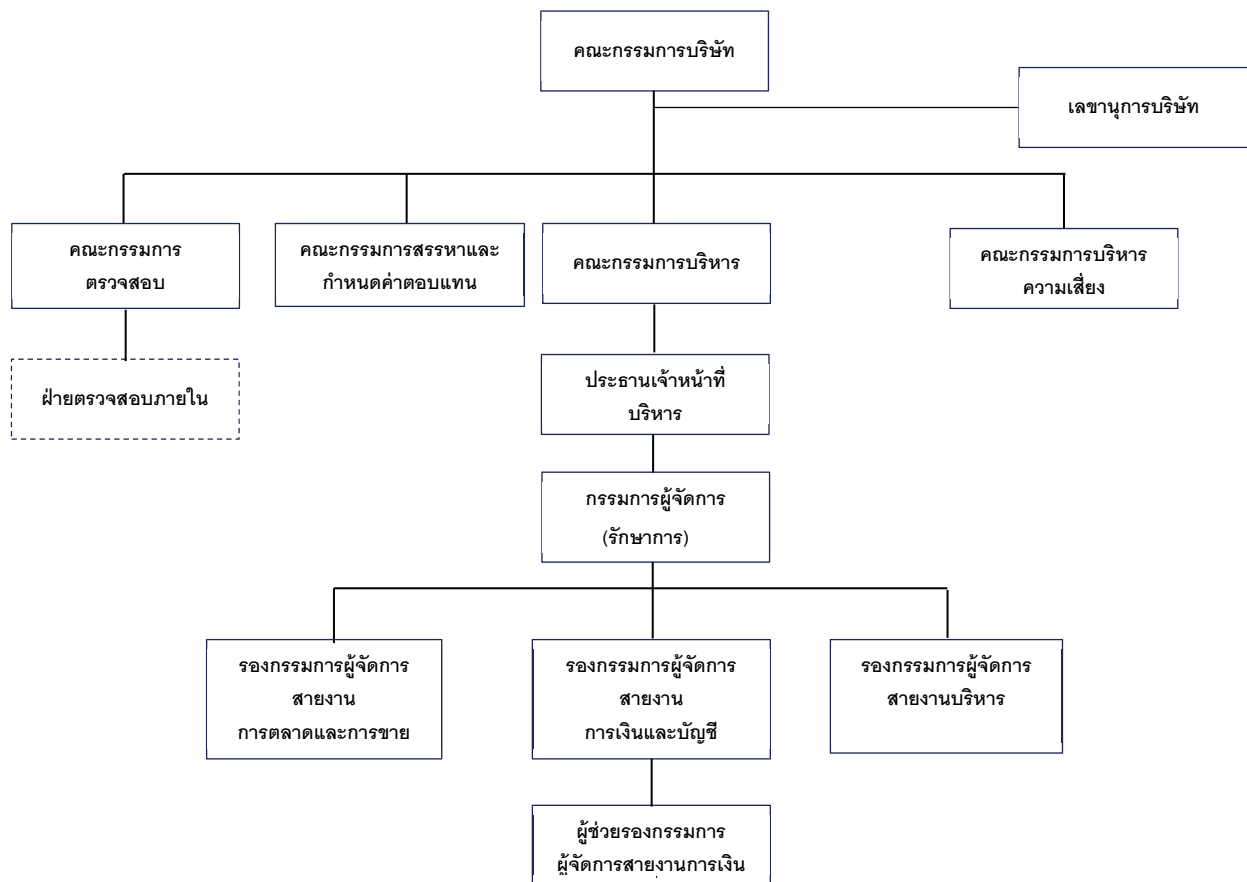
หมายเหตุ <sup>1/</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นปี 2557 – 2559 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 คำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 9.4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่ละบริษัทนั้น มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน รวมทั้งสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น

## 10. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ เป็นดังนี้



หมายเหตุ <sup>/1</sup> บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบุคคลภายนอก คือ บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด เข้าทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน



## 10.1 โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ซึ่งประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหาร 3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และ 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

### 10.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็ญศรีทอง	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
2. นายปรีชา บุญยภิตา	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
3. นายสุรชัย ชมภูไพสร	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
4. นางธิดิญา พงศ์พันธุ์วัฒนา	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
5. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	กรรมการบริษัท
6. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี	กรรมการบริษัท
7. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	กรรมการบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการของบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

“นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี นางพิสมัย ลิขิตอำนวย กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

โดยในปี 2559 และสิ้นสุดวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด	
	ปี 2559	วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็ญศรีทอง <sup>/1</sup>	7/9	9/12
2. นายปรีชา บุญยภิตา <sup>/2</sup>	8/9	11/12
3. นายสุรชัย ชมภูไพสร <sup>/3</sup>	9/9	12/12
4. นางธิดิญา พงศ์พันธุ์วัฒนา <sup>/4</sup>	9/9	12/12
5. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	9/9	11/12
6. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี <sup>/5</sup>	9/9	11/12
7. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย <sup>/6</sup>	9/9	11/12

หมายเหตุ <sup>/1</sup> พลเรือเอกอภิชาติ เพ็ญศรีทอง <sup>/2</sup> นายปรีชา บุญยภิตา <sup>/3</sup> นายสุรชัย ชมภูไพสร <sup>/4</sup> นางธิดิญา พงศ์พันธุ์วัฒนา

<sup>/5</sup> นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี และ <sup>/6</sup> นางพิสมัย ลิขิตอำนวย ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2558

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนางสาววิศรีณลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2559 เป็นต้นไป

### 10.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายปรีชา บุญยภิกดา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายสุรชัย ชมภูไพสร	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นางธิดิญา พงศ์พันธุ์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติแต่งตั้งนางอุมาพร ภูเวียงแก้ว เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

หมายเหตุ นายปรีชา บุญยภิกดา นายสุรชัย ชมภูไพสร และ นางธิดิญา พงศ์พันธุ์วัฒนา เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี และการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

ในปี 2559 และ ณ 6 พฤศจิกายน 2560 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด	
	ปี 2559	วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	7/7	8/10
2. นายปรีชา บุญยภิกดา	6/7	10/10
3. นายสุรชัย ชมภูไพสร	7/7	10/10
4. นางธิดิญา พงศ์พันธุ์วัฒนา	7/7	10/10

### 10.1.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี	กรรมการบริหาร
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	กรรมการบริหาร
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	กรรมการบริหาร

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2560 ณ วันที่ 16 มกราคม 2560 มีมติแต่งตั้งนางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

#### 10.1.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1. นายสุรัชย์ ชมภูไพลสร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายปรีชา บุญยภิตา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนครั้งที่ 1/2559 ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งนางสาววิศรลิน สุกาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป

#### 10.1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1. นายปรีชา บุญยภิตา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางจิตติญา พงศ์พันธุ์วัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2560 ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติแต่งตั้งนางอุมาพร ภูเวียงแก้ว เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

#### 10.2 ผู้บริหาร (ตามคำนิยามผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))

ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
2. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี
3. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและการขาย
5. นายธีรภัทร์ เพ็ชรปรี	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี

หมายเหตุ: \* ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

### 10.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาววิศรีณลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ โดยหน้าที่ของเลขานุการบริษัทของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) มีดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

1.1 ทะเบียนกรรมการ

1.2 หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

3. เก็บรักษาสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ ฉบับที่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ยื่นต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งจัดทำโดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้กับประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

### 10.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 10.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2559 ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ ครั้งที่ 5/2559 ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2559 ได้มีการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้มีอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

### **คณะกรรมการบริษัท**

เงินค่าตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท (ต่อเดือน)

- เงินค่าตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท 40,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการบริษัท 20,000 บาทต่อเดือน

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท (ต่อครั้ง) ทั้งนี้ จะได้รับไม่เกินจำนวน 15 ครั้งต่อปี

- ประธานกรรมการ 18,750 บาทต่อครั้ง
- กรรมการบริษัท 15,000 บาทต่อครั้ง

### **คณะกรรมการบริหาร**

- ไม่มีเงินค่าตำแหน่งและเบี้ยประชุม

### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

เงินค่าตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อเดือน)

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาทต่อเดือน
- กรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อเดือน

เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อครั้ง)

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 5,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการตรวจสอบ 5,000 บาทต่อครั้ง

### **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

เงินค่าตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ต่อเดือน)

- ไม่มีเงินค่าตำแหน่ง

เบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ต่อครั้ง)

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5,000 บาทต่อครั้ง

### **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

เงินค่าตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่อเดือน)

- ไม่มีเงินค่าตำแหน่ง

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่อครั้ง)

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 5,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการบริหารความเสี่ยง 5,000 บาทต่อครั้ง

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการ (ปี 2559)						รวม
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าเบี้ย ประชุม	
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	131,250	480,000	35,000	150,000	-	-	796,250
2. นายปรีชา บุญยกติกา	120,000	240,000	30,000	120,000	5,000	5,000	520,000
3. นายสุรชัย ชมภูไพบ	135,000	240,000	35,000	120,000	5,000	-	535,000
4. นางธิดา พงศ์พันธุ์วัฒนา	135,000	240,000	35,000	120,000	-	5,000	535,000
5. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ <sup>1/</sup>	105,000	180,000	-	-	5,000	-	290,000
6. นางสาวพิมพ์พุมมา จักรจุฑาธิบดิ์ <sup>1/</sup>	105,000	180,000	-	-	-	-	285,000
7. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ <sup>1/</sup>	105,000	180,000	-	-	-	5,000	290,000
<b>รวม</b>	<b>836,250</b>	<b>1,740,000</b>	<b>135,000</b>	<b>510,000</b>	<b>15,000</b>	<b>15,000</b>	<b>3,251,250</b>

หมายเหตุ <sup>1/</sup> นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ นางสาวพิมพ์พุมมา จักรจุฑาธิบดิ์ และนางพิสมัย ลิขิตอำนาจ ได้มีหนังสือถึงบริษัทฯ แจ้งไม่ขอรับค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2558 จนถึงเดือนมีนาคม 2559 โดยจะขอรับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 เป็นต้นไป

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2560 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560 ได้มีการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

เงินค่าตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท (ต่อเดือน)

- เงินค่าตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท 40,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการบริษัท 20,000 บาทต่อเดือน

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท (ต่อครั้ง) ทั้งนี้จะได้รับไม่เกินจำนวน 15 ครั้งต่อปี

- ประธานกรรมการ 18,750 บาทต่อครั้ง
- กรรมการบริษัท 15,000 บาทต่อครั้ง

#### คณะกรรมการบริหาร

- ไม่มีเงินค่าตำแหน่งและเบี้ยประชุม

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

เงินค่าตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อเดือน)

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 12,500 บาทต่อเดือน
- กรรมการตรวจสอบ 10,000 บาทต่อเดือน

เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อครั้ง)

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 5,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการตรวจสอบ 5,000 บาทต่อครั้ง

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เงินค่าตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ต่อเดือน)

- ไม่มีเงินค่าตำแหน่ง

เบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ต่อครั้ง)

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5,000 บาทต่อครั้ง

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เงินค่าตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่อเดือน)

- ไม่มีเงินค่าตำแหน่ง

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่อครั้ง)

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 5,000 บาทต่อครั้ง
- กรรมการบริหารความเสี่ยง 5,000 บาทต่อครั้ง

ทั้งนี้ ในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการ (งวด 9 เดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2560)						รวม
	คณะกรรมการบริษัท (งวด 9 เดือน)		คณะกรรมการตรวจสอบ (งวด 9 เดือน)		คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่าเบี้ย ประชุม	
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	150,000	360,000	35,000	112,500	-	-	741,250
2. นายปรีชา บุญยกิดา	150,000	180,000	45,000	90,000	5,000	15,000	585,000
3. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	165,000	180,000	45,000	90,000	5,000	-	590,000
4. นางรติญา พงศ์พันธุ์วัฒนา	165,000	180,000	45,000	90,000	-	15,000	560,000
5. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	150,000	180,000	-	-	5,000	-	375,000
6. นางสาวพิมพ์พума จักรจุฑาธิบดิ์	150,000	180,000	-	-	-	-	345,000
7. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	150,000	180,000	-	-	-	10,000	350,000
<b>รวม</b>	<b>1,080,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>170,000</b>	<b>382,500</b>	<b>15,000</b>	<b>40,000</b>	<b>3,127,500</b>

(ข) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



#### 10.4.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

##### (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2559 และงวดเก้าเดือน ปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น จำนวน 13,972,951 บาท และ 18,104,031 บาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ โดยสรุปได้ดังนี้

ปี	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2559	5	13.97
งวดเก้าเดือน ปี 2560	5	18.10

หมายเหตุ ในช่วงระหว่างปี 2559 ได้มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีผู้บริหารคงเหลือ 5 ท่าน และในปี 2560 และมีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่และมีผู้บริหารคนใหม่รวมถึง มีการว่าจ้างผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชีคนใหม่ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2560

##### (ข) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

#### 10.5 บุคลากร

##### 10.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 59 คน และ 71 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานหลัก ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 30 กันยายน 2560
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
สายงานบริหาร (ผู้บริหาร)	5	6
สายงานอำนวยการ	14	16
สายงานระบบปฏิบัติการ	18	27
สายงานบัญชีและการเงิน	12	12
สายงานขายและการตลาด	10	10
รวม	59	71

## 10.5.2 ค่าตอบแทนของพนักงาน

### (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2559 และงวดเก้าเดือน ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นจำนวน 9,912,915 บาท และ 16,745,677 บาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบ เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคมและสวัสดิการอื่นๆ

### (ข) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 10.5.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่ายิ่ง ในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากรบุคคล ให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสุข โดยบริษัทฯ วางแผนพัฒนาเกี่ยวกับบุคลากรในหลากหลายด้าน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างระบบงานและอัตราค่าจ้าง

1.1 วางแผน สนับสนุนและส่งเสริมให้มีโครงสร้าง ระบบงาน การจัดการรอบอัตราค่าจ้างและการบริหารอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมและเพียงพอ มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานในบริษัทฯ รวมทั้งมีระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ

1.2 จัดทำเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การประเมินผล การปฏิบัติงาน การวางแผนการพัฒนาบุคลากร และการบริหารผลตอบแทน

1.3 จัดทำสายอาชีพและเส้นทางความก้าวหน้าของสายอาชีพ

1.4 จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน

1.5 จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน

### 2. ด้านการพัฒนาบุคลากร

2.1 ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน

2.2 จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงาน

2.3 พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง

2.4 ส่งเสริมให้บุคลากรยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กร ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ มีคุณธรรม จริยธรรม เสียสละ มีความซื่อสัตย์ อดทนเพื่อบริษัทฯ และส่วนรวม

2.5 พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

2.6 ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบต่าง ๆ ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน เช่น หลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP)

### 3. ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ

3.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน ช่วยลดขั้นตอนของงาน ปริมาณเอกสาร สามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อการวางแผนตัดสินใจในการปฏิบัติงาน และใช้บริหารงานด้านบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากร

3.1.2 ปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการบุคลากร

3.2 เสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการบุคลากรให้ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการใช้งานระบบ และเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อรองรับการพัฒนาในระบบในอนาคต

### 4. ด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์

เสริมสร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ คุณภาพชีวิตที่ดี ความผาสุกและพึงพอใจให้ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อรักษาคณดีคนเก่งไว้กับบริษัทฯ โดยการส่งเสริมความก้าวหน้าของผู้ปฏิบัติงานที่มีผลงาน ในทุกโอกาสสร้างช่องทางการสื่อสารให้สิ่งจูงใจ ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ จัดสวัสดิการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานตามความจำเป็นและเหมาะสมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

4.1 ปรับปรุงระบบแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

4.2 ปรับปรุงสภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

4.3 ยกย่องพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดี และทำคุณประโยชน์ให้บริษัทฯ

4.4 ปรับปรุงระบบสวัสดิการ ผลตอบแทนพิเศษ

4.5 ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

4.6 ส่งเสริมงานด้านแรงงานสัมพันธ์

### 5. การคัดสรรบุคลากร

5.1 คัดเลือกบุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถ, ประสบการณ์ ที่ตรงกับสายงาน เข้าร่วมงาน

5.2 ประสานงานกับหน่วยงานราชการ เช่น วิทยาลัย มหาวิทยาลัย เพื่อคัดเลือกนักศึกษาที่ใกล้จะจบ

5.3 บริษัทฯ จะบรรจุพนักงาน ตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยพนักงานที่จะได้รับการบรรจุต้องมีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงานและมีคุณสมบัติตามระเบียบของบริษัทฯ

5.4 กรณีที่มีตำแหน่งงานว่าง บริษัทฯ จะให้โอกาสและพิจารณาคัดเลือกพนักงานภายในบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งที่ว่างนั้นเสียก่อน โดยจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ เช่น คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลคะแนนการสอบจากการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำการทดสอบความรู้ หรือการให้ทดลองงานในตำแหน่งงานที่ว่าง หากไม่สามารถสรรหาพนักงานจากภายในบริษัทฯ ได้แล้ว จึงจะดำเนินการสรรหาและจ้างบุคคลจากภายนอกบริษัทฯ แทน

## 6. การรักษามูลค่า

6.1 จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน โดยใช้ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) มาเป็นปัจจัยหลักในการประเมิน

6.2 จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลในแต่ละระดับ ภายใต้นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานในตำแหน่งงานที่สูงขึ้น

6.3 นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้ามาใช้ในการบริหารบุคคล และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดขั้นตอนงาน ปริมาณงาน และเอกสาร

6.4 กำหนดผลตอบแทนให้เหมาะสมกับแต่ละตำแหน่งงาน โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน สภาพทางเศรษฐกิจ สภาพค่าครองชีพ อัตราค่าจ้างแรงงานในตลาดขณะนั้น การแข่งขันใกล้เคียงกับบริษัทอื่นที่มีลักษณะธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน

6.5 จัดทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน หรือระหว่างพนักงานด้วยกันเอง เพื่อสร้างความสามัคคี

6.6 รับฟังความคิดเห็นและข้อเดิตร้อนของพนักงานที่บริษัทฯ ได้รับทราบและจะพิจารณาความคิดเห็นและข้อร้องทุกข์ของพนักงานโดยเร่งด่วน

### 10.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา และ ณ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 11. การกำกับดูแลกิจการ

### 11.1 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น นอกจากบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีซึ่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนแล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยรายละเอียดของนโยบายสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นอันดับแรก โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัท และเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

#### (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

(ก) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

(ข) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

(ค) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการวิรودสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

(ง) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

(2) การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

(ก) บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

(ข) หลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะรวบรวมเนื้อหาการประชุม ซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยดำเนินการตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์ฯ

(ค) คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า และบริษัทฯ จะไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

(ง) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(3) การดำเนินการประชุม

(ก) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและจะละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น

(ข) บริษัทฯ จะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมและในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(ค) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็น โดยประธานกรรมการบริษัทจะสอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระ รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(ง) คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นความสำคัญของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมตามหลักการดังต่อไปนี้

(ก) ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะไม่นำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมใดๆ ที่ไม่จำเป็นต่อที่ประชุม โดยเฉพาะวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

(ข) อำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยส่งประวัติและหนังสือยินยอมของบุคคลดังกล่าวไปยังประธานกรรมการบริษัท ภายใต้หลักเกณฑ์ ระเบียบ และขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนด

(ค) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น

(ง) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท อำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอให้มีกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น เพื่ออำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

(จ) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนสำหรับวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น รายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ

(ฉ) คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

## **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลูกค้า คู่ค้า สาธารณะและสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### **(1) พนักงาน**

บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ตู้รับความคิดเห็น หรือผ่านหน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จะมีการตรวจสอบและทบทวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานให้อยู่ในมาตรฐานของอุตสาหกรรม และยังคงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ในการพัฒนาความรู้ของพนักงานที่จำเป็นสำหรับการประกอบและดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพทั้งองค์กร



(2) ลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับผิดชอบต่อ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการตามนโยบายนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยึดมั่นในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการที่ดี มีคุณภาพ บริษัทฯ จะปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรม

(3) เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน และมีหน้าที่รับผิดชอบต่อ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ อย่างดีที่สุด

(4) คู่ค้า

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เหมาะสม เป็นธรรม และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่างๆ เช่น เงื่อนไขด้านราคา คุณภาพ การควบคุมและป้องกันสิ่งแวดล้อม ความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคและกฎหมาย ความน่าไว้วางใจ และยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง

(5) ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน และจัดให้ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและส่งผลต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ในการประกอบธุรกิจด้วยความยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลดทอนสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นเช่น (1) สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการได้รับเงินปันผลของบริษัทฯ (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การจัดสรรผลกำไรของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อบังคับบริษัทฯ หรือหนังสือบริคณห์สนธิ การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

#### (6) ชุมชน

บริษัทฯ และพนักงานจะยึดมั่นปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ อย่างรับผิดชอบ และเป็นประโยชน์แก่สังคม และชุมชน และมีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุน พัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมกัน

#### (7) หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้กำหนดไว้ และบริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ ในโอกาสต่างๆ ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะยึดมั่นในการให้บริการ และจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพมาตรฐาน และเป็นไปตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอีเมลถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่ Email : [jkn@jknnglobal.com](mailto:jkn@jknnglobal.com) คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ โดยในเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจของผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามมาตรฐานต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ทุกฝ่ายมีโอกาสได้รับข้อมูลอย่าง เท่าเทียมกัน โดยสามารถดูข้อมูลดังกล่าวได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ เว็บไซต์ : [www.jknnglobal.com](http://www.jknnglobal.com)

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อพิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลดลง หรือมีการทำการรายการระหว่างกันโดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทฯ ที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

#### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

##### **(1) โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ**

(ก) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนกรรมการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

(ข) กรรมการบริษัท จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

(ค) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

(ง) บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และหน้าที่ในการบริหารการปฏิบัติงานบริษัทฯ

(จ) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานข้อมูลการเป็นกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่น การเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือการเป็นหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด ให้บริษัทฯ ทราบตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(ฉ) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้ง เลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และทำหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

##### **(2) คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่พิเศษ โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

##### **(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ**

เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ตามที่ปรากฏในขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ พิจารณาแนวทาง และกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ เป็นต้น ทั้งนี้ ตามที่ปรากฏในขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ในการจัดการ และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ติดตามเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงในระดับ องค์การของบริษัท มีความเพียงพอเหมาะสม และทันต่อสถานการณ์

(ง) คณะกรรมการบริหาร

เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัท บริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระ และงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พิจารณาและ อนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามที่ปรากฏในขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ตามนโยบายคณะกรรมการบริหาร

(3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

ภายหลังจากบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองประจำปี เพื่อประเมินผลงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไป

(4) การจัดทำรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

### 11.3 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของ บริษัทฯประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (ก) คณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 ได้พิจารณาอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะ เว้นเสียแต่จะมีเหตุจำเป็นซึ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัทฯ รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์ฯ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัทฯ เป็นต้น
- 3) ดำเนินการให้บริษัทฯ นำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
- 4) จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 5) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยฝ่ายบริหาร
- 6) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- 7) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ

8) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

9) จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

10) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

11) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ทั้งนี้ บุคคลผู้นั้นต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการและต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

12) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป

13) พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมที่ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

14) พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ (หากมูลค่าของธุรกรรมไม่เข้าข่ายเงื่อนไขที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

15) กำกับควบคุม และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

16) ดำเนินการให้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา

17) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

18) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

19) ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท

20) กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

21) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

22) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

#### (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 ได้พิจารณาอนุมัติให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 และอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ และประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ในรายงานทางการเงิน

2) สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และประชุมร่วมกับหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้างคน และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึง การพิจารณาอนุมัติ ทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบภายในส่วนที่มีนัยสำคัญ



3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทย่อยของบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน

4) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการสอบทานงบการเงินประจำปีไตรมาส ผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรค ที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงพิจารณาข้อกำหนดและการเลิกการทำรายการที่แตกต่างไปจากข้อกำหนดเรื่องการเลิกการทำรายการที่ได้พิจารณาก่อนการเข้าทำรายการในสาระสำคัญ และพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทฯและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

8) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้

10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ได้ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจจะรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11) ขอบเขต และหน้าที่ความรับผิดชอบด้านอื่นๆ

- 11.1 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่จะกำหนดขึ้นเพิ่มเติมในอนาคต
- 11.2 ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร
- 11.3 สอบทานนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 11.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Self-Assessment) และนำเสนอผลประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

(ค) คณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 ได้พิจารณาอนุมัติให้คณะกรรมการบริหาร มีขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

- 1) นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 5) พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

6) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

#### (ง) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ได้พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงนโยบายคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนรวมผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯ

2) พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของบริษัทฯ

3) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

(ก) กรรมการ

(ข) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ

(ค) ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการ

4) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ

5) เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ

6) ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

7) กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

8) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ด้วย

9) ดำเนินการอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### (จ) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้พิจารณาและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัท เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร

3) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### (ฉ) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 ได้พิจารณาและกำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การลงทุนในสินค้าและทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบประมาณการลงทุนหรืองบประมาณอื่นๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การเก็บสินค้าคงคลัง หรือการขายสินค้า) ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้ง รักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
8. ควบคุมดูแลการดำเนินการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
9. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
10. พัฒนาศักยภาพให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
11. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงิน อย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
12. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการ ได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
13. พิจารณาแต่งตั้ง ที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นต้น

14. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทฯ สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

#### (ข) กรรมการผู้จัดการ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 ได้พิจารณาอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการ มีขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและรับมาปฏิบัติบริหารจัดการ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย
3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
5. บริหารจัดการงานทุกๆ ด้าน ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
7. เป็นผู้กำกับให้มีการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ หากมีข้อสงสัยให้เป็นผู้นิยาม หากมีเหตุผลความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบให้เสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

8. มีอำนาจในการออกคำสั่ง กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสมดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่างๆ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
9. พัฒนางค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
10. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุมเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
11. กรรมการผู้จัดการของบริษัท มีหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่บริษัท เข้าไปลงทุน เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการ ทุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
12. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ บริษัทและ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
14. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัท สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้กรรมการผู้จัดการจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็น ธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length) ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

#### 11.3.1 อำนาจดำเนินการ

บริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มืออำนาจการดำเนินการ เพื่อใช้แบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในตำแหน่งต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ได้อนุมัติคู่มืออำนาจการดำเนินการของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้



เรื่อง		ผู้อนุมัติ <sup>3</sup>					
		BOD	EX-COM <sup>4/</sup>	CEO	MD	C	D
1. งบประมาณ							
1.1	งบประมาณรายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายประจำปี	อ	-	-	-	-	-
1.2	งบประมาณการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประจำปี	อ	-	-	-	-	-
2. การลงทุนในธุรกิจและโครงการ <sup>1</sup>							
2.1	วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อโครงการ					อ	-
2.2	วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อโครงการ				อ	-	-
2.3	วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อโครงการ			อ	-	-	-
2.4	วงเงินเกิน 50 ล้านบาทต่อโครงการ		อ	-	-	-	-
3. การกู้ยืมเงินและการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน							
3.1 การขอกู้เงินกู้ ทั้งในและต่างประเทศ							
3.1	การขอกู้เงินกู้ ทั้งในและต่างประเทศ	อ	-	-	-	-	-
3.2 การกู้เงินจากสถาบันการเงินระยะสั้น ไม่เกิน 1 ปี ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติแล้วต่อครั้งต่อราย							
3.2.1	จำนวนไม่เกิน 5 ล้านบาท				อ	-	-
3.2.2	จำนวนไม่เกิน 50 ล้านบาท			อ	-	-	-
3.2.3	จำนวนไม่เกิน 50 – 200 ล้านบาท		อ	-	-	-	-
3.2.4	จำนวนไม่เกิน 200 ล้านบาท	อ	-	-	-	-	-
4. การร่วมทุน <sup>2</sup>							
4.1	การร่วมทุน (ทั้งมี และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน)	อ	-	-	-	-	-
4.2	การลงทุนซื้อหุ้น / ขายหุ้นบริษัทอื่น	อ	-	-	-	-	-
4.3	ตั้งกิจการใหม่ / เลิกกิจการ	อ	-	-	-	-	-

หมายเหตุ <sup>1/</sup> การลงทุนในธุรกิจและโครงการ คือ การลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนตซึ่งเป็นธุรกิจของบริษัทฯ

2/ รายการดังกล่าวต้องนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ

3/ ความหมายของอักษรย่อในช่องผู้มีอำนาจ และช่องอนุมัติ

BOD หมายถึง คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

EX-COM หมายถึง คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

CEO หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

MD หมายถึง กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)

C หมายถึง รองกรรมการผู้จัดการ (Chief)

D หมายถึง ผู้อำนวยการ (Director)

๑ หมายถึง อำนาจอนุมัติ

4/ Excom สามารถอนุมัติเรื่องการลงทุนในธุรกิจและโครงการ และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็นปลายเปิดได้เฉพาะวงเงินที่อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณประจำปี ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

## 12.1 การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### (ก) องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทจ. 39/2559")
3. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด
4. คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร อาจจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

#### การแต่งตั้งและดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) เสียชีวิต
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯ ซึ่งลาออก จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

**ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติไว้ ดังนี้**

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**พ.ร.บ. บริษัทมหาชน**”) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**พ.ร.บ. หลักทรัพย์**”) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ

**(ข) องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ**

**คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้**

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

## การแต่งตั้งและดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
3. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน
4. ให้เลขานุการบริษัทหรือผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี และให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วันเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน
6. การพ้นจากตำแหน่ง
  - 6.1 กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
    - ก) ครบกำหนดตามวาระ
    - ข) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ
    - ค) ลาออก
    - ง) เสียชีวิต
    - จ) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
    - ฉ) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - ช) ศาลมีคำสั่งให้ออก

6.2 การลาออกของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีที่ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทอยู่ ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผลโดยประธานกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ทราบ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

6.3 กรณีกรรมการตรวจสอบลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงาน ก.ล.ต. ได้

### คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ สรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ อีกทั้ง ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทรวม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างมีอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามคุณสมบัติที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") กำหนด
11. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
12. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
13. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
14. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอด้านบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

(ค) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้กำหนดนโยบายคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมองค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นธรรม เหมาะสม และโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน และ 2 ใน 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนรวมผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯ
2. พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของบริษัทฯ
3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้
  - (1) กรรมการ
  - (2) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ
  - (3) บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการ
4. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ
5. เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
6. ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
7. กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย



8. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

9. ดำเนินการอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้การแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(2) ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกเพียงบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่าหนึ่งคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่ บุคคลแต่ละท่านนั้นได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งได้รับเลือกให้เป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนนั้น

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจธุรกิจของ บริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 12.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น การตัดสินใจของบริษัทฯ ในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ด้วยตระหนักว่าเป็นการควบคุมและกลไกที่จะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ไปลงทุนรวมถึงการมีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนนั้นได้อย่างสมบูรณ์ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ อีกทั้ง สามารถติดตามการบริหารงานของกิจการดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุน

ของบริษัทฯ ได้ มาตรการในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ว่าธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าวฉบับนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีสาระสำคัญดังนี้

### **นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าวนี้ จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัทฯ จะแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

### **นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อีกทั้งเพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม

2) บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

#### **2.1 การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น โดยกำหนดให้กรรมการที่เสนอชื่อนี้มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ

ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

#### **2.2 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งตามมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

2.2.1 กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นจะกำหนด

กรรมการของบริษัทย่อมมีดุลพินิจในการพิจารณา และออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทได้อย่างดีแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ถือเป็นเรื่องสำคัญ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อมไม่สามารถใช้ดุลพินิจของตนในการพิจารณา และออกเสียงเรื่องเหล่านี้ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้ หากแต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เสียก่อน

ก. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 รวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ("ประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน")

ข. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 20/2551 รวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ("ประกาศการได้มาจำหน่ายไป")

ค. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการที่มีความสำคัญตามข้อ 2.2.4 ข้อ 2.2.5 และ 2.2.6

2.2.2 กรรมการของบริษัทและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท หรือบริษัทร่วม ตลอดจนมติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง นโยบายคณะกรรมการบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัท ย่อมมีมติตามที่คณะกรรมการของ บริษัทฯ กำหนด

2.2.3 กรรมการของบริษัทมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ให้แก่บริษัทฯ ทราบ โดยครบถ้วน ถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด อนึ่ง การทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ให้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.2.4 นอกเหนือจากการทำรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศการได้มาจำหน่ายไปฯ ดังกล่าวข้างต้น การทำรายการดังต่อไปนี้ถือเป็นรายการที่มีความสำคัญ บริษัทฯ ย่อมมีหน้าที่ต้องนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการต่อบริษัทฯ และจะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้ อีกทั้งกรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ จะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ไปในทางใดนั้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน

(1) การโอนหรือสิทธิประโยชน์ที่มีมูลค่าเกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารของบริษัทในการอนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ รวมตลอดถึงการสิทธิเรียกร้องซึ่งเป็นสาระสำคัญที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทฯ

อื่น

- (2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (3) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นในสัดส่วนที่เป็นสาระสำคัญมาเป็นของบริษัทย่อย
- (4) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของ บริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือส่วนที่เป็นสาระสำคัญ
- (6) การกู้ยืม การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ ในกรณีที่บุคคลภายนอกขาดสภาพคล่อง หรือไม่สามารถปฏิบัติการชำระหนี้ได้ หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (7) การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากจะมี) ของบริษัทย่อย
- (8) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไปแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
- (9) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย

2.2.5 เรื่องดังต่อไปนี้เป็นรายการสำคัญซึ่งบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อน

- (1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย
- (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอื่นจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละห้าสิบของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น
- (3) การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละห้าสิบของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย

(4) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เล็กนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม และต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2.2.6 นอกจากรายการตามข้อ 2.2.4 และข้อ 2.2.5 แล้ว หากบริษัทย่อยจะเข้าทำรายการอื่นใดที่มีใช้รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อน ทั้งนี้ ให้พิจารณาดำเนินการตามขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไป

3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใดๆ ในธุรกิจอื่นๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การกระทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือ
- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5) บริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องการดำเนินงานให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

6) กรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ ได้

7) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

8) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้ว

### นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้ เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี

2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

### 12.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้ความสำคัญกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วทั้งที่ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. แนวทางการเก็บรักษาข้อมูลภายใน

##### 1) กำหนดลำดับชั้นความลับของข้อมูล

ข้อมูลภายในเป็นข้อมูลลับทางการค้า จึงต้องป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก ข้อมูลเหล่านี้อาจแบ่งลำดับชั้นความลับเป็นหลายลำดับตามความสำคัญ ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ ข้อมูลลับมาก ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

##### 2) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

การเปิดเผยข้อมูลความลับต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการอาจจะเป็นผู้ตอบเองในกรณีที่ข้อมูลมีนัยสำคัญมาก หรืออาจมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบเป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณะ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผู้ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลแก่สาธารณชนซึ่งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการติดต่อกับหน่วยงานด้านการลงทุนในโครงการต่างๆ โดยจะประสานงานกับหน่วยงานภายในที่เป็นเจ้าของข้อมูล



### 3) การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก

บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอกอื่นใด เว้นแต่จะมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้น หากไม่มีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายบุคลากรจะปฏิเสธการแสดงความเห็นต่างๆ ด้วยความสุภาพ

## 2. แนวทางปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของข้อบังคับของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ") ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องส่งผ่านรายงานดังกล่าวมายังเลขานุการของบริษัทฯ ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกครั้ง

### 1) การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ตามแนวทางการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งหมายความรวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี พนักงาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว มาตรการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดความเสมอภาค และยุติธรรมในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป็นข้อห้ามมิให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวข้างต้น รวมถึงสมาชิกครอบครัวของบุคลากรดังกล่าวทุกคนที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นและสมาชิกครอบครัวของบุคลากรนั้นนำข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนเองได้รับประโยชน์ตอบแทน

บริษัทฯ จะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างรายได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำที่ผิดตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และถือเป็นการผิดทางวินัย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง และบุคคลภายในอื่นนำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ทราบเผยแพร่แก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ / กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน และ 24 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ / กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน (48 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ / กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุนในกรณีที่มีข้อมูลมีความซับซ้อนมาก)



2) มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศดังต่อไปนี้

(1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่าป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

(2) จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงและการใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ

(3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

3) บทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยโดยเริ่มจากการตักเตือนเป็นหนังสือ การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรืออาจให้ออกจากงาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความร้ายแรงของความผิด หรืออาจถูกลงโทษตามกฎหมายโดยหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

12.4 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของค่าสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด จำนวน 4,078,179 บาท

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของค่าสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด จำนวน 2,323,858 บาท

12.5 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -

## 12. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 12.1 นโยบายภาพรวม

บริษัท เจเคเอ็ม โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti - Corruption) รวมถึงโครงการ Whistle Blower ซึ่งกำหนดหลักการ 8 ข้อ ได้แก่ การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และการมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้การกำหนดนโยบายดังกล่าวมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### 12.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ด้วยความตระหนักถึงบทบาทความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติพิจารณา และอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

1.1 บริษัทฯ มุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

1.2 ด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

1.3 ด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

#### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

2.1 ไม่เรียกรับและจ่ายสินบนกับบุคคลอื่นใด ที่ตนได้เข้าไปติดต่อกัน รวมถึงหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ

2.2 ละเว้นการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือเงินสนับสนุนจากลูกค้า หรือคู่ค้าที่มีมูลค่าสูงเกินความจำเป็น หากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยม ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้พนักงานรายงานให้บริษัทฯ รับทราบและนำเสนอบริษัทฯ ต่อไป

2.3 จัดให้มีระบบควบคุมภายในป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินและวงเงินที่รับผิดชอบต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ โดยต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน

2.4 พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่ทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจเพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งร่างกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

5.1 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย

5.2 บริษัทฯ เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ รวมถึงเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนต่อผู้บริโภค

5.3 บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ในขณะที่สังคมปัจจุบันเริ่มตระหนักถึงความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทั้งทางน้ำและทางอากาศ โดยการควบคุมปริมาณการปล่อยน้ำเสียออกจากอาคารและปริมาณไอเสียจากท่อไอเสีย นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะและส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปริมาณขยะ

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จะสนับสนุนให้นวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กรซึ่งหมายถึงการทำให้สิ่งต่าง ๆ ด้วยวิธีใหม่ ๆ และยังสามารถหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าเป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อทำให้สิ่งต่าง ๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อให้เกิดผลที่เพิ่มขึ้นทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

การเผยแพร่วัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง

### 12.3 การดำเนินงาน (CSR in Process)

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพ ที่ผ่านมามีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

#### 12.3.1 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

นอกจากบริษัทฯ จะให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมในทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกต่อการพัฒนาสังคม นอกจากนี้ การจัดกิจกรรมบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมดังกล่าว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานในบริษัท โดยตัวอย่างของกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น

## โครงการสื่อ “อธิฐานจันทร์”

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุน และร่วมพัฒนาประชากรของประเทศ จึงได้ริเริ่มโครงการ “อธิฐานจันทร์” หรือ “Talk to the Moon” ร่วมกับมูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย ในการจัดหาทุนส่วนหนึ่งจากการจัดทำสื่อ “อธิฐานจันทร์” ออกจำหน่าย โดยผลิตออกเป็นสื่อชุดคอลัมน์ จำนวน 2 ชุด คือสีม่วงและชมพู โดยการเชื่อมโยงกับความเชื่อสมัยเด็กที่ว่าหากหวังสิ่งใดให้ขอพรจากดวงจันทร์ ซึ่งเปรียบเสมือนความฝัน และความหวังของเด็กๆ โดยเฉพาะเด็กที่ด้อยโอกาสทางสังคม นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมต่างๆ ซึ่งมีศิลปินมากมาย ที่เข้าร่วมโครงการได้ร่วมทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อระดมทุน และนำรายได้ส่วนหนึ่งจากโครงการบริจาคให้กับมูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย เพื่อนำไปกระจายใช้ประโยชน์เพื่อสร้างโอกาสสถานความฝัน และทำให้คำอธิษฐานของเด็กๆ ได้เป็นจริงต่อไป



## โครงการสื่อโปสเตอร์ “คิดถึงพ่อ”

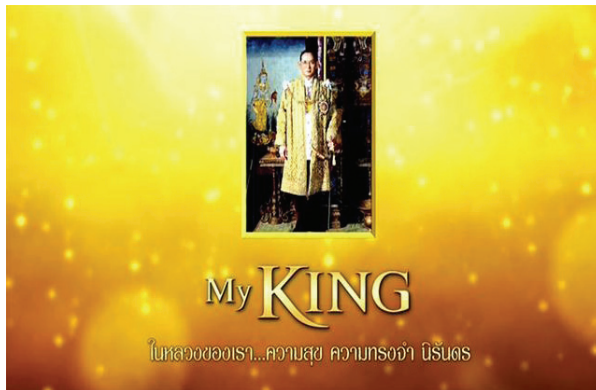
เนื่องจากปีพุทธศักราช 2559 เป็นปีที่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชเสด็จสวรรคต บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “สื่อคิดถึงพ่อ” ขึ้นในรูปแบบสื่อโปสเตอร์และคอวี ซึ่งมีสีดำและขาว เพื่อเป็นการน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยรายได้หลังหักค่าใช้จ่าย มอบให้ศิริราชมูลนิธิสมทบกองทุนการรักษาผู้ป่วยด้อยโอกาสถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9





### โครงการผลิตภาพยนตร์สารคดี “My King – ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์”

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำสารคดีชุด “My King: ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์” และขอพระราชทานพระบรมราชานุญาตเชิญพระบรมฉายาลักษณ์ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชลงพิมพ์บนปกดีวีดีสารคดี โดยมีจุดประสงค์เพื่อเผยแพร่พระราชประวัติ พระราชกรณียกิจ และรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มอบภาพยนตร์สารคดีดังกล่าวให้กับกองราชเลขาในการในพระองค์สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์พระบรมราชินีนาถ เพื่อนำไปใช้ในการเผยแพร่ต่อไป



#### 12.3.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blower Policy)

บริษัทฯ จัดให้มีแนวทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistle Blower) หรือการกระทำผิดกฎหมาย หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการกำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนให้สามารถแจ้งข้อมูลดังกล่าวถึงระดับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผู้ที่พบเห็นการฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณสามารถสอบถามข้อสงสัยหรือข้อร้องเรียนไปยังผู้บังคับบัญชาสำนักตรวจสอบภายใน เลขาธุการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการตรวจสอบ ตลอดจนคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครอง นโยบายเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ และการจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูลและเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจและความรู้สึกปลอดภัยให้แก่ผู้ร้องเรียน ซึ่งบุคคลผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกเปิดเผยตัวหรือเลือกไม่ประสงค์ออกนาม และเมื่อเห็นเป็นการสมควรบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองพิเศษหากอาจเกิดกรณีที่มีแนวโน้มและสามารถคาดการณ์ได้ว่าอาจเกิดความเดือดร้อนหรือไม่ปลอดภัย และผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับการบรรเทาความเสียหายและหรือค่าชดเชยที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทฯ หรือบุคคลผู้ก่อความเสียหายภายใต้กลไกการบริหารงานและหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย

### 13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### 13.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 โดยมีคณะกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย 1) กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน และ 2) กรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยการเข้าร่วมประชุมดังกล่าวคณะกรรมการได้มีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 องค์ประกอบ ประกอบด้วย

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ทั้งนี้ ภายหลังประเมิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายละเอียดเกี่ยวกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอยู่ในเอกสารแนบ 5) โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำการธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชีและผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

#### 13.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบไม่เห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

#### 13.3 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสอบถามผลการตรวจทานระบบควบคุมภายใน และรับทราบผลจากการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



และเพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด (“ดีไอเอ”) เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในอิสระ และทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในทั้งในระดับองค์กร และระดับกิจกรรมซึ่งครอบคลุมกระบวนการหลักทางธุรกิจ และระบบควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 13.4 ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทจากผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด (“ดีไอเอ”) เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2557 โดยขอบเขตการตรวจสอบของ ดีไอเอ ครอบคลุมทั้งในระดับองค์กร และระดับกิจกรรม ทั้งหมด 9 ระบบ ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ 1. ระบบการควบคุมการจ่าย – เบิกขดเชยเงินสดย่อย 2. ระบบการควบคุมการจ่าย – เบิกเงินทดรองจ่าย 3. ระบบการควบคุมการขาย และรับชำระหนี้ 4. ระบบการควบคุมการจัดซื้อในประเทศ และต่างประเทศ 5. ระบบการควบคุมทรัพย์สินถาวร 6. ระบบการควบคุมการผลิตและต้นทุนสินค้า 7. ระบบการควบคุมทรัพยากรบุคคล เงินเดือนและค่าแรง 8. ระบบบริหารและควบคุมงบประมาณ และ 9. ระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ และระบบควบคุมภายในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการควบคุมระบบงาน

ภายหลังการตรวจสอบ ครั้งที่ 1 บริษัทฯ รับทราบประเด็นต่างๆ และได้ทยอยดำเนินการแก้ไขประเด็นต่างๆ และว่าจ้างดีไอเอ ให้ตรวจติดตามการปรับปรุงและแก้ไขอย่างต่อเนื่อง โดยการเข้าตรวจสอบและตรวจติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

ลำดับ	ตรวจสอบ / ตรวจติดตาม	ช่วงเวลาที่เข้า ตรวจสอบ	ระบบควบคุมภายในที่ตรวจสอบ	ผลการตรวจสอบ (ความเสี่ยง)		
				สูง	กลาง	ต่ำ
ตรวจระบบควบคุมภายในโดยรวมทั้งระดับองค์กร และระดับกิจกรรม						
1.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 1	18 สิงหาคม – 11 พฤศจิกายน 2558	ตรวจสอบทุกระบบโดยรวมทั้งในระดับองค์กรและระดับ กิจกรรม ทั้งหมด	8	5	-
2.	ตรวจติดตาม ครั้งที่ 1	25 เมษายน – 6 พฤษภาคม 2559	ตรวจติดตามผลการดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงจากการ ตรวจสอบระบบควบคุมภายในครั้งที่ 1	-	-	5
3.	ตรวจติดตาม ครั้งที่ 2	17 – 28 ตุลาคม 2559	ตรวจติดตามผลการดำเนินการแก้ไขและปรับปรุง การตรวจ ติดตามครั้งที่ 1	-	-	2
4	ตรวจติดตาม ครั้งที่ 3	24 – 28 สิงหาคม 2560	ตรวจติดตามผลการดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงการตรวจ ติดตามครั้งที่ 2 (ครั้งที่ 5/2560)	-	-	-
ตรวจระบบควบคุมภายในระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ และการควบคุมระบบงาน						
5.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 1	3 – 8 ธันวาคม 2558	ตรวจสอบระบบควบคุมภายในในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการควบคุมระบบงาน	6	5	1
6.	ตรวจติดตาม ครั้งที่ 1	7 มิถุนายน 2559	ตรวจติดตามผลการดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงจากการ ตรวจสอบระบบควบคุมภายในในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการควบคุมระบบงาน	-	3	4
7.	ตรวจติดตาม ครั้งที่ 2	3 พฤศจิกายน 2559	ตรวจติดตามผลการดำเนินการแก้ไขและปรับปรุง การตรวจ ติดตามระบบควบคุมภายในในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ครั้งที่ 1	-	-	2
8.	ตรวจติดตาม ครั้งที่ 3	24 – 28 สิงหาคม 2560	ตรวจติดตามข้อสังเกตของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศปี 2560 (ครั้งที่ 5/2560)	-	-	1

สำหรับประเด็นที่ ดีไอเอ ตรวจพบในการตรวจสอบครั้งที่ 1 ในส่วนของการตรวจระบบควบคุมภายในโดยรวมทั้งระดับองค์กร และระดับกิจกรรม และการตรวจระบบควบคุมภายในระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ และการควบคุมระบบงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขตามคำแนะนำของ ดีไอเอ อย่างต่อเนื่อง โดยทาง ดีไอเอ ได้เข้าตรวจติดตามการแก้ไขประเด็นดังกล่าวทั้งหมด 3 ครั้ง

ทั้งนี้ จากการตรวจติดตามครั้งที่ 3 ของการตรวจระบบควบคุมภายในโดยรวมทั้งระดับองค์กร และระดับกิจกรรม และการตรวจระบบควบคุมภายในระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ และการควบคุมระบบงาน ทาง ดีไอเอ ได้เข้าทำการตรวจติดตามระหว่างวันที่ 24 – 28 สิงหาคม 2560 ยังมีประเด็นที่อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุง 1 เรื่อง ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

ระบบที่ตรวจสอบ	หัวข้อการตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตามครั้งที่ 3 (ระหว่างวันที่ 24 – 28 สิงหาคม 2560)	ระดับ ความ เสี่ยง	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	การดำเนินการของบริษัทฯ
<b>ระบบควบคุมภายในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการควบคุมระบบงาน</b>					
ระบบควบคุมภายใน ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	การคำนวณต้นทุนขาย	ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2560 จากการสอบถาม พบว่า บริษัทฯ ยังคงบันทึกรายชื่อ Content ในรายงานการ ตัดจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์ และคำนวณตัดจำหน่าย ค่าลิขสิทธิ์ตามอายุของการได้ Licenses โดยใช้ โปรแกรม Excel และบริษัทฯ มีแผนที่จะนำระบบ ERP มาใช้งานในปี 2561 ซึ่งในปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการ พิจารณาคัดเลือก supplier	ต่ำ	ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้ระบบ Excel ในการบันทึก Content รวมถึงการคำนวณค่าตัดจำหน่ายตามอายุของการได้ License แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามลดความ เสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจาก Human Error รวมถึงความ ผิดพลาดจากการบันทึก Content และคำนวณค่าตัด จำหน่ายโดยการป้องกันตั้งแต่การเข้าถึง Excel ที่เป็นไฟล์ ที่ให้บริการบันทึก Content และคำนวณค่าตัดจำหน่ายใน ระบบ Server โดยจำกัดบุคคลที่เข้าถึงไฟล์ได้ โดยกำหนดให้ เข้าถึงเฉพาะบุคคลที่มีสิทธิ์เท่านั้น และมีการกำหนดสิทธิ์ การเข้าใช้ข้อมูลตามความจำเป็น โดยแบ่งสิทธิ์เป็น (1) เข้าถึงไฟล์ได้และได้รับสิทธิ์เพียงการ เปิดดูข้อมูลได้อย่างเดียว (2) เข้าถึงไฟล์ได้และได้รับสิทธิ์ใน การเพิ่มเติมข้อมูลใหม่ได้เพียงอย่างเดียว และ (3) เข้าถึงไฟล์ ได้และได้รับสิทธิ์ในการแก้ไขข้อมูลได้ ซึ่งสิทธิ์ที่กำหนด ดังกล่าว เป็นไปตามหน้าที่ของแต่ละคน การกำหนดการ เข้าถึงไฟล์และสิทธิ์ที่ต่างกัน เป็นการป้องกันการแก้ไขข้อมูล โดยไม่ได้รับอนุญาต หรือไม่เจตนา และเป็นการป้องกัน ไม่ให้มีการแก้ไขข้อมูลเดิมที่เคยผ่านการตรวจสอบ และ อนุมัติไปแล้ว นอกจากการกำหนดสิทธิ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้มีกำหนดหน้าที่ให้พนักงานระดับผู้บริหาร คือ Deputy CFO และ CFO เป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลในไฟล์ทุก เดือน ด้วยการ Control ของบริษัทฯ ตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าสามารถป้องกันความผิดพลาดจากการเกิด Human error และป้องกันความผิดพลาดในการบันทึก ข้อมูล Content และการคำนวณการตัดจำหน่าย	ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการทำ ดำเนินการเตรียมข้อมูลในการทำ Migration Data หรือ การเตรียม ข้อมูลจากระบบที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพื่อเตรียมนำเข้าระบบใหม่ ซึ่ง ภายหลังการเตรียมข้อมูลและ ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลแล้ว เสร็จ บริษัทฯ จะดำเนินการ 1. จัดอบรมการใช้โปรแกรมให้กับ พนักงานที่เกี่ยวข้อง 2. ติดตั้ง และเริ่มใช้ Program BMS โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2561 ทั้งนี้ ในระหว่างดำเนินการดำเนินการ บริษัทฯ จะรายงานผลการดำเนินการ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และมีแผนตรวจติดตามในไตรมาส 2 เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้ระบบดังกล่าวไม่ กระทบต่อการจัดทำงบการเงินและการ ควบคุมสิทธิ์สิทธิ์คอนเทนของบริษัทฯ

ระบบที่ตรวจสอบ	หัวข้อการตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตามครั้งที่ 3 (ระหว่างวันที่ 24 – 28 สิงหาคม 2560)	ระดับ ความเสี่ยง	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	การดำเนินการของบริษัท
				แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่า Excel ที่บริษัทฯ ใช้อยู่จะสามารถควบคุมการจัดการ Content และการคำนวณค่าตัวจำหน่ายลิขสิทธิ์ได้อย่างดี แต่บริษัทฯ ทราบดีว่า Content เป็นสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุม Content จึงได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้การ Control Content มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการจัดหา Program นอกเหนือจากการใช้ Excel คือ การใช้ program BMS ซึ่งเป็นโปรแกรมที่จะทำหน้าที่ในการบันทึกรายละเอียดของ Content รวมถึงการคำนวณการจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์โดยจะนำมาใช้แทนไฟล์ Excel ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้การ Control Content มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	สำหรับระบบ ERP บริษัทฯ ได้ตัดสินใจเลือกซื้อโปรแกรม ERP จากบริษัทภัทร โปรเกรส จำกัด ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการรอสัญญาเพื่อลงนามของผู้บริหาร ทั้งนี้ ภายหลังจากการติดตั้งโปรแกรม ERP คาดว่าจะสามารถติดตั้งโปรแกรม ERP รวมถึงอบรมการใช้โปรแกรมดังกล่าวให้พนักงานได้แล้วเสร็จในปี 2561 อย่างไรก็ตามในระหว่างการจัดตั้งระบบ ERP บริษัทฯ จะรายงานความคืบหน้าการลง ERP ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบความคืบหน้าและผลจากการใช้ระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง
				นอกจากการใช้ BMS ที่จะช่วยให้ control มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นแล้ว บริษัทฯ มีแผนจะใช้ระบบ ERP ในปี 2561 ตามที่แจ้ง DIA โดยปัจจุบัน อยู่ระหว่างการคัดเลือก Supplier และ Program ERP ซึ่งได้มีการพิจารณาเบื้องต้น โดยการเปรียบเทียบ Program 3 Programs แล้ว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการคัดเลือกและเซ็นสัญญาซื้อโปรแกรมได้ภายในเดือนกันยายน 2560 ทั้งนี้ แม้ว่าจะระบบ ERP ยังไม่ได้ดำเนินการติดตั้ง ณ ปัจจุบัน ก็ไม่ส่งผลกระทบต่อการบันทึก Content และการคำนวณการจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ เนื่องจากมีการ control โดย Excel และ Program BMS แล้ว	

ระบบที่ตรวจสอบ	หัวข้อการตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตามครั้งที่ 3 (ระหว่างวันที่ 24 – 28 สิงหาคม 2560)	ระดับ ความ เสี่ยง	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	การดำเนินการของบริษัทฯ
				สำหรับการดำเนินการในระหว่างติดตั้ง program BMS คาดว่า จะติดตั้งแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2560 ทั้งนี้ ในระหว่างการติดตั้ง program BMS บริษัทฯ จะยังคงใช้ Excel ในการดูแลและคำนวณค่าดัชนีจ่ายของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ จนกว่า BMS ที่ติดตั้งแล้วเสร็จและผ่านการทดลองว่า สามารถใช้ในการบริหารจัดการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และสามารถคำนวณค่าดัชนีจ่ายของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ได้อย่างถูกต้อง และในระหว่างการติดตั้ง program BMS จนถึงติดตั้งแล้วเสร็จ คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ จะคอยติดตามความคืบหน้า และคอยติดตามจากบริษัทฯ จนกว่าการใช้ระบบดังกล่าวไม่กระทบต่อการจัดทำงบการเงินและการควบคุมลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ	

การตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และการตรวจติดตามการแก้ไข ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของ ดีไอเอ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่ระบุในรายงานการตรวจสอบ และรายงานผลการติดตามให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในวาระการรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นอกจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในในภาพรวม ในระหว่างปี 2559 ถึงไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง ดีไอเอ เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของระบบสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งหมด 6 ครั้ง โดยรายละเอียดการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไข สามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ตรวจสอบ / ตรวจติดตาม	ช่วงเวลาที่เข้าตรวจสอบ	ระบบควบคุมภายในที่ตรวจสอบ	ผลการตรวจสอบ (ความเสี่ยง)		
				สูง	กลาง	ต่ำ
9.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2559	5 – 16 กันยายน และ 17 – 28 ตุลาคม 2559	ตรวจสอบรายระบบที่มีความสำคัญ 1. ระบบควบคุมการผลิตรายการ 2. ระบบควบคุมการผลิตคอนเทนต์ 3. ระบบควบคุมการจ่ายและเคลียร์คืนเงินทดรองจ่าย	1	13	30
10.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560	18 – 25 มกราคม 2560	ตรวจสอบรายระบบที่มีความสำคัญ 1. ระบบควบคุมการผลิตรายการ 2. ระบบควบคุมการผลิตคอนเทนต์ 3. ระบบควบคุมการจ่ายและเคลียร์คืนเงินทดรองจ่าย	-	3	10
11.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2560	26 – 31 มกราคม และ 1 – 9 กุมภาพันธ์ 2560	ตรวจสอบรายระบบที่มีความสำคัญ 1. ระบบควบคุมการขาย และรับชำระเงิน (สินค้าประเภท Content และ Product)	-	3	4
12.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2560	26 – 31 มกราคม และ 1 – 3 กุมภาพันธ์ 2560	ตรวจสอบรายระบบที่มีความสำคัญ 1. ระบบควบคุมการขาย และรับชำระเงิน (สินค้าประเภท Media)		2	5
13.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2560	27 – 31 มีนาคม 2560	ตรวจติดตามการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน จากรายงานการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 2/2560 1. ระบบควบคุมการขาย และรับชำระเงิน (สินค้าประเภท Content และ Product)	-	-	-
14.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2560	27 – 31 มีนาคม 2560	ตรวจติดตามการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน จากรายงานการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 2/2560 1. ระบบควบคุมการขาย และรับชำระเงิน (สินค้าประเภท Media)	-	-	-
15.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2560	19 – 21 เมษายน 2560	ตรวจติดตามการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน จากรายงานการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 1/2560 1. ระบบควบคุมการผลิตรายการ 2. ระบบควบคุมการผลิตคอนเทนต์ 3. ระบบควบคุมการจ่ายและเคลียร์คืนเงินทดรองจ่าย	-	-	4

ลำดับ	ตรวจสอบ / ตรวจติดตาม	ช่วงเวลาที่เข้าตรวจสอบ	ระบบควบคุมภายในที่ตรวจสอบ	ผลการตรวจสอบ (ความเสี่ยง)		
				สูง	กลาง	ต่ำ
16.	ตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2560	3 – 19 กรกฎาคม 2560 และ 28 – 30 สิงหาคม 2560	ตรวจสอบรายระบบที่มีความสำคัญ 1. ระบบควบคุมการจัดซื้อในประเทศ (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) 2. ระบบควบคุมการจัดซื้อต่างประเทศ (ซื้อ Content) 3. ระบบควบคุมงบประมาณ (บริษัทฯ และบริษัทย่อย)	-	-	5
17	ตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2560	24 – 28 สิงหาคม 2560	ตรวจติดตามการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน จากรายงานการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 3/2560 1. ระบบควบคุมการผลิตรายการ 2. ระบบควบคุมการผลิตคอนเทนต์	-	-	1
18	ตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2560	4 – 6 ตุลาคม 2560	ตรวจติดตามการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน จากรายงานการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 4/2560 1. ระบบควบคุมการจัดซื้อในประเทศ (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) 2. ระบบควบคุมการจัดซื้อต่างประเทศ (ซื้อ Content) 3. ระบบควบคุมงบประมาณ (บริษัทฯ และบริษัทย่อย)	-	-	-
		2 – 9 และ 30 – 31 ตุลาคม 2560	ตรวจสอบรายระบบที่มีความสำคัญ 1. ระบบควบคุมการจัดการ และบริหารบุคคล 2. ระบบควบคุมสินทรัพย์ถาวร 3. ระบบควบคุมการจ่ายและเบิกชดเชยเงินสดย่อย	-	-	1

สำหรับประเด็นคงเหลือจากการตรวจสอบครั้งที่ 4 จำนวน 5 ข้อ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ และ ดีไอเอ ได้เข้าตรวจติดตามในระหว่างเดือนตุลาคม 2560 พร้อมกับเสนอรายงานผลการตรวจติดตามให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 โดยจากการตรวจติดตามดังกล่าว ดีไอเอ ไม่มีข้อเสนอนะเพิ่มเติม

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีประเด็นที่อยู่ระหว่างแก้ไข 2 ข้อ ซึ่งเป็นประเด็นคงเหลือจากการตรวจติดตามครั้งที่ 5/2560 จำนวน 1 ข้อ และจากการตรวจติดตามครั้งที่ 6/2560 จำนวน 1 ข้อ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้



ผลการตรวจสอบ ตรวจสอบการดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และการดำเนินการดำเนินการของบริษัทฯ

ระบบที่ตรวจสอบ	หัวข้อการตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม ครั้งที่ 5/2560	ระดับความเสี่ยง	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	การดำเนินการของบริษัทฯ
ระบบการผลิต Content	การบันทึกบัญชี	<p>ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ยังคงบันทึก รายชื่อ Content ในรายงานการตัดจำหน่าย ค่าลิขสิทธิ์ และคำนวณตัดจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์ตามอายุของการได้ Licenses โดยใช้โปรแกรม Excel และบริษัทฯ มีแผนที่จะนำระบบ ERP มาใช้งานในปี 2561 ซึ่งในปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือก supplier</p> <p><b>ข้อเสนอแนะ :</b> บริษัทฯ ควรกำกับดูแลให้มีการ ดำเนินการตามแผนงานที่ได้ชี้แจงไว้</p>	ต่ำ	<p>ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้ระบบ Excel ในการบันทึก Content รวมถึงการคำนวณค่าตัดจำหน่ายตามอายุของการได้ License แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจาก Human Error รวมถึงความผิดพลาดจากการบันทึก Content และคำนวณค่าตัดจำหน่ายโดยการป้องกันตั้งแต่การเข้าถึง Excel ที่เป็นไฟล์ที่ใช้ในการบันทึก Content และคำนวณค่าตัดจำหน่ายในระบบ Server โดยจำกัดบุคคลที่เข้าถึงไฟล์ได้ โดยกำหนดให้เข้าถึงเฉพาะบุคคลที่มีสิทธิเท่านั้น และมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลตามความจำเป็น โดยแบ่งสิทธิเป็น (1) เข้าถึงไฟล์ได้และได้รับสิทธิเพียงการเปิดดูข้อมูลได้อย่างเดียว (2) เข้าถึงไฟล์ได้และได้รับสิทธิในการเพิ่มเติมข้อมูลใหม่ได้เพียงอย่างเดียว และ (3) เข้าถึงไฟล์ได้และได้รับสิทธิในการแก้ไขข้อมูลได้ ซึ่งสิทธิที่กำหนดดังกล่าว เป็นไปตามหน้าที่ของแต่ละคน การกำหนดการเข้าถึงไฟล์และสิทธิที่ต่างกัน เป็นการป้องกันการแก้ไขข้อมูล โดยไม่ได้รับอนุญาต หรือไม่เจตนา และเป็นการป้องกันไม่ให้มีการแก้ไขข้อมูลเดิมที่เคยผ่านการตรวจสอบและอนุมัติไปแล้ว นอกจากการกำหนดสิทธิดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้มีกำหนดหน้าที่ให้พนักงานระดับผู้บริหาร คือ Deputy CFO และ CFO เป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลในไฟล์ทุกเดือน ด้วยการ Control ของบริษัทฯ ตามที่กล่าวข้างต้น</p>	<p>ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการเตรียมข้อมูลในการทำ Migration Data หรือ การจัดเตรียมข้อมูลจากระบบที่ใช้อยู่ในปัจจุบันเพื่อเตรียมนำเข้าระบบใหม่ ซึ่งภายหลังการเตรียมข้อมูลและตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะดำเนินการ</p> <p>1. จัดอบรมการใช้โปรแกรมให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. ติดตั้ง และเริ่มใช้ Program BMS</p> <p>โดยคาดว่าจะดำเนินการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2561 ทั้งนี้ ในระหว่างดำเนินการดำเนินการให้ บริษัทฯ จะรายงานผลการดำเนินการให้มีคณะกรรมการตรวจสอบทราบ และมีแผนตรวจสอบติดตามในไตรมาส 2 เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้ระบบดังกล่าวไม่กระทบต่อการจัดทำงบการเงินและการควบคุม ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ</p>

ระบบที่ตรวจสอบ	หัวข้อการตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม ครั้งที่ 5/2560	ระดับความเสี่ยง	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	การดำเนินการของบริษัท
				<p>บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการเกิด Human error และป้องกันความผิดพลาดในการบันทึกข้อมูล Content และการคำนวณการตัดจำหน่าย</p> <p>แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่า Excel ที่บริษัทฯ ใช้จะจะสามารถควบคุมดูแลการ Content และการคำนวณค่าตัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ได้อย่างดี แต่บริษัทฯ ทราบดีว่า Content เป็นสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุม Content จึงได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้การ Control Content มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการจัดทำ Program นอกเหนือจากการใช้ Excel คือ การใช้ program BMS ซึ่งเป็นโปรแกรม ที่จะทำหน้าที่ในการบันทึกรายละเอียดของ Content รวมถึงการคำนวณการตัดจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์โดยจะนำมาใช้แทนไฟล์ Excel ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้การ Control Content มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น</p> <p>ซึ่งเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีการเซ็นสัญญาซื้อโปรแกรม BMS เรียบร้อยแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนของการเตรียมการของ Supplier ในการเตรียม Program ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ</p>	<p>สำหรับระบบ ERP บริษัทฯ ได้ตัดสินใจเลือกซื้อโปรแกรม ERP จากบริษัท ภัทรนิรเกราส จำกัด ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการขอสัญญาเพื่อลงนามของผู้บริหาร ทั้งนี้ ภายหลังจากลงนาม บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถติดตั้งโปรแกรม ERP รวมถึงสามารถนำไปใช้โปรแกรมดังกล่าวให้พนักงาน ได้แล้วเสร็จในปี 2561 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างการจัดตั้งระบบ ERP บริษัทฯ จะรายงานความคืบหน้าการลง ERP ให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบความคืบหน้าและผลจากการใช้ระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง</p>

ระบบที่ตรวจสอบ	หัวข้อ การตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม ครั้งที่ 5/2560	ระดับ ความ เสี่ยง	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	การดำเนินการของบริษัทฯ
				<p>นอกจากการใช้ BMS ที่จะช่วยให้ control มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นแล้ว บริษัทฯ มีแผนจะให้ระบบ ERP ในปี 2561 ตามที่แจ้ง DIA โดยปัจจุบัน อยู่ระหว่างการค้าเลือก Supplier และ Program ERP ซึ่งได้มีการพิจารณาเบื้องต้น โดยการเปรียบเทียบ Program 3 Programs แล้ว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการคัดเลือกและเห็นสัญญาเพื่อโปรแกรมได้ภายในเดือนกันยายน 2560 ทั้งนี้ แม้ว่าจะระบบ ERP ยังไม่ได้ดำเนินการติดตั้ง ณ ปัจจุบัน ก็ไม่ส่งผลกระทบต่อการบันทึก Content และการคำนวณการตั้งค่าหน่วยค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ เนื่องจากมีการ control โดย Excel และ Program BMS แล้ว</p> <p>สำหรับการดำเนินการในระหว่างติดตั้ง program BMS คาดว่า จะติดตั้งแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2560 ทั้งนี้ ในระหว่างการติดตั้ง program BMS บริษัทฯ จะยังคงใช้ Excel ในการดูแลและคำนวณค่าตัดจำหน่ายของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ จนกว่า BMS ที่ติดตั้งแล้วเสร็จและผ่านการทดลองว่าสามารถใช้ในการบริหารจัดการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ได้ และสามารถคำนวณค่าตัดจำหน่ายของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ได้อย่างถูกต้อง และในระหว่างการติดตั้ง program BMS จนถึงติดตั้งแล้วเสร็จ คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบจะคอยติดตามความคืบหน้า และคอยติดตามจากบริษัทฯ จนกว่าการให้ระบบดังกล่าวไม่กระทบต่อการจัดทำงบการเงินและการควบคุมลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ</p>	

ระบบที่ตรวจสอบ	หัวข้อการตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม ครั้งที่ 6/2560	ระดับความเสี่ยง	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	การดำเนินการของบริษัทฯ
ระบบควบคุมสินทรัพย์ถาวร	การสุ่มตรวจนับทรัพย์สิน	<p>จากการสุ่มตรวจนับทรัพย์สิน ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2560 โดยสุ่มจากทะเบียนคุมทรัพย์สินไปหาทรัพย์สินจริง และสุ่มจากทรัพย์สินจริงไปหาทะเบียนคุมทรัพย์สิน พบว่า สามารถตรวจความอยู่จริงของทรัพย์สินได้ทุกรายการ ยกเว้น พบทรัพย์สินที่ไม่ติดรหัสทรัพย์สิน จึงไม่สามารถตรวจสอบกรรมสิทธิ์ได้ว่าทรัพย์สินดังกล่าวเป็นของบริษัทหรือไม่</p> <p>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารและทรัพย์สินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการของบริษัทฯ ซึ่งจากการตรวจสอบพนักงาน พบว่า สัญญาฉบับดังกล่าวระบุรายละเอียดทรัพย์สินที่ให้เช่าไม่ครบถ้วนตามจำนวนที่บริษัทฯ ใช้งานจริง</p> <p><b>ข้อเสนอแนะ :</b> บริษัทฯ ควรตรวจสอบทรัพย์สินให้ครบถ้วน และแก้ไขสัญญาเช่าอาคารและทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน</p>	ต่ำ	<p>ตามระเบียบการควบคุมภายในเกี่ยวกับสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ บริษัทฯ จะมีการตรวจสอบทรัพย์สินทันทีที่ตรวจรับทรัพย์สินจากการซื้อผ่าน เพื่อเป็นการควบคุมว่าสินทรัพย์ถาวรได้บ้างที่เป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่ง ปัจจุบันทรัพย์สินของบริษัทฯ มีเพียง อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องมือเครื่องใช้ คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ เป็นต้น</p> <p>แต่เนื่องจากรหัสทรัพย์สินเป็นสติกเกอร์ซึ่งจะถูกติดที่ทรัพย์สินทันทีที่สั่งซื้อมา ซึ่งเมื่อใช้ไประยะเวลาหนึ่งอาจมีการเสื่อมสภาพ จนข้อมูลบนสติกเกอร์เปลี่ยนกลาง หรือชำรุด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเล็งเห็นความสำคัญในการดำเนินการปรับปรุงในข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ดังนั้นจะรีบดำเนินการให้ฝ่ายที่ดูแลและควบคุมทรัพย์สินของบริษัทฯ รับผิดชอบการติดรหัสใหม่สำหรับทรัพย์สินที่รหัสขาด หรือชำรุด และในส่วนของบริษัทฯ จะแจ้งผู้ให้เช่าดำเนินการติดรหัสของอาคาร ทางบริษัทฯ จะแจ้งผู้ให้เช่าดำเนินการติดรหัสสินทรัพย์สินเช่นเดียวกัน เพื่อให้ทราบว่าทรัพย์สินใดเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ และทรัพย์สินใดเป็นทรัพย์สินของผู้ให้เช่า ที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตในการใช้ตามสัญญาเช่า</p>	<p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ฝ่ายที่ดูแลทรัพย์สินถาวรทำการตรวจสอบว่ารหัสทรัพย์สินที่ติดบนสินทรัพย์ถาวรได้บ้างมีการเสื่อมสภาพ จนข้อมูลบนสติกเกอร์เปลี่ยนกลาง หรือชำรุด พร้อมกับการรายงานการรหัสทรัพย์สินใหม่ให้ครบถ้วนทุกรายการแล้ว โดยเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ตีเอเอ ได้เข้าตรวจติดตามประเด็นดังกล่าว และแจ้งผลการตรวจติดตามให้บริษัทฯ ทราบว่า ประเด็นดังกล่าวได้มีการแก้ไขแล้วเสร็จ และไม่มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม สำหรับรายงานการตรวจติดตามบริษัทฯ จะนำรายงานต่อไปคณะกรรมการตรวจสอบในครั้งถัดไป</p> <p>ทั้งนี้ สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ณ 30 กันยายน 2560 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 8.90 ล้านบาท ไม่รวมยานพาหนะมูลค่า 14.22 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้างมูลค่า 0.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.41 ของสินทรัพย์รวม ณ 30 กันยายน 2560</p>

### คำอธิบายระดับความเสี่ยง (Priority Ratings)

แนวทางในการจัดระดับความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นตามรายการตรวจสอบภายใต้ ไอ ออดิท จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) พิจารณาจากข้อเท็จจริงที่ตรวจพบและ ข้อเสนอแนะแต่ละข้อ จึงได้มีการประเมินระดับความเสี่ยงเพื่อช่วยให้ผู้บริหารได้ทราบถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการดำเนินการปรับปรุง / แก้ไขตามข้อเสนอแนะ โดยกำหนดระดับความเสี่ยงเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
ความเสี่ยงสูง	: ข้อบกพร่องซึ่งมีความสำคัญมาก ซึ่งหากไม่ได้มีการดำเนินการปรับปรุง/แก้ไข อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานด้านการเงินหรือการบริหารกิจการของบริษัท
ความเสี่ยงปานกลาง	: กิจกรรมควบคุมที่ควรได้รับการปรับปรุง เพื่อที่จะลดความเสี่ยงอันเกิดจากข้อบกพร่อง/ข้อผิดพลาดที่ไม่สามารถตรวจพบได้ หรืออาจจะเกิดขึ้นได้ อย่างฉับพลัน
ความเสี่ยงต่ำ	: กิจกรรมที่ควรได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อเสริมสร้างสภาวะแวดล้อมในการควบคุมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติอันเป็นเลิศ (Best Practice Guidance)

การตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการตรวจติดตามของ ดีไอเอ ในระหว่างปี 2559 – ไตรมาส 3 ปี 2560 ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ระบุในรายงานผลการตรวจสอบและตรวจติดตามให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ในวาระการรายงานผลการตรวจสอบ

### 13.5 ข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“สำนักงานฯ”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ในการตรวจสอบผู้สอบบัญชีต้องประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ซึ่งในการประเมินดังกล่าว สำนักงานฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี

จากการศึกษาและประเมินดังกล่าวสำนักงานฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ที่อาจมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และไม่ได้ออกรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2559 ให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 ได้รับทราบผลการตรวจสอบ ที่ดำเนินการโดยผู้สอบบัญชีเรียบร้อยแล้ว

### 13.6 หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางอุมพร ภูเวียงแก้ว เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ระบุในเอกสารแนบ 3

14. รายการระหว่างกัน

14.1 บุคคลที่มีความขัดแย้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง		ความสัมพันธ์																																																	
ลำดับ ที่	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ																																																	
		- ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย																																																	
1		- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 เมษายน 2560 ดังนี้																																																	
		<table><thead><tr><th>ลำดับ</th><th>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</th><th>สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)</th><th>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</th></tr></thead><tbody><tr><td>1.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด</td><td>70.00</td><td>✓</td></tr><tr><td>2.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด<sup>1/</sup></td><td>70.00</td><td>✓</td></tr><tr><td>3.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด<sup>1/</sup></td><td>70.76</td><td>✓</td></tr><tr><td>4.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด<sup>2/</sup></td><td>72.51</td><td>✓</td></tr><tr><td>5.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น รีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด<sup>3/</sup></td><td>70.00</td><td>✓</td></tr><tr><td>6.</td><td>บริษัท อีแก๊ส จำกัด<sup>4/</sup></td><td>35.70</td><td>✓</td></tr><tr><td>7.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด</td><td>60.00</td><td>✓</td></tr><tr><td>8.</td><td>บริษัท บันฟ้าสถาพร จำกัด</td><td>90.00</td><td>✓</td></tr><tr><td>9.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด</td><td>70.00</td><td>✓</td></tr><tr><td>10.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด<sup>5/</sup></td><td>70.00</td><td>✓</td></tr><tr><td>11.</td><td>บริษัท แอนด์รูว์ บิลดิ้ง จำกัด</td><td>99.98</td><td>✓</td></tr></tbody></table>	ลำดับ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1.	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	70.00	✓	2.	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1/</sup>	70.00	✓	3.	บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด <sup>1/</sup>	70.76	✓	4.	บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด <sup>2/</sup>	72.51	✓	5.	บริษัท เจเคเอ็น รีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด <sup>3/</sup>	70.00	✓	6.	บริษัท อีแก๊ส จำกัด <sup>4/</sup>	35.70	✓	7.	บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	60.00	✓	8.	บริษัท บันฟ้าสถาพร จำกัด	90.00	✓	9.	บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด	70.00	✓	10.	บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด <sup>5/</sup>	70.00	✓	11.	บริษัท แอนด์รูว์ บิลดิ้ง จำกัด	99.98	✓	
ลำดับ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม																																																
1.	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	70.00	✓																																																
2.	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1/</sup>	70.00	✓																																																
3.	บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด <sup>1/</sup>	70.76	✓																																																
4.	บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด <sup>2/</sup>	72.51	✓																																																
5.	บริษัท เจเคเอ็น รีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด <sup>3/</sup>	70.00	✓																																																
6.	บริษัท อีแก๊ส จำกัด <sup>4/</sup>	35.70	✓																																																
7.	บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	60.00	✓																																																
8.	บริษัท บันฟ้าสถาพร จำกัด	90.00	✓																																																
9.	บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด	70.00	✓																																																
10.	บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด <sup>5/</sup>	70.00	✓																																																
11.	บริษัท แอนด์รูว์ บิลดิ้ง จำกัด	99.98	✓																																																
		หมายเหตุ <sup>1/</sup> นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด โดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็นแลนด์มาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 91.63 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และบริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท																																																	
		<sup>2/</sup> นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด โดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 8.37 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็นแลนด์มาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 91.63 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท																																																	



ลำดับ ที่	ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์																																				
		<p><sup>3</sup> นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น ีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด โดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น ีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็นแลนดมาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น ีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น ีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p><sup>4</sup> นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ถือหุ้นบริษัท อธิแก๊ส จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็นแลนดมาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น ีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด ถือหุ้นบริษัท อธิแก๊ส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p><sup>5</sup> นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด โดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็นแลนดมาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</p>																																				
2	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์	<p>- ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 ถือหุ้นร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ</p> <p>- มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ในฐานะน้องสาว</p> <p>- ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย</p> <p>- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 เมษายน 2560 ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ลำดับ</th><th>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</th><th>สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด</td><td>30.00</td></tr> <tr> <td>2.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด</td><td>20.10</td></tr> <tr> <td>3.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด <sup>1/</sup></td><td>29.24</td></tr> <tr> <td>4.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เนทเวิร์ค จำกัด <sup>2/</sup></td><td>27.49</td></tr> <tr> <td>5.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น ีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด <sup>3/</sup></td><td>30.00</td></tr> <tr> <td>6.</td><td>บริษัท อธิแก๊ส จำกัด <sup>4/</sup></td><td>15.30</td></tr> <tr> <td>7.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด</td><td>10.00</td></tr> <tr> <td>8.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น บมเป จำกัด</td><td>20.00</td></tr> <tr> <td>9.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด <sup>5/</sup></td><td>30.00</td></tr> <tr> <td>10.</td><td>บริษัท แอนด์รูว์ บิดดิ้ง จำกัด</td><td>0.01</td></tr> <tr> <td>11.</td><td>บริษัท บมเป บางแค จำกัด</td><td>99.98</td></tr> </tbody> </table> <p>หมายเหตุ <sup>1/</sup> นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด โดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็นแลนดมาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เนทเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 91.63 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และบริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เนทเวิร์ค จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</p>	ลำดับ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	1.	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	30.00	2.	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	20.10	3.	บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด <sup>1/</sup>	29.24	4.	บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เนทเวิร์ค จำกัด <sup>2/</sup>	27.49	5.	บริษัท เจเคเอ็น ีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด <sup>3/</sup>	30.00	6.	บริษัท อธิแก๊ส จำกัด <sup>4/</sup>	15.30	7.	บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	10.00	8.	บริษัท เจเคเอ็น บมเป จำกัด	20.00	9.	บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด <sup>5/</sup>	30.00	10.	บริษัท แอนด์รูว์ บิดดิ้ง จำกัด	0.01	11.	บริษัท บมเป บางแค จำกัด	99.98
ลำดับ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)																																				
1.	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	30.00																																				
2.	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	20.10																																				
3.	บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด <sup>1/</sup>	29.24																																				
4.	บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เนทเวิร์ค จำกัด <sup>2/</sup>	27.49																																				
5.	บริษัท เจเคเอ็น ีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด <sup>3/</sup>	30.00																																				
6.	บริษัท อธิแก๊ส จำกัด <sup>4/</sup>	15.30																																				
7.	บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	10.00																																				
8.	บริษัท เจเคเอ็น บมเป จำกัด	20.00																																				
9.	บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด <sup>5/</sup>	30.00																																				
10.	บริษัท แอนด์รูว์ บิดดิ้ง จำกัด	0.01																																				
11.	บริษัท บมเป บางแค จำกัด	99.98																																				

ลำดับ ที่	ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์												
		<p><sup>2)</sup> นางสาวพิมพ์พุ้มมา จักรจุฑาภิบาล ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็นแลนดมาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น แลนดมาร์ค จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 91.63 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p><sup>3)</sup> นางสาวพิมพ์พุ้มมา จักรจุฑาภิบาล ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น รีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด โดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น รีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็นแลนดมาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น แลนดมาร์ค จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น รีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p><sup>4)</sup> นางสาวพิมพ์พุ้มมา จักรจุฑาภิบาล ถือหุ้นบริษัท อธิแก๊ส จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็น แลนดมาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น แลนดมาร์ค จำกัด ถือหุ้นบริษัท อธิแก๊ส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p><sup>5)</sup> นางสาวพิมพ์พุ้มมา จักรจุฑาภิบาล ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด โดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด ทางอ้อมผ่าน บริษัท เจเคเอ็นแลนดมาร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น แลนดมาร์ค จำกัด ถือหุ้นบริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท</p>												
3	นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นกรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชีของบริษัทฯ และเป็นกรรมการบริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 เมษายน 2560 ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>ลำดับ</th><th>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</th><th>สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.</td><td>บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด</td><td>9.90</td></tr> <tr> <td>2.</td><td>บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด</td><td>5.00</td></tr> <tr> <td>3.</td><td>บริษัท แอนดรูว์ โฮลดิ้ง จำกัด</td><td>0.01</td></tr> </tbody> </table> </li> </ul>	ลำดับ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	1.	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	9.90	2.	บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด	5.00	3.	บริษัท แอนดรูว์ โฮลดิ้ง จำกัด	0.01
ลำดับ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)												
1.	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	9.90												
2.	บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด	5.00												
3.	บริษัท แอนดรูว์ โฮลดิ้ง จำกัด	0.01												
4	นางสาวกมลรัตน์ วงมงคลคุรุฑ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นกรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและการขายของบริษัทฯ และเป็นกรรมการบริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 5.00 ของทุนจดทะเบียนบริษัท จากข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2560</li> </ul>												
5	บริษัท เจเคเอ็น แลนมาร์ค จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ้มมา จักรจุฑาภิบาล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> </ul>												
6	บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจขายผลิตภัณฑ์อุปโภคและบริโภค</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ้มมา จักรจุฑาภิบาล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> </ul>												

ลำดับ ที่	ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
7	บริษัท เจเคเอ็น เอนเตอร์พรีส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะสถานที่ไม่มี</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาธิบัติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> </ul>
8	บริษัท อีที แก๊ส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจสถานะบริการแก๊สเอ็นจีวี และแอลพีจี</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบัติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> <li>- มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ นายอชิระ จักรจุฑาธิบัติ ในฐานะบุตรชาย</li> </ul>
9	บริษัท บันฟ้า สภาพร จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจซื้อขาย ให้เช่าสังหกริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบัติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> </ul>
10	บริษัท เจเคเอ็น คอมเนคท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจร้านค้า ร้านสะดวกซื้อ และมีมินิมาร์ท</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบัติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> </ul>
11	บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจจำหน่าย ชา กาแฟ และสินค้าภายใต้ยี่ห้อ Amazon</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบัติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> </ul>
12	บริษัท เจเคเอ็น เมเน่ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจร้านอาหารจำหน่ายชา กาแฟ โกโก้ เครื่องดื่มทั้งร้อนและเย็นทุกชนิด</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาธิบัติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> </ul>
13	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาธิบัติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> </ul>
14	บริษัท เจเคเอ็น รีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</li> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาธิบัติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว</li> </ul>

14.2 รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งผ่านการให้ความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 ซึ่งผ่านการให้ความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
รายได้จากการดำเนินงาน และรายได้อื่น					
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (ผู้ซื้อ/ผู้รับบริการ)	Global (ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ)	รายได้จากการขาย ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.55  0.34	-  -	<p>รายได้จากการขายในปี 2559 จำนวน 0.55 ล้านบาท ประกอบด้วย</p> <p>1. รายได้จากการขายสินค้าสินค้า 0.24 ล้านบาท การขายสินค้าดังกล่าวเป็นการขายสินค้าน้ำสีกึ่งพอดเก็ตบุ๊ก (Pocket Book) ที่บริษัท ทีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด ("ทีเอ็ด") เคยซื้อจากบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับซื้อสินค้าในทอดแรก และขายสินค้าต่อไปแก่ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เนื่องจากสินค้าดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยการขายสินค้าให้บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เป็นราคาเดียวกับที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากทีเอ็ด โดยบริษัทฯ ได้รับชำระค่าสินค้าแล้วในวันที่ 24 มิถุนายน 2559</p> <p>อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ แจ้งว่าหากมีรายการลักษณะดังกล่าวอีก จะให้บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เป็นผู้รับสินค้าเอง และจะไม่ให้เกิดรายการคืนผ่านบริษัทฯ อีก</p>

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
		รายได้อื่น ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.74	-	<p>2. รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ My Original Products (เสื้ออริษฐานันตรา) 0.31 ล้านบาท ให้กับบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่บริษัทฯ ขยายให้กับบุคคลอื่น โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินแล้วเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560</p> <p>ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ชี้แจงต่อคณะกรรมการถึงเหตุผลการขายผลิตภัณฑ์ My Original Products แก่ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ว่าบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เคยเป็นผู้จำหน่ายสินค้าดังกล่าวมาก่อน โดยสินค้ามีทั้งหมด 5 สี และปัจจุบันยังมีสินค้าคงเหลืออยู่ บริษัทฯ จึงได้จำหน่ายเสื้อในส่วนของที่บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง Outsorce ผลิตทั้งหมด 3 สีใหม่ให้ เพื่อที่บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด จะได้ดำเนินการจำหน่ายแบบครบชุด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวไม่ขัดแย้งต่อลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่อย่างไรก็ตาม ได้กำชับฝ่ายบริหารว่าเพื่อให้แยกธุรกิจกันอย่างชัดเจน และไม่ให้เกิดการแข่งขันกันในอนาคต บริษัทฯ ไม่ควรให้เกิดเหตุการณ์ลักษณะดังกล่าวอีก ซึ่งฝ่ายบริหารได้รับทราบและชี้แจงว่าจะไม่ให้เกิดเหตุการณ์ลักษณะดังกล่าวขึ้นอีก</p>
			-	-	
			-	-	<p>เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเครื่องแต่งสำนักงานมูลค่า 0.74 ล้านบาท ให้กับบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เพื่อให้เครื่องตกแต่งสำนักงานเหล่านั้นถูกนำไปใช้ประโยชน์สอดคล้องกับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยราคาที่บริษัทฯ จำหน่าย เป็นราคา Mark up ร้อยละ 10 จากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และได้รับชำระค่าสินทรัพย์แล้วในวันที่ 24 มิถุนายน 2559</p> <p><u>ความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผลเนื่องจากการจัดการวางแผนการบริหารสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ</p>

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
2. บริษัท เจเคเอ็น สฟวีง เน็ตเวิร์ค จำกัด (ผู้ให้บริการ)	Channel (ผู้ให้บริการ)	รายได้จากการบริการ (ค่าขึ้นช่องสัญญาณ และค่า TV rating)  ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	6.60	-	<p>ในปี 2559 รายได้จากการให้บริการจำนวน 6.60 ล้านบาท เป็นรายได้ค่าบริการขึ้นช่อง JKN Channel ที่บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด เรียกเก็บจากบริษัท เจเคเอ็น สฟวีง เน็ตเวิร์ค จำกัด ทั้งนี้ เนื่องจากทางบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสถานีโทรทัศน์ฯ ของเจเคเอ็น จาก กสทช. คือ บริษัท เจเคเอ็น สฟวีง เน็ตเวิร์ค จำกัด ดังนั้น ค่าใช้จ่ายส่วนนี้ควรจะเรียกเก็บจากบริษัท เจเคเอ็น สฟวีง เน็ตเวิร์ค จำกัด โดยบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด เรียกเก็บ 1.1 ล้านบาทต่อเดือนจากบริษัท เจเคเอ็น สฟวีง เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งค่าบริการขึ้นช่องทีวีดังกล่าวเป็นค่าบริการที่บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ต้องจ่ายให้กับบริษัท พีเอสไอ บรอดคาสติ้ง จำกัด (“พีเอสไอ”) ตามเงื่อนไขการให้บริการขึ้นสัญญาณดาวเทียมให้กับผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิล ทั้งนี้ ราคาที่บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด เรียกเก็บได้ Mark up กำไรไว้แล้ว เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ</p> <p>อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบันบริษัทย่อยมีช่อง JKN Dramax ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมของตนเองแล้ว อีกทั้ง สัญญาเช่าช่อง JKN Channel ได้หมดอายุเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ฝ่ายบริหารจึงไม่ได้ต่อสัญญาเพิ่มกับบริษัท เจเคเอ็น สฟวีง เน็ตเวิร์ค จำกัด ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวในปี 2559 จึงมีเพียง 6 เดือน คือ ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 – 30 มิถุนายน 2559 โดยบริษัทฯ ได้รับชำระค่าบริการดังกล่าวครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2559</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผลเนื่องจากเป็นการเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงที่แท้จริง อีกทั้ง อัตราค่าบริการที่เรียกเก็บเป็นอัตราที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ</p>

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
3. บริษัท เจเคเอ็น เบนเน่ จำกัด (ผู้ซื้อ ผู้เช่า)	Global (ผู้ขาย / ผู้ให้เช่า)	รายได้จากการขาย ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	3.18 3.38	0.86 0.16	ในปี 2559 มีรายได้จากการจำหน่าย Box set (Original Product) 3.16 ล้านบาท ที่บริษัทฯ เริ่มมีการผลิตและจำหน่ายในช่วงเดือนสิงหาคม 2559 โดยผลิตภัณฑ์ ที่จำหน่ายไปให้แก่บริษัท เจเคเอ็น เบนเน่ จำกัด ได้แก่ My Queen, The People's King, คู่พระบารมี, My King Special Edition, เสือคิตถึงพ้อและซีดี ซึ่งได้จำหน่ายไปในช่วงไตร มาส 3 ปี 2559 จำนวน 0.08 ล้านบาท และไตรมาส 4 จำนวน 3.08 ล้านบาท โดยมีราคา ขายเท่ากับที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลอื่น ทั้งนี้ รายได้ดังกล่าวเป็นยอดคงค้างทั้งจำนวน ณ สิ้นงวดปี 2559  สำหรับงวดเก้าเดือนแรกปี 2560 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้า My King special edit มูลค่า 861,831.17 บาท โดยมีราคาขายเท่ากับที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลอื่น และยอด ลูกหนี้การค้า ณ 30 กันยายน 2560 เป็นรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาส 3 ปี 2560 โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินดังกล่าวแล้วบางส่วน โดยมีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 162,726.75 บาท  ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมผล เนื่องจากราคาขายเป็นอัตราเดียวกันกับที่ขายให้บุคคลอื่น
		รายได้ ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.002 0.002	- -	
					ในปี 2559 มีรายได้อื่น จำนวน 1,666.50 บาท เป็นรายได้ค่าเช่าพื้นที่ในงาน "6-10-16 Mega Showcase" ของบริษัทฯ ที่จัดที่โรงละครอักษรา โดยบริษัท เจเคเอ็น เบนเน่ จำกัด ได้ขอเช่าพื้นที่จำนวน 20 ตร.ม. เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์สินค้า และเนื่องจากพื้นที่ ดังกล่าวมีขนาดเล็ก อีกทั้งเป็นการเช่าเพียง 1 วัน บริษัทฯ จึงคิดค่าเช่าพื้นที่ตามราคาทุนที่ บริษัทฯ ได้จ่ายให้กับ บริษัท คิงส์ พาวเวอร์ จำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าเช่าพื้นที่ ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560  ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล เนื่องจากเป็นการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา อีกทั้งอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บเป็นอัตรา ที่สมเหตุสมผล



บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
	Channel (ผู้ขาย)	รายได้จากการขายเวลา โฆษณา  ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	2.00  2.14	-  -	บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ให้บริการเวลาโฆษณา รูปแบบสปีด และสปีด แต่บริษัท เจเคเอ็น เบน จำกัด ในระหว่างเดือน พ.ย. - ธ.ค. 2559 โดยมีค่าบริการรวมทั้งสิ้น 2.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าบริการดังกล่าว บริษัทที่เกี่ยวข้อง กันได้ดำเนินการชำระทั้งจำนวนแก่บริษัทย่อย เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขที่เรียกเก็บ สำหรับการให้บริการเวลาโฆษณารูปแบบสปีด และสปีด ในช่วงเวลาและระยะเวลาที่ ออกอากาศเดียวกัน มีความเหมาะสม และเป็นไปตามที่บริษัทฯ ขายให้กับบุคคลอื่น ซึ่งอยู่ ในช่วงระหว่าง 1,000 - 10,000 บาทต่อครั้ง
4. บริษัท เบน บางแค จำกัด (ผู้ซื้อ)	Global (ผู้ขาย)	รายได้จากการขาย  ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.02  0.02	-  -	รายได้จากการขายสินค้า คู่พระบารมี, My Queen และ The People's King ซึ่งขายใน ราคาและกำหนดเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกับการขายสินค้ารายอื่น บริษัทได้รับชำระเงินดังกล่าว แล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากราคาที่ให้ส่วนลดเป็นอัตราที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทสอดคล้อง กับการขายลักษณะเดียวกันกับบุคคลภายนอก

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
ค่าใช้จ่าย					
5. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (ผู้ให้เช่า)	Global (ผู้เช่า)	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง  ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	8.40  0.72	6.30  -	<p>ในปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่าย 8.40 ล้านบาท จากการต่อสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2561 โดยมีค่าเช่าสำนักงาน 400,000 บาทต่อเดือน และค่าส่วนกลาง 300,000 บาทต่อเดือน หรือคิดเป็นอัตรารวม (ค่าเช่าและส่วนกลาง) 877.19 บาทต่อ ตร.ม. และจากการนำมาเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานในบริเวณใกล้เคียง พบว่า อัตราค่าเช่าดังกล่าวใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่ใกล้เคียงเท่ากับ 900 – 1,000 บาทต่อ ตร.ม. ซึ่งผู้เช่ามีสิทธิต่อสัญญาเช่าออกไป โดยแสดงเจตนาว่าจะทำสัญญาเช่าต่อล่วงหน้าเป็นเวลา 60 วัน</p> <p>สำหรับค่าเช่าพื้นที่และค่าส่วนกลาง ปี 2559 บริษัทฯ ได้ชำระเงินถึงเดือนพฤศจิกายน 2559 และยังคงชำระค่าเช่าพื้นที่และค่าส่วนกลางของเดือนธันวาคม 2559 จำนวน 0.72 ล้านบาท ณ วันสิ้นสุด แต่บริษัทฯ ได้ชำระเงินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560</p> <p>ในช่วงเก้าเดือนแรก ปี 2560 มีค่าใช้จ่าย 6.30 ล้านบาท จากสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ฉบับเดิม ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระเงินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า การเช่าพื้นที่ดังกล่าวมีประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมีความสะดวกทางด้านคมนาคม และมีอัตราค่าเช่าพื้นที่และค่าส่วนกลางอยู่ในอัตราที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาดในพื้นที่ใกล้เคียง</p>

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
		ค่าเข้าป้ายโครงเหล็ก	0.20	0.31	ในปี 2559 มีค่าใช้จ่าย 0.20 ล้านบาท จากการเข้าป้ายโครงเหล็กสำหรับโฆษณา 2 ป้าย ได้แก่
		ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	0.09	-	สัญญาที่ 1: ป้ายขนาด 98.6*5.5 เมตร (542 ตร.ม.) พร้อมไฟส่องสว่าง ตั้งอยู่บริเวณ ด้านหน้าบิมน้ำมัน ซึ่งเป็นพื้นที่ของ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด บริษัทฯ เข้าจากบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด โดยสัญญามีอายุ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 – 1 กรกฎาคม 2560 อัตราค่าเช่าเดือนละ 38,392 บาท หรือคิดเป็น 70.83 บาท/ตร.ม./เดือน
					สัญญาที่ 2: ป้ายขนาด 12*5 เมตร (60 ตร.ม.) พร้อมไฟส่องสว่าง ตั้งอยู่บริเวณพื้นที่ของ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ติดกับบิมน้ำมัน โดยบริษัทฯ เข้าจาก บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด สัญญามีอายุ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 – 31 ตุลาคม 2560 อัตราค่าเช่าเดือนละ 4,250 บาท หรือคิดเป็น 70.83 บาท/ตร.ม./เดือน
					สำหรับยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559 คือค่าเข้าป้ายโครงเหล็กของเดือน พ.ย.-ธ.ค. 2559 ของสัญญาที่ 1 และค่าเข้าป้ายโครงเหล็กเดือน ธ.ค. 2559 ของสัญญาที่ 2 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระเงินดังกล่าวแล้วครบถ้วนเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560
					ในงวดเก้าเดือนแรกปี 2560 มีค่าใช้จ่าย 0.31 ล้านบาท จากสัญญาเข้าป้ายโครงเหล็ก ฉบับเดิมที่ทำการกับบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข เพิ่มเติมโดยบริษัทฯ ได้ชำระเงินดังกล่าวแล้วครบถ้วน

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
					จากการเปรียบเทียบอัตราค่าเช่าป้ายโครงเหล็กที่มีลักษณะคล้ายกันในพื้นที่ใกล้เคียงพบว่าอัตราค่าเช่าป้ายโครงเหล็กที่บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เรียกเก็บบริษัทฯ มีราคาที่ถูกกว่า โดยราคาป้ายที่มีลักษณะคล้ายกันในพื้นที่ใกล้เคียงเท่ากับ 750 บาท/ตร.ม./เดือน อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้แจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบว่า จะไม่ต่อสัญญาเช่าป้ายโครงเหล็กดังกล่าวออกไป ภายหลังจากสัญญาทั้งสองหมดอายุลง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า การเช่าป้ายโฆษณาดังกล่าวมีประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากป้ายโฆษณาดังกล่าวตั้งอยู่ในทำเลที่มีผู้สัญจรเป็นทางผ่านเป็นจำนวนมากส่งผลให้การประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ในปี 2559 มีค่าใช้จ่าย 57,600 บาท เนื่องจากในไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทฯ มีการออกสินค้าที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนดักลุ่ม JKN Original จึงได้มีการเช่าพื้นที่สำหรับเก็บสินค้าดังกล่าวจากบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด โดยพื้นที่ที่เช่าตั้งอยู่บนที่ดินโฉนดเลขที่ 3082 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ฝั่งขาเข้ากรุงเทพมหานคร เนื่องจากมีรวมประมาณ 240 ตร.ม. อัตราค่าเช่า 14,400 บาทต่อเดือน หรือคิดเป็นอัตรา 60 บาท/ตร.ม./เดือน สัญญามีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 – 31 สิงหาคม 2562 ซึ่งผู้เช่ามีสิทธิต่อสัญญาเช่าออกไป โดยแสดงเจตนาว่าจะทำสัญญาเช่าต่อลงหน้าเป็นเวลา 60 วัน ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2559 ค่าเช่าค้างจ่าย ณ สิ้นงวด คือค่าเช่าของเดือน พ.ย.-ธ.ค. 2559 แต่บริษัทได้ชำระเงินดังกล่าวครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
					<p>ในช่วงเก้าเดือนแรกปี 2560 มีค่าใช้จ่าย 0.13 ล้านบาท จากสัญญาเช่าอาคารคลังสินค้าฉบับเดิมที่ทำกับบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว</p> <p>จากการเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าอาคารคลังสินค้าในบริเวณใกล้เคียงที่มีลักษณะคล้ายกัน พบว่าอัตราค่าเช่าของบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ต่ำกว่าราคาตลาดเล็กน้อย โดยราคาตลาดอยู่ระหว่าง 90-120 บาท/ตร.ม./เดือน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า การเช่าอาคารคลังสินค้าดังกล่าวมีประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมีความสะดวกทางด้านคมนาคมและมีอัตราค่าเช่าอยู่ในอัตราที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาดในพื้นที่ใกล้เคียง</p>

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
6. บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (ผู้ให้เช่าเวลาโฆษณา / ผู้ขายโฆษณา)	Channel (ผู้ให้เช่าเวลาโฆษณา)	ค่าเช่าเวลาโฆษณา ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	14.00	-	ค่าเช่าเวลาโฆษณา และค่าโฆษณา คือ ค่าเช่าเวลาทางสถานีโทรทัศน์ช่อง เจเคเอ็น ซึ่ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยเช่าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่เป็นเจ้าของใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ฯ ช่องเจเคเอ็น โดยเวลาที่เช่าดังกล่าวเป็นการเช่าเพื่อให้บริการเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าของลูกค้านำทั้ง 3 รูปแบบ คือ (1) Spot (2) Scoop และ (3) Direct sale โดยมีอายุสัญญาเช่า 7 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 – 31 กรกฎาคม 2559 ในอัตราค่าเช่าเวลาโฆษณาเดิมนละ 2,000,000 บาท หรือ 555 บาทต่อวินาที สำหรับเวลาเพื่อโฆษณาแบบ Spot และ 185,000 บาทต่อเดือนสำหรับเวลาเพื่อโฆษณาแบบ Scoop และ Direct sale
					จากการเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าเวลาโฆษณาที่ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์อื่นเรียกเก็บ พบว่าอัตราค่าเช่าดังกล่าวต่ำกว่าราคาตลาด โดยอัตราค่าเช่าเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์เคบีเอสอื่น ที่เรียกเก็บกับผู้เช่าเวลาเพื่อโฆษณาสินค้า จะเรียกเก็บในอัตราเฉลี่ย 5,000 – 50,000 บาทต่อวินาที
					สำหรับค่าเช่าเวลาโฆษณาในระหว่างปี 2559 เป็นค่าเช่าของเดือน ม.ค.-ก.ค. โดยบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ได้ชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าวทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559
					อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 11 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ฯ ในนามช่อง JKN Dramax เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าแล้ว และบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้มีการต่อสัญญาเช่าช่อง JKN Channel ซึ่งได้หมดอายุเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 เพิ่มกับ บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด
					ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการแบ่งแยกธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มออกจากรายการโฆษณา ซึ่งภายหลังจากที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์แล้ว จึงไม่มีรายการดังกล่าวอีก

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น					
7. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (ผู้ให้เช่า)	Global (ผู้เช่า)	ลูกหนี้อื่น	0.05	-	<p>เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีภาระที่ต้องชำระค่าเช่าและค่าส่วนกลางให้กับบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด แต่บริษัทฯ ไม่ได้หักภาษี ณ ที่จ่ายเอาไว้ในการทำจ่าย ทำให้มีการชำระค่าเช่าดังกล่าวเกินจำนวนที่บริษัทฯ ต้องชำระจริงเป็นจำนวน 50,580 บาท บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด จึงคืนเงินส่วนต่างนี้ให้แก่บริษัทฯ โดยชำระคืนเป็นเช็คให้แก่บริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 แต่เนื่องจากเงินจำนวนดังกล่าวเข้าบัญชีของบริษัทวันที่ 4 มกราคม 2560 ทำให้เงินจำนวนนี้ยังคงเป็นยอดลูกหนี้ของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2559</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งได้รับแจ้งจากผู้บริหารของบริษัทฯ ว่า บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ดำเนินการชำระหนี้ที่ค้างชำระทั้งจำนวนภายในไตรมาส 4 ปี 2559 และเนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้เปลี่ยนเป็นดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แล้ว ซึ่งในอนาคตจะไม่มีการในลักษณะดังกล่าวอีก</p>



บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น					
8. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (ผู้ขาย)	Global (ผู้ซื้อ)	เจ้าหน้าที่การค้า	8.98	-	<p>ในปี 2559 บริษัทฯ ซื้อสินค้า My King แบบ Blu-Ray และ DVD9 จาก บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ในช่วงเดือนกันยายน – ธันวาคม 2559 โดยมียอดคงค้างเป็นเจ้าหนี้การค้า จำนวน 8.98 ล้านบาท</p> <p>ในช่วงเก้าเดือนแรก ปี 2560 บริษัทฯ ซื้อสินค้า My King Blu-Ray เพิ่มจาก บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด มูลค่า 0.44 ล้านบาท โดย ณ สิ้นงวด บริษัทฯ ได้ชำระค่าสินค้าดังกล่าวและยอดคงค้างครบถ้วน</p> <p>ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ชี้แจงต่อคณะกรรมการเชิงเหตุผลการซื้อขายสินค้าชุด My King จาก บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ว่าเนื่องจากบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค เคยเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวมาก่อน และปัจจุบันยังมีสินค้าคงเหลืออยู่ ซึ่งในปัจจุบันลิขสิทธิ์ในการขายเป็นของบริษัทฯ จึงได้มีการซื้อสินค้าคงเหลือนี้ เพื่อมาดำเนินการรีแพ็คเกจและจัดจำหน่ายต่อ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บระหว่างกันเป็นอัตราที่สมเหตุสมผล</p>

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
เงินมัดจำ					
9. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (ผู้ให้เช่า)	Global (ผู้เช่า)	เงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและโกดังสินค้า	0.85	0.85	ในปี 2559 บริษัทฯ มีการชำระเงินประกันการเช่าพื้นที่สำนักงานและโกดังสินค้าไว้แก่ผู้ให้เช่า โดยชำระจำนวน 831,600.00 บาท ตามสัญญาการเช่าอาคารสถานที่ประกอบการ และชำระจำนวน 14,400.00 บาทตามสัญญาเช่าอาคารคลังสินค้า  ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล โดยการชำระเงินประกันการเช่าพื้นที่สำนักงานและโกดังสินค้าเป็นไปตามสัญญาการทำไว้แก่ผู้ให้เช่า และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทั่วไปของรายการ
เงินกู้ยืมจากบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
10. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (ผู้ให้กู้)	Global (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด	0.54	-	ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่กู้ยืมมาในระหว่างปี 2557-2558 ทั้งจำนวน ซึ่งได้ชำระคืนเงินเสร็จสิ้นในไตรมาส 2 ปี 2559 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ 1) บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด 2) บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด 3) บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด 4) บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด 5) บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด 6) บริษัท อธิแก๊ส จำกัด และ 7) บริษัท เจเคเอ็น เมเนจ จำกัด ซึ่งเป็นการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีสัญญากู้ยืมเงิน ไม่มีการคิดดอกเบี้ย ไม่มีหลักประกัน และเป็นการชำระคืนเมื่อทางการเงิน
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	
	ลดลงระหว่างงวด	(0.54)	-		
	เงินกู้ยืมคงเหลือ	-	-		
Channel (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด	0.01	-	ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่กู้ยืมมาในระหว่างปี 2557-2558 ทั้งจำนวน ซึ่งได้ชำระคืนเงินเสร็จสิ้นในไตรมาส 2 ปี 2559 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ 1) บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด 2) บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด 3) บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด 4) บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด 5) บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด 6) บริษัท อธิแก๊ส จำกัด และ 7) บริษัท เจเคเอ็น เมเนจ จำกัด ซึ่งเป็นการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีสัญญากู้ยืมเงิน ไม่มีการคิดดอกเบี้ย ไม่มีหลักประกัน และเป็นการชำระคืนเมื่อทางการเงิน	
	เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-		
Knowledge (ผู้กู้)	ลดลงระหว่างงวด	(0.01)	-		ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่กู้ยืมมาในระหว่างปี 2557-2558 ทั้งจำนวน ซึ่งได้ชำระคืนเงินเสร็จสิ้นในไตรมาส 2 ปี 2559 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ 1) บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด 2) บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด 3) บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด 4) บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด 5) บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด 6) บริษัท อธิแก๊ส จำกัด และ 7) บริษัท เจเคเอ็น เมเนจ จำกัด ซึ่งเป็นการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีสัญญากู้ยืมเงิน ไม่มีการคิดดอกเบี้ย ไม่มีหลักประกัน และเป็นการชำระคืนเมื่อทางการเงิน
	เงินกู้ยืมคงเหลือ	-	-		
	เงินกู้ยืมต้นงวด	0.0008	-	ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่กู้ยืมมาในระหว่างปี 2557-2558 ทั้งจำนวน ซึ่งได้ชำระคืนเงินเสร็จสิ้นในไตรมาส 2 ปี 2559 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ 1) บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด 2) บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด 3) บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด 4) บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด 5) บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด 6) บริษัท อธิแก๊ส จำกัด และ 7) บริษัท เจเคเอ็น เมเนจ จำกัด ซึ่งเป็นการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีสัญญากู้ยืมเงิน ไม่มีการคิดดอกเบี้ย ไม่มีหลักประกัน และเป็นการชำระคืนเมื่อทางการเงิน	
	เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-		
	ลดลงระหว่างงวด	(0.0008)	-		ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่กู้ยืมมาในระหว่างปี 2557-2558 ทั้งจำนวน ซึ่งได้ชำระคืนเงินเสร็จสิ้นในไตรมาส 2 ปี 2559 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ 1) บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด 2) บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด 3) บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด 4) บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด 5) บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด 6) บริษัท อธิแก๊ส จำกัด และ 7) บริษัท เจเคเอ็น เมเนจ จำกัด ซึ่งเป็นการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีสัญญากู้ยืมเงิน ไม่มีการคิดดอกเบี้ย ไม่มีหลักประกัน และเป็นการชำระคืนเมื่อทางการเงิน
	เงินกู้ยืมคงเหลือ	-	-		

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
11. บริษัท เจเคเอ็น เอ็นเนิร์จ จำกัด (ผู้ให้กู้)	LSI (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด	0.0003	-	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม ผลเป็น การให้กู้ยืมเพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	0.00005	-	
		ลดลงระหว่างงวด	(0.00035)	-	
		เงินกู้ยืมคงเหลือ	-	-	
	Channel (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด	0.05	-	
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	
		ลดลงระหว่างงวด	(0.05)	-	
		เงินกู้ยืมคงเหลือ	-	-	
	Broadcast (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด	0.00025	-	
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	
		ลดลงระหว่างงวด	(0.00025)	-	
		เงินกู้ยืมคงเหลือ	-	-	
	Knowledge (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด	0.00027	-	
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	
		ลดลงระหว่างงวด	(0.00027)	-	
		เงินกู้ยืมคงเหลือ	-	-	
	LSI (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด	0.00082	-	
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	
		ลดลงระหว่างงวด	(0.00082)	-	
		เงินกู้ยืมคงเหลือ	-	-	

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
12. บริษัท เจเคเอ็น คอมเนต จำกัด (ผู้ให้กู้)	Broadcast (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินกู้ยืมคงเหลือ	0.0002  (0.0002) -	- - - -	
	Global (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินกู้ยืมคงเหลือ	1.55 - (1.55) -	- - - -	
13. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ (ผู้ให้กู้)	Broadcast (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินกู้ยืมคงเหลือ	0.0097 0.011 (0.021) -	- - - -	การกู้ยืมเงินดังกล่าวเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นภาระ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ โดยให้กู้ยืมแบบไม่มีสัญญาไม่มีการคดดอกเบี้ย ไม่มี หลักประกัน และชำระคืนเมื่อทวงถาม ซึ่งในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2559 บริษัทฯ และบริษัท ย่อยได้ทยอยคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวที่คงค้างในปี 2558 และได้คืนเงินกู้ยืมในส่วนที่เหลือทั้งหมด ครบถ้วนแล้วในไตรมาส 3 ปี 2559  ในงวดเก้าเดือนแรก ปี 2560 ไม่มีรายการกู้ยืมเงินจากกรรมการ
	Knowledge (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินกู้ยืมคงเหลือ	0.009 0.067 (0.076) -	- - - -	
	LSI (ผู้กู้)	เงินกู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินกู้ยืมคงเหลือ	0.016 1.07 (1.08) -	- - - -	

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผล เป็น  
การให้กู้ยืมเพื่อการบริหารสภาพคล่อง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
14. บริษัท เจเคเอ็น แอนด์มาร์เก็ต จำกัด (ผู้กู้)	Global (ผู้ให้กู้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันกู้ยืมเงิน โดยไม่มีสัญญากู้ยืมเงิน ไม่มีการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ไม่มีหลักทรัพย์ และชำระเมื่อทวงถาม โดยบริษัทฯ ให้กู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นในปี 2557 – 2558 ซึ่งบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันทุกบริษัทได้คืนเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้วทั้งจำนวนภายในไตรมาส 2 ปี 2559 อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้แจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบว่า จะไม่ให้เกิดการกู้ยืมกันในลักษณะดังกล่าวอีก
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	6.65 (6.65)	-	
		ลดลงระหว่างงวด	-	-	
		เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	-	-	
15. บริษัท บันฟ้า สถาพร จำกัด (ผู้กู้)	Channel (ผู้ให้กู้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	82.35	-	ในงวดเก้าเดือนแรก ปี 2560 ไม่มีรายการกู้ยืมเงินระหว่างกัน
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	0.55 (82.90)	-	
		ลดลงระหว่างงวด	-	-	
		เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	-	-	
16. บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด (ผู้กู้)	Channel (ผู้ให้กู้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	2.46	-	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระยะเวลาสั้นๆ 5-8 วัน ซึ่งทางคณะกรรมการได้แจ้งฝ่ายจัดการในการเงินกู้ยืมระหว่างกันจะต้องติดดอกเบี้ยแม้จะเป็นระยะเวลาดสั้นๆ ก็ตาม และหากมีรายการกู้ยืมเงินระหว่างกันในอนาคตให้ปฏิบัติตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทฯ
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	
		ลดลงระหว่างงวด	(2.46)	-	
		เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	-	-	
17. บริษัท เจเคเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (ผู้กู้)	Channel (ผู้ให้กู้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	0.38	-	
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	1.30	-	
		ลดลงระหว่างงวด	(1.68)	-	
		เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	-	-	
17. บริษัท เจเคเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด (ผู้กู้)	Channel (ผู้ให้กู้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	0.05	-	
		เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	
		ลดลงระหว่างงวด	(0.05)	-	
		เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	-	-	

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
18. บริษัท เจเคเอ็น คอปพี จำกัด (ผู้ถูก)	Channel (ผู้ให้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	0.009 - (0.009) -	- - - -	
19. บริษัท เจเคเอ็น คอนเนค จำกัด (ผู้ถูก)	Channel (ผู้ให้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	0.005 - (0.005) -	- - - -	
20. บริษัท สุทัศน์ ชัดเจน จำกัด (ผู้ถูก)	Global (ผู้ให้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	- 0.24 (0.24) -	- - - -	
21. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี (ผู้ถูก)	Broadcast (ผู้ให้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	1.00 - (1.00) -	- - - -	<p>รายการดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมในอดีต ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับชำระเงินกู้แล้วทั้งหมดในไตรมาส 2 ปี 2559 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้แจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบว่า จะไม่ให้เกิดการกู้ยืมกันอีกในลักษณะดังกล่าวอีก</p> <p>ในงวดเก้าเดือนแรก ปี 2560 ไม่มีรายการให้กู้ยืมเงินกรรมการ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งทางคณะกรรมการได้แจ้งให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้ดูแลจัดการพันธชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างกันทั้งจำนวนภายในไตรมาส 2 ปี 2559</p> <p>ทั้งนี้ หากมีรายการกู้ยืมเงินระหว่างกันในอนาคตให้ปฏิบัติตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทฯ</p>
	Knowledge (ผู้ให้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	1.00 - (1.00) -	- - - -	

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
22. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบัติ (ผู้กู้)	Channel (ผู้ให้กู้)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ลดลงระหว่างงวด เงินให้กู้ยืมคงเหลือ	- - - -	- 6.85 (6.85) -	<p>ในไตรมาส 1 ปี 2560 บริษัทฯ มีการอนุมัติให้บริษัทย่อยสำรองจ่ายเงินจำนวน 6.85 ล้านบาท แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการจองซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากต่างประเทศ และเนื่องจากผู้บริหารจะเดินทางไปติดต่อกับผู้ผลิต Content จึงได้ทำจ่ายเงินให้ผู้บริหารไป ต่อมาเนื่องจากทางผู้ผลิตยินยอมให้เครดิตแก่บริษัทฯ แทนการชำระทั้งจำนวนทันที ผู้บริหารจึงได้นำเงินดังกล่าวคืนให้แก่บริษัทย่อยทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560</p> <p>อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ชี้แจงต่อคณะกรรมการแล้วว่า จะไม่ให้เกิดเหตุการณ์ลักษณะดังกล่าวอีกในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จะเกิดขึ้นต่อไป บริษัทฯ จะชำระเงินให้แก่ผู้ผลิตโดยตรง</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินการในรายการดังกล่าวของ บริษัทฯ เกิดจากความจำเป็นทางธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตาม ก็ได้กำกับและขอให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดที่จะไม่ให้เกิดรายการในลักษณะนี้ขึ้นอีก โดยจะต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายเกณฑ์ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</p>



บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
รายการค้าระหว่างกันกับสถาบันการเงิน					
23. บริษัท แอนดรูว์ บิวติง จำกัด	บริษัทฯ	รายการค้าระหว่างกันเงินกู้ยืม	ไม่มี	ไม่มี	ณ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชี วัตถุประสงค์ให้เงิน และสินเชื่อรับโอนสิทธิเรียกร้องหนี้การค้า (Factoring) จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงินรวม 215 ล้านบาท โดยได้นำที่ดินของบริษัท แอนดรูส์ บิวติง จำกัด เป็นหลักประกัน โดยไม่มีคำตอบแทนการค้าระหว่างกันจากบริษัทฯ แต่อย่างใด รวมถึงจะไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมจากรายการนี้ในอนาคต
					อย่างไรก็ตาม ธนาคารผู้ให้สินเชื่อพิจารณาการขอถอนที่ดินดังกล่าว จากการค้าพร้อมกับสินเชื่อของธนาคารภายใต้ระเบียบและเงื่อนไขของธนาคาร ในกรณีที่บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว
					ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
					คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า การค้าระหว่างกันกู้ยืมของบริษัทฯ เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของการให้สินเชื่อของธนาคาร และบริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และซื้อเครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้ในกิจการ โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนในกรณีที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเข้าค่าประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ซึ่งรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ จึงเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
24. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	บริษัทฯ	รายการค้าประกันเงิน กู้ยืม	ไม่มี ค่าตอบแทน	ไม่มี ค่าตอบแทน	<p>ณ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาให้เงิน และสินเชื่อรับโอนสิทธิเรียกร้องในการค้า (Factoring) จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงินรวม 215 ล้านบาท โดยมี บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เป็นผู้ค้าประกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการใช้วงเงินกับธนาคารพาณิชย์ อย่างไรก็ตามการค้ำประกันดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้ถูกเรียกเก็บค่าตอบแทนใดๆ จากผู้ค้ำประกัน รวมถึงจะไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมจากรายการนี้ในอนาคต</p> <p>อย่างไรก็ตาม ธนาคารผู้ให้สินเชื่อเป็นพิจารณาการชดเชยที่ติดดังกล่าว จากการค้ำประกันสินเชื่อของธนาคารภายใต้ระเบียบและเงื่อนไขของธนาคาร ในกรณีนี้บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้ว</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า การค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทฯ เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของการให้สินเชื่อของธนาคาร และบริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และซื้อเครื่องมืองเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้ในกิจการ โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนในการที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเข้าค้ำประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ซึ่งรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ จึงเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม</p>

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
25. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ และ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาภิบัติ	บริษัทฯ	รายการค้าประกันเงิน กู้ยืม	ไม่มี ค่าตอบแทน	ไม่มี ค่าตอบแทน	<p>ณ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการใช้สินเชื่อเพื่อตัวสัญญาใช้เงิน สินเชื่อเบิกเงินบัญชี สินเชื่อเพื่อเบิกเดอริ่ง และวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) จากธนาคารพาณิชย์</p> <p>การใช้วงเงินจากธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวมีผู้ค้าประกันจำนวน 2 ราย ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ และ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาภิบัติ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการใช้วงเงิน กับธนาคารพาณิชย์ อย่างไรก็ตามการค้าประกันดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้ถูกเรียกเก็บ ค่าตอบแทนใดๆ จากผู้ค้าประกัน รวมถึงจะไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมจากการขายการนี้ใน อนาคต</p> <p>อย่างไรก็ตาม ธนาคารผู้ให้สินเชื่อยินดีพิจารณาการขอลอมนบุคคลคู่ประกันดังกล่าว จาก การค้าประกันสินเชื่อของธนาคารภายใต้ระเบียบและเงื่อนไขของธนาคาร ในกรณีที่บริษัทฯ เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วชนมท) ให้แล้ว</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ เป็นไป ตามเงื่อนไขปกติของการให้สินเชื่อของธนาคาร และบริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้ค้าประกันดังกล่าว แต่อย่างใด ซึ่งรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ จึงเห็น ว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม</p>

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / ความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	
26. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ	บริษัทฯ	รายการค้าประกันเงินกู้ยืม	ไม่มี คำตอบแทน	ไม่มี คำตอบแทน	<p>ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุน การชำระหนี้เงินกู้ยืม การไถ่ถอนตั๋วแลกเงินของบริษัทฯ และนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการจัดการจัดหาและลงทุนในเชิงกลยุทธ์การพัฒนตรดอดจนสิ่งบันเทิงต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกรกฎาคม 2561 และค่าประกันโดย นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ กรรมการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการรับประกันดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้ถูกเรียกเก็บค่าตอบแทนใดๆ จากผู้ค้าประกัน รวมถึงจะไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมจากการขายหุ้นในขนาด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ เป็นการดำเนินงานที่มีความจำเป็นเนื่องจาก เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ชำระหนี้ระยะสั้นซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยสูง และเพื่อลงทุนในทรัพย์สินเพื่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้ค้าประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ซึ่งรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ จึงเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม</p> <p>ในปี 2560 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 1 ชุด มูลค่ารวม 210.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการและชำระภาษีค้างจ่ายแก่สรรพากร และลดภาระเบี้ยปรับเงินเพิ่มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2561 และค่าประกันโดย นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ กรรมการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการรับประกันดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้ถูกเรียกเก็บค่าตอบแทนใดๆ จากผู้ค้าประกัน รวมถึงจะไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมจากการขายหุ้นในขนาด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ เป็นการดำเนินงานที่มีความจำเป็นเนื่องจากเพื่อเป็นการบริหารจัดการและชำระภาษีค้างจ่ายแก่สรรพากร และลดภาระเบี้ยปรับเงินเพิ่มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อีกทั้งบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้ค้าประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ซึ่งรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ จึงเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสม</p>

### 14.3 มาตรการการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีแนวทางในการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ดังนี้

1. รายการให้บริการ: เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ จะต้องเป็นหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาและเงื่อนไขให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าทุกราย ทั้งที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท (Arm's length basis)

2. รายการซื้อผลิตภัณฑ์หรือรับบริการ: เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งการตกลงราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ระหว่างบริษัทกับคู่ค้านั้น จะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับที่คู่ค้านั้นได้มีการกำหนดให้กับบุคคลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่บริษัทรวมทั้งการเข้าทำรายการดังกล่าว จะต้องไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์

3. รายการเกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน: เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อขยายกิจการและขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น จะเป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลสำหรับการเข้าทำรายการดังกล่าว

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1)

ภายหลังจากการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ จัดระเบียบอย่างเคร่งครัด

#### 14.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือบริษัท เจเคเอ็น ไลน์ส จำกัด (มหาชน) เช่น การซื้อลิขสิทธิ์ จ้างพิกซ์ แพลตฟอร์ม การเช่าสตูดิโอ และการเรียกเก็บค่าบริการระหว่างกัน เป็นต้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ

## 15. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และงบการเงินรวมที่ยังไม่ได้ตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และข้อมูลทางการเงินรวมระหว่างกาลที่ได้สอบทานแล้วแต่ยังไม่ได้ตรวจสอบสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 ตามที่ปรากฏอยู่ในข้อมูลทางการเงินในเอกสารแนบ 4 ของเอกสารฉบับนี้ เพื่อประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท และผู้ลงทุนควรอ่านหมายเหตุประกอบงบการเงินในงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมระหว่างกาลแบบย่อในข้อมูลการเงินรวมระหว่างกาล ซึ่งประกอบไปด้วยเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินรวมระหว่างกาลดังกล่าว และนโยบายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาว่าแต่จะระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### 15.1 งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชี

#### สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

- งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดย นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ
- งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบโดย นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตรวจสอบโดย นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- งบการเงินรวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสรุปว่าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าว ไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลในสาระสำคัญจากการสอบทาน

สำหรับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ได้ถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกับฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันได้



## 15.2 ตารางสรุปงบการเงิน

## งบแสดงฐานะการเงิน

รายการแสดงฐานะทางการเงิน	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 57		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59		สิ้นสุด 30 ก.ย. 60	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.93	0.67	20.02	1.92	43.25	2.55	58.60	2.69
เงินลงทุนชั่วคราว	0.41	0.06	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	196.36	26.89	373.22	35.75	299.45	17.66	608.27	27.95
สินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	9.27	0.55	26.20	1.21
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	123.26	16.88	85.25	8.17	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ	142.21	19.47	2.00	0.19	-	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	28.86	2.76	64.29	3.79	39.26	1.80
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.40	0.60	3.68	0.35	5.93	0.35	7.05	0.33
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>471.57</b>	<b>64.57</b>	<b>513.03</b>	<b>49.14</b>	<b>422.19</b>	<b>24.90</b>	<b>739.38</b>	<b>33.98</b>
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15.97	2.19	60.95	5.84	42.56	2.51	71.85	3.30
อุปกรณ์	1.72	0.23	3.05	0.29	6.56	0.39	23.38	1.07
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ	-	-	0.13	0.01	182.22	10.74	107.90	4.96
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	234.11	32.06	446.52	42.77	1,023.02	60.33	1,218.74	56.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.82	0.11	1.14	0.11	-	-	3.67	0.17
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	6.11	0.84	19.16	1.84	19.14	1.13	11.12	0.51
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียน</b>	<b>258.73</b>	<b>35.43</b>	<b>530.95</b>	<b>50.86</b>	<b>1,273.50</b>	<b>75.10</b>	<b>1,436.66</b>	<b>66.02</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>730.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,043.98</b>	<b>100.00</b>	<b>1,695.69</b>	<b>100.00</b>	<b>2,176.04</b>	<b>100.00</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	282.88	38.73	496.37	47.55	409.80	24.17	615.42	28.28
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	182.47	24.99	46.14	4.42	87.26	5.14	65.79	3.02
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	391.88	18.01
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	2.24	0.10
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	7.09	0.97	20.81	1.99	21.09	1.24	29.39	1.35
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ	-	-	-	-	-	-	115.82	5.32
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36.31	4.97	2.19	0.21	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.79	0.93	-	-	-	-	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอจัดส่ง	-	-	50.82	4.87	145.82	8.60	5.32	0.25
สำรองค่าเบี่ยงปรับเงินเพิ่ม	-	-	-	-	22.07	1.30	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.78	0.52	38.66	3.70	71.19	4.20	8.15	0.38
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>519.32</b>	<b>71.11</b>	<b>654.99</b>	<b>62.74</b>	<b>757.23</b>	<b>44.65</b>	<b>1,234.01</b>	<b>56.71</b>
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	-	-	384.78	22.69	203.41	9.35
หนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	7.01	0.32
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.77	2.16	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	0.07	0.01	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4.02	0.55	4.58	0.44	5.11	0.30	8.96	0.41
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>19.79</b>	<b>2.71</b>	<b>4.58</b>	<b>0.44</b>	<b>389.96</b>	<b>23.00</b>	<b>219.38</b>	<b>10.08</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>539.11</b>	<b>73.82</b>	<b>659.57</b>	<b>63.18</b>	<b>1,147.19</b>	<b>67.65</b>	<b>1,453.39</b>	<b>66.79</b>
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท								
(2558: หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	200.00	27.39	200.00	19.15	257.50	15.19	270.00	12.41
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว								
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว								
(2557: หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	200.00	27.39	200.00	19.15	200.00	11.80	200.00	9.19
หัก: ลูกหนี้ค่าหุ้น	(59.82)	(8.19)	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	8.29	0.49	8.29	0.38
ยังไม่ได้จัดสรร	57.11	7.82	190.51	18.25	346.31	20.42	520.46	23.92
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1</sup>	(6.10)	(0.84)	(6.10)	(0.58)	(6.10)	(0.36)	(6.10)	(0.28)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>191.19</b>	<b>26.18</b>	<b>384.41</b>	<b>36.82</b>	<b>548.50</b>	<b>32.35</b>	<b>722.65</b>	<b>33.21</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>730.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,043.98</b>	<b>100.00</b>	<b>1,695.69</b>	<b>100.00</b>	<b>2,176.04</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 25 กันยายน 2557 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวมาโดยตลอด ดังนั้น การเข้าลงทุนครั้งนี้จึงเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ สิ้นปี 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี 2557 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับ โดยถือเสมือนว่าบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มาโดยตลอด

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุน	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.						สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 ก.ย.			
	2557 <sup>1</sup>		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>										
รายได้จากการขาย	62.54	20.54	0.05	0.01	38.56	4.56	4.98	0.84	3.14	0.36
รายได้จากการให้บริการ	18.45	6.06	82.49	18.04	79.23	9.36	45.12	7.61	36.34	4.16
รายได้ค่าสิทธิ	222.71	73.16	373.57	81.70	723.90	85.53	540.49	91.10	832.06	95.24
รายได้อื่น	0.73	0.24	1.12	0.25	4.68	0.55	2.70	0.45	2.06	0.24
<b>รวมรายได้</b>	<b>304.43</b>	<b>100.00</b>	<b>457.23</b>	<b>100.00</b>	<b>846.37</b>	<b>100.00</b>	<b>593.29</b>	<b>100.00</b>	<b>873.60</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>										
ต้นทุนขาย <sup>2</sup>	28.04	9.21	0.06	0.01	18.85	2.23	2.12	0.36	1.49	0.17
ต้นทุนค่าสิทธิและบริการ	168.90	55.48	197.43	43.18	428.00	50.57	294.19	49.59	477.08	54.61
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6.57	2.16	9.84	2.15	15.53	1.83	3.76	0.63	8.65	0.99
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28.53	9.37	47.86	10.47	95.44	11.28	62.26	10.49	94.90	10.86
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>232.04</b>	<b>76.22</b>	<b>255.19</b>	<b>55.81</b>	<b>557.82</b>	<b>65.91</b>	<b>362.33</b>	<b>61.07</b>	<b>582.12</b>	<b>66.63</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>72.39</b>	<b>23.78</b>	<b>202.04</b>	<b>44.19</b>	<b>288.55</b>	<b>34.09</b>	<b>230.96</b>	<b>38.93</b>	<b>291.48</b>	<b>33.37</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(10.40)	(3.42)	(34.68)	(7.59)	(74.56)	(8.81)	(55.56)	(9.36)	(61.99)	(7.10)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>61.99</b>	<b>20.36</b>	<b>167.36</b>	<b>36.60</b>	<b>213.99</b>	<b>25.28</b>	<b>175.40</b>	<b>29.57</b>	<b>229.49</b>	<b>26.27</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(12.53)	(4.12)	(33.96)	(7.43)	(49.90)	(5.90)	(38.98)	(6.57)	(53.38)	(6.11)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>49.46</b>	<b>16.24</b>	<b>133.40</b>	<b>29.17</b>	<b>164.09</b>	<b>19.38</b>	<b>136.42</b>	<b>23.00</b>	<b>176.11</b>	<b>20.16</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>										
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.45)	-
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	0.49	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>49.46</b>		<b>133.40</b>		<b>164.09</b>		<b>136.42</b>		<b>174.15</b>	
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>										
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.28		0.35		0.41		0.34		0.44	
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ	(0.03)									

หมายเหตุ : <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 25 กันยายน 2557 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวมาโดยตลอด ดังนั้น การเข้าลงทุนครั้งนี้จึงเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแสดงฐานะการเงินรวม ณ สิ้นปี 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี 2557 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ โดยถือเสมือนว่าบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มาโดยตลอด

งบกระแสเงินสด

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย.
	2557	2558	2559	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	61.99	167.36	213.99	229.49
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	0.12	0.43	0.90	1.56
ค่าตัดจำหน่าย	62.35	120.19	388.85	472.01
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	0.09	1.02	1.63	(0.32)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	(0.09)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (โอนกลับรายการ)	-	7.09	(0.08)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	4.01	0.57	0.64	1.41
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10.40	23.68	60.13	48.02
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ดัดบัญชี	-	-	3.99	8.50
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	138.96	320.34	669.96	760.67
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(177.74)	(177.88)	72.15	(308.50)
สินค้าคงเหลือ	1.02	-	(9.27)	(16.93)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	-	25.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3.58)	(27.66)	(37.18)	(1.13)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.26)	(13.19)	0.02	8.02
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	160.40	(136.11)	30.87	(22.61)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.50	36.23	32.53	(62.05)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	-	49.47	117.07	(140.50)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	(0.11)	-
ประมาณการค่าเบี้ยปรับค้างจ่าย	-	-	-	(22.07)
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ	-	-	-	115.83
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	121.30	51.20	876.04	335.76
จ่ายดอกเบี้ย	(10.40)	(22.31)	(49.89)	(46.88)
จ่ายภาษีเงินได้	(6.58)	(21.03)	(48.91)	(49.33)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>104.32</b>	<b>7.86</b>	<b>777.24</b>	<b>239.55</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้ออุปกรณ์	(1.69)	(1.76)	(5.36)	(9.13)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(296.45)	(339.69)	(965.26)	(667.57)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ	-	-	(182.09)	74.33
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(112.63)	38.00	87.25	-
เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการลดลง (เพิ่มขึ้น)	(125.77)	140.21	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(14.56)	(44.98)	18.39	(29.29)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.41)	0.41	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	1.04	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(551.51)</b>	<b>(207.81)</b>	<b>(1,046.03)</b>	<b>(631.66)</b>

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวด เก้าเดือน สิ้นสุด วันที่ 30 ก.ย.
	2557	2558	2559	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	254.51	213.49	(86.57)	205.62
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	-	(0.17)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	22.16	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(22.56)	-	-
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	36.31	(35.71)	(2.19)	-
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้	-	-	380.78	202.01
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้น	3.75	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	135.18	-	-	-
เงินสดรับจากลูกหนี้ค่าหุ้น	-	59.82	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยลดลง	(0.25)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>451.66</b>	<b>215.04</b>	<b>292.02</b>	<b>407.46</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>4.47</b>	<b>15.09</b>	<b>23.23</b>	<b>15.35</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>0.46</b>	<b>4.93</b>	<b>20.02</b>	<b>43.25</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>4.93</b>	<b>20.02</b>	<b>43.25</b>	<b>58.60</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 25 กันยายน 2557 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ถือหุ้นและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวมาโดยตลอด ดังนั้น การเข้าลงทุนครั้งนี้จึงเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ สิ้นปี 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี 2557 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ โดยถือเสมือนว่าบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มาโดยตลอด

### 15.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2557	2558	2559	ม.ค. – ก.ย. 2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.91	0.78	0.56	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.39	0.60	0.45	0.54
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.37	0.01	1.10	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.93	1.64	2.53	2.60 <sup>1</sup>
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	122.81	219.71	142.50	138.72 <sup>1</sup>
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>2</sup>	เท่า	54.98	N/A	4.07	N/A
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย <sup>2</sup>	วัน	6.55	N/A	88.51	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	1.98	1.84	12.44	20.94 <sup>1</sup>
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	182.18	195.79	28.95	17.19 <sup>1</sup>
Cash Cycle	วัน	(52.82)	23.92 <sup>3</sup>	202.06	121.53 <sup>4</sup>
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)</b>					
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	35.15	56.70	46.91	45.09
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	23.84	44.30	34.28	33.44
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.24	0.24	0.55	0.24
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	ร้อยละ	144.11	3.89	269.37	82.18
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	16.25	29.18	19.39	20.16
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	50.93	46.35	35.18	36.94 <sup>1</sup>
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	12.60	15.04	11.98	12.13 <sup>1</sup>
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	84.44	64.34	61.39	63.92 <sup>1</sup>
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.78	0.52	0.62	0.60 <sup>1</sup>
อัตราหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน <sup>5</sup>	เท่า	1.90	1.10	0.99	0.99 <sup>1</sup>
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.82	1.72	2.09	2.01
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.66	2.30	17.56	7.16
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.35	0.02	0.68	0.40
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>6</sup>	ร้อยละ	N/A	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อัตราส่วนทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 คำนวณโดยวิธีปรับค่าให้เป็นรายปี (Annualize)

<sup>2</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย คำนวณจากสินค้าคงเหลือเฉพาะผลิตภัณฑ์ ไม่นับรวมลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เนื่องจากรายการดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

<sup>3</sup> Cash Cycle ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2558 คำนวณจาก ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย หักด้วย ระยะเวลาชำระหนี้ เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพียงเล็กน้อย ประกอบกับบริษัทฯ ไม่มีสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2557 และ 2558 เพราะต้องการมุ่งเน้นในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ส่งผลให้ไม่สามารถคำนวณระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยได้

<sup>4</sup> Cash Cycle ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 คำนวณจาก ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย หักด้วย ระยะเวลาชำระหนี้ โดยในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพียงเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในช่วงดังกล่าว ดังนั้น เพื่อให้ Cash Cycle สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้รวมระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยดังกล่าว

<sup>5</sup> เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งใช้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ จึงเพิ่มการคำนวณอัตราหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในการอธิบาย เพื่อให้สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจได้อย่างชัดเจน โดยคำนวณจาก "อัตราหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน = รายได้ค่าลิขสิทธิ์ / สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เฉลี่ย)"

<sup>6</sup> บริษัทไม่มีเงินปันผลจ่ายระหว่างปี 2557 2558 2559 และในงวดหกเดือนปี 2560

สูตรการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) = (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)
5. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)
7. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ
8. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)
9. ระยะเวลาชำระหนี้ = 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้
10. Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้
11. อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ
12. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ
13. อัตรากำไรอื่น = กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม
14. อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน
15. อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ / รายได้รวม
16. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)
17. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
18. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)
19. อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
20. อัตราการหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน = รายได้ค่าสิทธิ / สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเฉลี่ย (เฉลี่ย)
21. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
22. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = (กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี) / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน
23. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)
24. อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผล / กำไรสุทธิ

## 16. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 16.1 ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 โดยธุรกิจเริ่มแรก คือ ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เช่น น้ำดื่มตรา “ภัทรพัฒน์” เสื้อยืดให้พ่อ และสินค้าประเภท Boxset ต่อมาในปี 2557 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) ได้เปิดประมูลใบอนุญาตทีวีดิจิตอล คุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ จึงได้เปลี่ยนลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์แทน ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งและการแข่งขันของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบกับทางผู้บริหารของบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ต้องการเปลี่ยนไปดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ เช่น การให้เช่าอาคาร สำนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้ซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์และย้ายพนักงานที่ดูแลธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด มาดำเนินงานภายใต้บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 2557

ทั้งนี้ ภาพรวมของความต่อเนื่องในการประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ และบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ในปี 2557 ถึง 2559 เป็นดังนี้

- งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	ในนาม บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ในนาม บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2557	2558	2559	2557	2558	2559
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	126.06	0.28	0.24	234.11	446.52	1,023.02
สินทรัพย์รวม	701.29	838.72	555.31	730.29	1,043.98	1,695.69

หมายเหตุ : ข้อมูลปี 2557 - 2559 ของบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด เป็นข้อมูลที่เปิดเผยตามงบการเงินของผู้สอบบัญชี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ในนามบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 126.06 ล้านบาท 0.28 ล้านบาท และ 0.24 ล้านบาท ตามลำดับ และในนามบริษัทฯ ในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 234.11 ล้านบาท 446.52 ล้านบาท และ 1,023.02 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้ซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ในปี 2557 มาอย่างถาวร แต่เนื่องจากในปี 2557 บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด มีสัญญาขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้าบางราย จึงทำให้ต้องซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทฯ เพื่อจำหน่าย ทำให้ ณ สิ้นปี 2557 บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 126.06 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากสัญญากับลูกค้าดังกล่าวสิ้นสุดลง บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ไม่ได้มีการซื้อและขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเติม เนื่องจากต้องการดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 ของบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด คือ สิทธิการเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ใช่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์เหมือนบริษัทฯ ในทางกลับกัน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการดำเนินธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์อย่างต่อเนื่องเต็มตัว จึงมีการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น



## - งบกำไรขาดทุน

งบแสดงกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ในนาม บจก. เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ในนาม บมจ. เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2557	2558	2559	2557	2558	2559
รายได้ค่าสิทธิ	136.82	21.39	-	222.71	373.57	723.90
รวมรายได้	158.95	74.67	43.79	304.43	457.23	846.37
กำไรสุทธิ	5.00	1.58	5.87	49.46	133.40	164.09

จากตารางแสดงงบกำไรขาดทุนข้างต้น รายได้ค่าสิทธิของ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ในปี 2557 และ 2558 เท่ากับ 136.82 ล้านบาท และ 21.39 ล้านบาท ตามลำดับ และของบริษัทฯ ในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 222.71 ล้านบาท 373.57 ล้านบาท และ 723.90 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ค่าสิทธิ ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปี 2559

ทั้งนี้ ในปี 2557 และปี 2558 บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ยังคงมีรายได้ค่าสิทธิ เนื่องจากยังมีสัญญาการให้สิทธิที่ยังคงมีผลผูกพันกับผู้ซื้อสิทธิคอนเทนต์เดิม โดยภายหลังสัญญาให้สิทธิดังกล่าวสิ้นสุดลง บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ไม่มีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์อีก ส่งผลให้ในปี 2559 ไม่มีรายได้ค่าสิทธิที่เกิดจากธุรกิจให้บริการคอนเทนต์

ในการดำเนินธุรกิจและแข่งขันในอุตสาหกรรมคอนเทนต์ บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการและจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปอย่างครบวงจร โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการให้บริการและจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านช่องทางต่างๆ จำนวน 5 ช่องทาง ได้แก่ (1) ช่องสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล (DTT : Digital Terrestrial TV) (2) ช่องสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม (Cable & Satellite) (3) ผลิตภัณฑ์ในรูปแบบโฮมวิดีโอ (Home Video) เช่น แผ่น DVD หรือ Blu-ray (4) ถ่ายทอดผ่านช่องสัญญาณทีวีทางอินเทอร์เน็ต หรือเรียกว่าระบบวิดีโอออนดีมานด์ (Video on Demand) และ (5) สินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Merchandise)

ด้วยเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการและจัดจำหน่ายคอนเทนต์สำเร็จรูป บริษัทฯ จึงได้วางจ้างทีมแปลและทีมพากย์ซึ่งมีความเชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อแปลและพากย์คอนเทนต์ให้ตรงกับความต้องการของผู้ซื้อ รวมถึงการตัดต่อเนื้อหาคอนเทนต์ที่ได้สิทธิ์มาเพื่อให้พร้อมสำหรับการส่งมอบให้กับผู้ซื้อคอนเทนต์ และนอกจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับจากต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีคอนเทนต์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ริเริ่มขึ้น เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการให้บริการด้านคอนเทนต์ เช่น สารคดีพระราชประวัติพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และสารคดี My Queen พระราชินีของเรา โดยได้มีการจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ และกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจประเภท Home Entertainment

นอกจากการให้บริการด้านคอนเทนต์ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังดำเนินธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าหรือบริการ ทางสถานีโทรทัศน์ระบบดาวเทียม ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของกลุ่มบริษัท ในนามช่อง JKN Dramax และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล โดยธุรกิจให้บริการเวลาโฆษณาดำเนินการในนามบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด (บริษัทย่อย) และบริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด (บริษัทย่อย)

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างกลุ่มโดยนำบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจประเภทเดียวกันรวมเข้าอยู่ภายใต้บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ได้แก่ บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด, บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด, บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด, และ บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัท ปัจจุบันบริษัทย่อยแต่ละบริษัทดำเนินธุรกิจดังนี้ 1) บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์แพร่ภาพผ่านระบบดาวเทียมและอินเทอร์เน็ต (Satellite และ IPTV) ในนามช่อง JKN Dramax รวมทั้งธุรกิจให้บริการขายเวลาโฆษณาผ่านสถานีโทรทัศน์ 2) บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด ให้บริการและเป็นตัวแทนขายเวลาโฆษณาผ่านสถานีโทรทัศน์ 3) บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด อยู่ระหว่างศึกษาธุรกิจสถาบันฝึกอบรม และ 4) บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด อยู่ระหว่างการศึกษาธุรกิจของสถานีโทรทัศน์ข่าว

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างตามที่กล่าวมาแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2558 ดังนั้นเพื่อให้การอธิบายเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินต่างๆ สามารถสะท้อนภาพและอธิบายให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจนมากขึ้น ทางบริษัทฯ จึงได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบกับงบการเงินรวมที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และงบการเงินรวมสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 ที่ได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เช่นกัน

จากการดำเนินธุรกิจที่กล่าวมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 304.43 ล้านบาท 457.23 ล้านบาท และ 846.37 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้มาจากการดำเนินธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งเริ่มดำเนินการในปี 2557 โดยรายได้ค่าสิทธิ์ในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 222.71 ล้านบาท 373.57 ล้านบาท และ 723.90 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมเท่ากับ 593.29 ล้านบาท และ 873.60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าสิทธิ์เป็นหลัก

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจาก 730.30 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เป็น 1,043.98 ล้านบาท 1,695.69 ล้านบาท และ 2,176.04 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นปัจจัยหลัก โดย ณ สิ้นปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับ 234.11 ล้านบาท 446.52 ล้านบาท 1,023.02 ล้านบาท และ 1,218.74 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตของธุรกิจ

หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 539.11 ล้านบาท 659.57 ล้านบาท 1,147.19 ล้านบาท และ 1,453.39 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในปี 2558 มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นจาก 282.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เป็น 496.37 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 การเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเกิดจากบริษัทฯ มีการเบิกใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจและลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งเป็นสินทรัพย์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับปี 2559 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากบริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 400.00 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระคืนตัวแลกเงิน รวมถึงใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการของสถานีโทรทัศน์ข่าวและลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีการตั้งประมาณการเบี้ยปรับและเงินเพิ่มจากการไม่นำส่งภาษีแก่สรรพากรตามกำหนด และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 210 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระภาษีค้างจ่ายแก่สรรพากรทั้งจำนวน

โดยหนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นสภาพคล่องหมุนเวียนในการดำเนินงาน ประกอบกับมีเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิจากการจำหน่ายและให้บริการสิทธิคอนเทนต์แก่ลูกค้า

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น เนื่องจากผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งมีผลกำไรสุทธิอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสะสมเพิ่มขึ้นต่อเนื่องระหว่างปี 2557 จนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 โดยมีกำไรสะสมเท่ากับ 57.11 ล้านบาท 190.51 ล้านบาท 354.60 ล้านบาท และ 528.75 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบกับบริษัทฯ มีการเพิ่มทุนในปี 2557 จาก 1.00 ล้านบาท เป็น 200.0 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในระหว่างปี 2557 จนถึง ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 191.19 ล้านบาท 384.41 ล้านบาท 548.50 ล้านบาท และ 722.65 ล้านบาท ตามลำดับ

## 16.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

ในปี 2557 ถึงปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม เท่ากับ 304.43 ล้านบาท 457.23 ล้านบาท และ 846.37 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายได้รวมอย่างต่อเนื่องมีสาเหตุมาจากการเติบโตของรายได้ค่าสิทธิ อันเป็นผลมาจากการขยายตัวของธุรกิจให้บริการและจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยรายได้ค่าสิทธิในปี 2557 ถึงปี 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.16 ร้อยละ 81.70 และร้อยละ 85.53 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละปี ตามลำดับ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมเท่ากับ 873.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2559 เท่ากับ 280.31 ล้านบาท โดยเป็นผลจากการเติบโตของรายได้ค่าสิทธิ ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ค่าสิทธิสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 95.24 ของรายได้รวมในงวดดังกล่าว

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2557 - 2559 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรายได้	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าสิทธิ	222.71	73.16	373.57	81.70	723.90	85.53	540.49	91.10	832.06	95.24
รายได้จากการให้บริการ	18.45	6.06	82.49	18.04	79.23	9.36	45.12	7.61	36.34	4.16
รายได้จากการขาย	62.54	20.54	0.05	0.01	38.56	4.56	4.98	0.84	3.14	0.36
<b>รวมรายได้ขายและบริการ</b>	<b>303.70</b>	<b>99.76</b>	<b>456.11</b>	<b>99.75</b>	<b>841.69</b>	<b>99.45</b>	<b>590.59</b>	<b>99.55</b>	<b>871.54</b>	<b>99.76</b>
รายได้อื่น	0.73	0.24	1.12	0.25	4.68	0.55	2.70	0.45	2.06	0.24
<b>รวมรายได้</b>	<b>304.43</b>	<b>100.00</b>	<b>457.23</b>	<b>100.00</b>	<b>846.37</b>	<b>100.00</b>	<b>593.29</b>	<b>100.00</b>	<b>873.60</b>	<b>100.00</b>

## 1. รายได้ค่าสิทธิ

รายได้ค่าสิทธิ คือ รายได้ที่เกิดจากการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่ลูกค้าเพื่อจัดจำหน่ายหรือเผยแพร่เนื้อหาสาระผ่านช่องทางต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ประกอบการช่องสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และระบบเคเบิลดาวเทียม ผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ ผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการคอนเทนต์ทางอินเทอร์เน็ต โดยการให้สิทธิแก่ลูกค้าจะจัดทำในรูปแบบสัญญาซึ่งอาจครอบคลุมประเภทการให้สิทธิมากกว่า 1 ช่องทาง และมีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 – 5 ปี ซึ่งบริษัทฯ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการทำสัญญาและส่งมอบคอนเทนต์ให้กับลูกค้า และลูกค้าได้รับสิทธิตามที่ระบุในสัญญาแล้ว โดยรายได้ค่าสิทธิแบ่งตามช่องทางการเผยแพร่ สำหรับปี 2557 - 2559 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

ช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ให้สิทธิเผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง</b>										
Cabsat	95.18	42.74	4.54	1.22	57.95	8.01	46.20	8.55	203.21	24.42
Home	1.88	0.84	39.24	10.50	233.82	32.30	142.76	26.41	132.48	15.92
DTT	1.47	0.66	119.74	32.05	127.99	17.68	115.08	21.29	262.87	31.60
VOD	10.00	4.49	-	-	7.99	1.10	2.68	0.50	28.47	3.42
<b>รวม</b>	<b>108.53</b>	<b>48.73</b>	<b>163.52</b>	<b>43.77</b>	<b>427.75</b>	<b>59.09</b>	<b>306.72</b>	<b>56.75</b>	<b>627.03</b>	<b>75.36</b>
<b>ให้สิทธิเผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง</b>										
DTT / Cabsat	114.18	51.27	84.10	22.51	265.50	36.68	206.45	38.20	105.73	12.71
DTT / VOD	-	-	32.85	8.79	-	-	-	-	-	-
Cabsat / Home	-	-	-	-	25.65	3.54	25.65	4.74	-	-
Cabsat / VOD	-	-	45.10	12.08	-	-	-	-	-	-
Home / VOD	-	-	48.00	12.85	5.00	0.69	1.67	0.31	99.30	11.93
<b>รวม</b>	<b>114.18</b>	<b>51.27</b>	<b>210.05</b>	<b>56.23</b>	<b>296.15</b>	<b>40.91</b>	<b>233.77</b>	<b>43.25</b>	<b>205.03</b>	<b>24.64</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>222.71</b>	<b>100.00</b>	<b>373.57</b>	<b>100.00</b>	<b>723.90</b>	<b>100.00</b>	<b>540.49</b>	<b>100.00</b>	<b>832.06</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: ความหมายของอักษรย่อเกี่ยวกับช่องทางการเผยแพร่

DTT	หมายถึง	สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล
Cabsat	หมายถึง	สถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม
Home	หมายถึง	ผลิตภัณฑ์ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ เช่น แผ่น DVD, Blu-ray
VOD	หมายถึง	ระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวีดีโอออนดีมานด์

ในปี 2557 และปี 2558 รายได้ค่าสิทธิเท่ากับ 221.71 ล้านบาท และ 373.57 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าสิทธิในระหว่างปี 2558 มีปัจจัยหนุนจากการเปิดประมูลทีวีดิจิตอลจำนวน 24 ช่อง ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) ส่งผลให้เกิดการเติบโตของอุตสาหกรรมและความต้องการคอนเทนต์ที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ รายได้ค่าสิทธิที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2558 เป็นการซื้อเพิ่มขึ้นของลูกค้ารายเดิมเป็นหลัก ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของลูกค้ารายใหม่ โดยเป็นการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ในช่องทางทีวีดิจิตอล ในรูปแบบไฮมเอ็นเตอร์เทนเมนท์ และผ่านทางระบบวิดีโอออนไลน์ด้วยปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้รายได้ค่าสิทธิในปี 2558 เติบโตจากปี 2557 อย่างมีสาระสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 68.49 จากปี 2557

สำหรับปี 2559 รายได้ค่าสิทธิเท่ากับ 723.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 350.33 ล้านบาทจากปี 2558 รายได้ค่าสิทธิเพิ่มขึ้นเนื่องจากในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ มีการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้ารายเดิมเพิ่มขึ้นเป็นหลัก เพื่อเผยแพร่ในรูปแบบไฮมเอ็นเตอร์เทนเมนท์ ประกอบกับการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้ารายใหม่ คือ ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม ส่งผลให้รายได้ค่าสิทธิในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ค่าสิทธิเท่ากับ 832.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันในปี 2559 เท่ากับ 291.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53.95 โดยมาจากการซื้อเพิ่มขึ้นของลูกค้ารายเดิม ประกอบกับส่วนที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้ารายใหม่ในกลุ่มผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งในระบบดิจิตอล และระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม นอกจากนี้ รายได้ค่าสิทธิยังเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายลิขสิทธิ์เพื่อเผยแพร่ในช่องทางวิดีโอออนไลน์

## 2. รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ คือ รายได้ที่เกี่ยวเนื่องจากธุรกิจให้บริการเวลา เพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ทางช่อง JKN Dramax และช่องสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อให้บริการโฆษณาเสร็จสิ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 18.45 ล้านบาท 82.49 ล้านบาท และ 79.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการให้บริการในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 64.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 347.10 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการขายเวลาโฆษณาของช่อง JKN เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับการขายเวลาโฆษณาของช่องโทรทัศน์ช่องอื่นเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 79.23 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2558 เท่ากับ 3.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 3.96 โดยสาเหตุของการลดลงเป็นผลมาจากประกาศขอความร่วมมือจาก สำนักงาน กสทช. ซึ่งได้รับมติจาก ที่ประชุมคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์ (กสท.) ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 ซึ่งได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ กรณีพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 เสด็จสวรรคต โดยมีข้อความส่วนหนึ่งเพื่อขอความร่วมมือสถานีวิทยุกระจายเสียง และสถานีโทรทัศน์ ให้งดการเผยแพร่รายการที่แสดงถึงความรื่นเริงเป็นเวลา 30 วัน และขอให้คำนึงถึงความเหมาะสม ซึ่งจากประกาศของ สำนักงาน กสทช. ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถให้บริการเวลาโฆษณาสินค้าแก่ลูกค้ารวมถึงลูกค้าหลายรายได้ชะลอการโฆษณาทางสถานีโทรทัศน์ ซึ่งผลกระทบดังกล่าวกระทบทั้งอุตสาหกรรม แต่เนื่องจากในช่วงปลายปี 2559 บริษัทย่อยได้มีการให้บริการเวลาโฆษณาแก่ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจประเภททัวร์ท่องเที่ยว ทำให้มีรายได้จากการให้บริการเข้ามาทดแทนส่วนที่ได้รับผลกระทบในช่วงเดือนตุลาคม 2559 ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการในปี 2559 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2558

สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 36.34 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันในปี 2559 เท่ากับ 8.78 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.46 โดยการลดลงของรายได้ส่วนหนึ่งเป็นเหตุต่อเนื่องมาจากเหตุการณ์ในช่วงปลายปี 2559 ซึ่งบริษัทย่อยได้ให้ความร่วมมือในการดำเนินการตามแนวทางของ ที่ประชุม กสท. ครั้งที่ 37/2559 เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 2559 ที่มีข้อความส่วนหนึ่งกำหนดแนวทางของรายการที่สามารถนำมาเผยแพร่ได้ ในช่วงระหว่างวันที่ 19 พ.ย. 2559 ถึงวันที่ 21 ม.ค. 2560 จึงเป็นเหตุให้ลูกค้าส่วนใหญ่ชะลอการซื้อโฆษณาทางช่อง สถานีโทรทัศน์ ซึ่งรวมถึงช่อง JKN Dramax ประกอบกับในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีการขายเวลาโฆษณาของช่อง สถานีโทรทัศน์อื่นน้อยลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

### 3. รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย คือ รายได้ที่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีทั้งผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจคอนเทนต์ของบริษัทฯ โดยการนำคอนเทนต์กลุ่ม JKN Original มาสร้างเป็นผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์ “My King ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิจันดร” หรือ “My Queen พระราชินีของเรา” นอกจากนี้ยังรวมถึงผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ริเริ่มหรือได้รับสิทธิ์มา อาทิเช่น น้ำดื่มตรา “ภัทรพัฒน์” หรือสื่อในโครงการ “คิดถึงพ่อ” บริษัทฯ จะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อ

รายได้จากการขายปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 62.54 ล้านบาท 0.05 ล้านบาท และ 38.56 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2557 บริษัทฯ มีการขายผลิตภัณฑ์ที่ริเริ่มขึ้น หรือได้รับมอบสิทธิ์ ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องมาจากปี 2556 ประกอบด้วย น้ำดื่มตรา “ภัทรพัฒน์” รวมถึงสื่อและสินค้าตามโครงการต่างๆ เช่น สื่อในโครงการยิ้มให้พ่อ โดยรายได้จากการขายในปี 2558 ลดลงจากปี 2557 อย่างมีนัยสำคัญ อันเนื่องมาจากบริษัทฯ ต้องการมุ่งเน้นในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายสิทธิ์คอนเทนต์ ประกอบกับบริษัทฯ ไม่มีโครงการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อขายในปีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 บริษัทฯ มีโครงการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN Original เช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์เรื่อง “My King ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิจันดร” หรือ “My Queen พระราชินีของเรา” เป็นต้น ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2558 อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 3.14 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2559 เท่ากับ 1.84 ล้านบาท เนื่องจากในงวดเก้าเดือนปี 2559 บริษัทฯ มีโครงการขายผลิตภัณฑ์หลายโครงการ เมื่อเทียบกับปี 2560

### 4. รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 0.73 ล้านบาท 1.12 ล้านบาท และ 4.68 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 รายได้อื่นเท่ากับ 2.06 ล้านบาท



### ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

ประเภทรายได้	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. ธุรกิจขายสิทธิ</b>										
รายได้ค่าสิทธิ	222.71	100.00	373.57	100.00	723.90	100.00	540.49	100.00	832.06	100.00
ต้นทุนค่าสิทธิ	71.21	31.97	177.56 <sup>1</sup>	47.53	404.83	55.92	274.51	50.79	459.87	55.27
<b>กำไรขั้นต้นธุรกิจขายสิทธิ</b>	<b>151.50</b>	<b>68.03</b>	<b>196.01</b>	<b>52.47</b>	<b>319.07</b>	<b>44.08</b>	<b>265.98</b>	<b>49.21</b>	<b>372.19</b>	<b>44.73</b>
<b>2. ธุรกิจบริการโฆษณา</b>										
รายได้จากการให้บริการ	18.45	100.00	82.49	100.00	79.23	100.00	45.12	100.00	36.34	100.00
ต้นทุนการให้บริการ	97.69	529.49	19.88 <sup>1</sup>	24.10	23.17	29.24	19.68	43.62	17.21	47.36
<b>กำไรขั้นต้นธุรกิจบริการโฆษณา</b>	<b>(79.24)</b>	<b>(429.49)</b>	<b>62.61</b>	<b>75.90</b>	<b>56.06</b>	<b>70.76</b>	<b>25.44</b>	<b>56.38</b>	<b>19.13</b>	<b>52.64</b>
<b>3. ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์</b>										
รายได้จากการขาย	62.54	100.00	0.05	100.00	38.56	100.00	4.98	100.00	3.14	100.00
ต้นทุนขาย	28.04	44.84	0.06	120.00	18.85	48.88	2.12	42.57	1.49	47.56
<b>กำไรขั้นต้นธุรกิจขายผลิตภัณฑ์</b>	<b>34.50</b>	<b>55.16</b>	<b>(0.01)</b>	<b>(20.00)</b>	<b>19.71</b>	<b>51.12</b>	<b>2.86</b>	<b>57.43</b>	<b>1.65</b>	<b>52.55</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ต้นทุนค่าสิทธิปี 2558 ที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2559 หัวข้อส่วนงานดำเนินงานมีต้นทุนการให้บริการแบ่งอยู่ จำนวน 24.95 ล้านบาท ส่งผลให้ต้นทุนค่าสิทธิปี 2558 ที่เปิดเผยในหมายเหตุดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าความเป็นจริง 24.95 ล้านบาท และในขณะที่ ต้นทุนการให้บริการมีมูลค่าต่ำกว่าความเป็นจริง 24.95 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงิน

<sup>2</sup> ต้นทุนค่าบริการสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 ที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 หัวข้อส่วนงานดำเนินงาน เป็นต้นทุนที่ยังไม่ตัดรายการระหว่างกันจำนวน 31.70 ล้านบาท เนื่องจากในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าว มีการตัดรายการระหว่างกันแบบรวม ไม่ได้แยกเป็นรายธุรกิจ จึงทำให้เกิดความแตกต่างระหว่างข้อมูลเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าวกับข้อมูลเปิดเผยในตารางข้างต้น

### ธุรกิจขายสิทธิ

ต้นทุนค่าสิทธิ ประกอบด้วย ค่าตัดจำหน่าย และค่าพากย์และค่าแปล เป็นหลัก โดยในปี 2557 2558 และ 2559 ต้นทุนค่าสิทธิเท่ากับ 71.21 ล้านบาท 152.61 ล้านบาท และ 404.83 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าสิทธิ ในช่วงดังกล่าว เนื่องจากต้นทุนค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนสิทธิคอนเทนต์ที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2557 ถึงปี 2559 สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 ต้นทุนค่าสิทธิ เท่ากับ 274.51 ล้านบาท และ 459.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจขายสิทธิในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 151.50 ล้านบาท 220.96 ล้านบาท และ 319.07 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจขายสิทธิ เท่ากับ 265.98 ล้านบาท และ 372.19 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้ตามการขายตัวของธุรกิจ และเนื่องจากต้นทุนหลักของธุรกิจขายสิทธิเป็นค่าตัดจำหน่าย ที่ตัดแบบเส้นตรงคงที่ ตามอายุสัญญาไม่ผันแปรเป็นไปตามยอดรายได้จากการขายสิทธิ ที่ขึ้นอยู่กับภาระลูกค้า และกลยุทธ์ในการทำตลาดกับลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้น การที่บริษัทฯ ซื้อหรือลงทุนในสิทธิคอนเทนต์เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้เกิดต้นทุนตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นตาม โดยในระหว่างปี 2557 2558 2559 บริษัทฯ มีการซื้อคอนเทนต์เพิ่มส่งผลให้เกิดการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าตัดจำหน่าย อย่างมีนัยสำคัญในปี 2557 2558 2559 ซึ่งเท่ากับ 62.35 ล้านบาท 120.19 ล้านบาท 388.85 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 ซึ่งเท่ากับ 261.56 ล้านบาท และ 472.01 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจขายสิทธิลดลง โดยในปี 2557 2558 และ 2559 อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจขายสิทธิ



เท่ากับร้อยละ 68.03 ร้อยละ 59.15 และร้อยละ 44.08 ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 เท่ากับ ร้อยละ 49.21 และร้อยละ 44.73 ตามลำดับ

#### ธุรกิจบริการโฆษณา

ต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ค่าเช่าเวลาโฆษณา และค่าบริการขึ้นช่องดาวเทียม เป็นหลัก โดยในปี 2557 2558 และ 2559 ต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 97.69 ล้านบาท 44.83 ล้านบาท และ 23.17 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ต้นทุนการให้บริการในปี 2557 จำนวน 97.69 ล้านบาท มีส่วนประกอบหลักจากการเช่าเวลาออกอากาศของช่องสถานีโทรทัศน์ระบบดาวเทียมจากบุคคลอื่นและจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อออกอากาศคอนเทนต์ของบริษัทฯ และเพื่อนำเวลาโฆษณาไปจำหน่าย อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา บริษัทฯ ไม่มีการเช่าเวลาโฆษณาเพื่อออกอากาศคอนเทนต์ มีเพียงการเช่าเวลาเพื่อมาจำหน่ายเท่านั้น ส่งผลให้ต้นทุนการให้บริการในปี 2558 และ 2559 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยสำหรับปี 2559 ต้นทุนการให้บริการลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 21.66 ล้านบาท เนื่องจากบริษัททยอยมีการเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณา และมีต้นทุนหลักคือการได้มาซึ่งเวลาโฆษณาเพื่อจำหน่าย ทั้งจากช่อง JKN และช่องสถานีโทรทัศน์อื่น โดยในไตรมาสที่ 3 ปี 2559 บริษัทฯ ทยอยได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการสถานีโทรทัศน์ระบบดาวเทียม จึงทำให้โครงสร้างต้นทุนหลักเปลี่ยนไป โดยประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ค่าบริการขึ้นช่องดาวเทียม และต้นทุนการได้มาซึ่งเวลาโฆษณาของช่องสถานีโทรทัศน์อื่น ส่งผลให้มีต้นทุนการบริการลดลงจากปี 2558 สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 ต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 19.68 ล้านบาท และ 17.21 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในงวดเก้าเดือนปี 2560 ต้นทุนการให้บริการลดลงตามรายได้จากการให้บริการที่ลดลง ประกอบกับบริษัทฯ ทยอยมีการซื้อเวลาโฆษณาจากช่องสถานีโทรทัศน์อื่นน้อยลง

กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริการโฆษณาในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ (79.24) ล้านบาท 37.66 ล้านบาท และ 56.06 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2557 ด้วยสาเหตุที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น จึงส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุน และมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ (429.49) โดยในปี 2558 และ 2559 อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริการโฆษณา เท่ากับ ร้อยละ 45.65 และร้อยละ 70.76 ตามลำดับ สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริการโฆษณา เท่ากับร้อยละ 56.38 และร้อยละ 52.64 ตามลำดับ ทั้งนี้ การลดลงของกำไรขั้นต้นในงวดเก้าเดือนปี 2560 เนื่องจากรายได้จากการให้บริการที่ลดลงในช่วงดังกล่าว

#### ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนการว่าจ้างผลิตสินค้า ซึ่งในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้ผลิตจากภายนอกเพื่อผลิตสินค้าให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้นทุนขายในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 28.04 ล้านบาท 0.06 ล้านบาท และ 18.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนขายในช่วงดังกล่าว สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการขายที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในปี 2558 เนื่องจาก บริษัทฯ ต้องการมุ่งเน้นการทำธุรกิจให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์ ประกอบกับในปีดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีโครงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใด สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 ต้นทุนขายเท่ากับ 2.12 ล้านบาท และ 1.49 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย โดยในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีโครงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้อยกว่าเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2559

กำไรขั้นต้นของธุรกิจขายผลิตภัณฑ์ในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 34.50 ล้านบาท (0.01) ล้านบาท และ 19.71 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นในช่วงดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 55.16 ร้อยละ (20.00) และร้อยละ 51.12 ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจขายผลิตภัณฑ์ เท่ากับ 2.86 ล้านบาท และ 1.65 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 57.43 และร้อยละ 52.55 ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่าย

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ประเภท ค่าใช้จ่ายในการขาย	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน (Event)	2.47	37.63	0.96	9.78	10.63	68.49	1.19	31.56	3.47	40.05
ค่าโฆษณา และประชาสัมพันธ์	0.98	14.90	7.97	80.94	4.36	28.07	2.14	57.00	4.65	53.80
อื่นๆ	3.12	47.47	0.91	9.28	0.54	3.44	0.43	11.44	0.53	6.15
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	6.57	100.00	9.84	100.00	15.53	100.00	3.76	100.00	8.65	100.00

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน 6.57 ล้านบาท 9.84 ล้านบาท และ 15.53 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 จำนวน 3.76 ล้านบาท และ 8.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายหลัก ได้แก่ (1) ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน (Event) และค่าประชาสัมพันธ์ทางโทรทัศน์ เมื่อพิจารณาจากงบการเงินปี 2557 2558 และ 2559 ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.63 ร้อยละ 9.78 และร้อยละ 68.49 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 คิดเป็นร้อยละ 31.56 และร้อยละ 40.05 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ และ (2) ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ โดยในปี 2557 2558 และ 2559 คิดเป็นร้อยละ 14.90 ร้อยละ 80.94 และร้อยละ 28.07 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 คิดเป็นร้อยละ 57.00 และร้อยละ 53.80 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ

ในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายที่สำคัญ ในการจัดอีเว้นท์เพื่อประชาสัมพันธ์คอนเทนต์ และสินค้าของบริษัทฯ ชื่องาน “The Magic of Content” ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2557 ที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 36.72 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวมปี 2557

ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 3.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.77 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดงาน “The Magic Five” เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 ที่ศูนย์การค้าสยามพารากอน เพื่อเป็นการโปรโมทคอนเทนต์และสินค้าใหม่ของบริษัทฯ รวมถึงการประกาศเกี่ยวกับการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 (ททบ. 5) โดยนอกจากค่าใช้จ่ายในการจัดงานดังกล่าวแล้ว การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์จำนวน 6.99 ล้านบาท ยังถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่สนับสนุนการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการขาย เท่ากับ 15.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 5.69 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.82 โดยมีสาเหตุจากค่าใช้จ่ายในการจัด Event เป็นหลัก ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัด Event เพื่อโปรโมทคอนเทนต์ สินค้า และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิเช่น งาน JKN Mega Showcase เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2559 ที่โรงละครอักษรา หรืองาน Event “King Bhumibol of Thailand : The People's King ในหลวงในดวงใจ” เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งจัดขึ้นที่ โรงแรมสยาม เคมปินสกี กรุงเทพฯ เป็นต้น

สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 8.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2559 เท่ากับ 4.89 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากค่าใช้จ่ายในการจัด Event และค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ประเภทค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						งบการเงินรวมสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2557		2558		2559		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	9.86	34.57	19.42	40.58	35.33	37.02	23.49	37.73	44.16	46.53
ค่าที่ปรึกษา	5.12	17.95	5.60	11.69	9.68	10.14	6.62	10.63	10.01	10.55
ค่าภาษีและเบี้ยปรับ	0.32	1.10	0.71	1.48	29.32	30.72	18.10	29.07	23.44	24.70
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.09	0.32	1.02	2.13	1.62	1.70	1.62	2.61	(0.31) <sup>1</sup>	(0.33)
อื่นๆ	13.14	46.06	21.11	44.12	19.49	20.42	12.43	19.96	17.6	18.55
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>28.53</b>	<b>100.00</b>	<b>47.86</b>	<b>100.00</b>	<b>95.44</b>	<b>100.00</b>	<b>62.26</b>	<b>100.00</b>	<b>94.90</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บหนี้ค้างงานจากลูกหนี้การค้าได้ จึงเป็นเหตุให้มีการลดรายการ และส่งผลให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 เท่ากับ (0.31) ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 28.53 ล้านบาท 47.86 ล้านบาท และ 95.44 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 62.26 ล้านบาท และ 94.90 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายหลักในการบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร อาทิเช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส ซึ่งในปี 2557 2558 และ 2559 คิดเป็นร้อยละ 34.57 ร้อยละ 40.58 และร้อยละ 37.02 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 คิดเป็นร้อยละ 37.73 และร้อยละ 46.53 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม ตามลำดับ และ (2) ค่าที่ปรึกษา อาทิเช่น ค่าสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย โดยในปี 2557 2558 และ 2559 คิดเป็นร้อยละ 17.95 ร้อยละ 11.69 และร้อยละ 10.14 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 คิดเป็นร้อยละ 10.63 และร้อยละ 10.55 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 19.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.75 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการปรับโครงสร้างองค์กร และมีการรับพนักงานทั้งในระดับปฏิบัติงานและระดับบริหารเพิ่มขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและรองรับการขยายตัวของธุรกิจ รวมถึงการปรับเพิ่มเงินเดือนของพนักงานเดิม นอกจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเช่าสำนักงานใหม่ (อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี่ ศาลายา) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน เมื่อเดือนมิถุนายน 2558 จากบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเดิมบริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงานในบริเวณอื่นที่มีพื้นที่ไม่สะดวกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 9.48 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 47.58 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 99.41 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรับพนักงานเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ รวมถึงค่าเช่าอาคารสำนักงานที่เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานตั้งแต่เดือนมกราคมจนถึงเดือนธันวาคม ในขณะที่ปี 2558 เป็นบริษัทฯ เริ่มจ่ายค่าเช่าตั้งแต่เดือนมิถุนายน โดยก่อนหน้านี้เช่าที่อื่น ซึ่งมีขนาดสำนักงานที่เล็กกว่า นอกจากนี้ อีกเหตุผลที่ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 อย่างมีนัยสำคัญ คือ ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่ได้นำส่งค่าภาษีที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2558 และที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2559 แก่สรรพากรตามกำหนด บริษัทฯ จึงมีการตั้งประมาณการเบี้ยปรับ และเงินเพิ่มเนื่องจากการยื่นภาษีล่าช้า จึงเป็นอีกเหตุผลหนึ่งที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 อย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 94.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2559 เท่ากับ 32.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.43 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของ (1) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการรับพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ (2) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษา เพื่อเตรียมตัวสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และ (3) การตั้งสำรองค่าเบี้ยปรับและเงินเพิ่มเนื่องจากการนำส่งภาษีล่าช้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการชำระคืนแล้วทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2560

#### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ปี 2557 – 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 10.40 ล้านบาท 34.68 ล้านบาท และ 74.56 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 ค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 55.56 ล้านบาท และ 61.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น ตัวสัญญาใช้เงิน แพลตฟอร์ม และหุ้นกู้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นในปี 2558 เท่ากับ 24.28 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากมีการขยายวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้เป็นสภาพคล่องในการดำเนินงาน และรองรับการเติบโตของธุรกิจ โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 496.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 282.88 ล้านบาท ในปี 2557

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 39.88 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการเงินจากเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่บริษัทฯ เบิกใช้ในระหว่างปี 2559 รวมถึงค่าใช้จ่ายทางการเงินจากหุ้นกู้ที่ออกในระหว่างปี 2559 โดยบริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาลงทุนในโครงการของสถานีข่าว รวมถึงลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน และชำระคืนเงินตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น

สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 61.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2559 เท่ากับ 6.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.57 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการออกหุ้นกู้จำนวน 400.00 ล้านบาท ที่ออกในเดือนกรกฎาคมปี 2559 และจำนวน 210.00 ล้านบาท ที่ออกในเดือนมิถุนายน 2560 ประกอบกับบริษัทฯ มีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในระหว่างงวดเก้าเดือนปี 2560

#### กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 49.46 ล้านบาท 133.40 ล้านบาท และ 164.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิเป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจส่งผลให้มีรายได้รวมและกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีดังกล่าวเท่ากับ ร้อยละ 16.24 ร้อยละ 29.17 และร้อยละ 19.38 ตามลำดับ โดยในปี 2559 ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากต้นทุนค่าตัดจำหน่ายสิทธิ์ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายโดยรวมที่เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2559 ลดลงจากปี 2558

สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 กำไรสุทธิเท่ากับ 136.42 ล้านบาท และ 176.11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในงวดเก้าเดือนปี 2560 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2559 อย่างไรก็ตาม จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าสิทธิ์และบริการ ประกอบกับค่าใช้จ่ายโดยรวมที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2559 โดยอัตรากำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2559 และ 2560 เท่ากับร้อยละ 23.00 และร้อยละ 20.16 ตามลำดับ

### **อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 46.35 ลดลงจากปี 2557 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 50.93 เนื่องจากในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็นจำนวน 200.00 ล้านบาท จากเดิมในปี 2556 เท่ากับ 5.00 ล้านบาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาท ประกอบกับในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 133.40 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในรูปของกำไรสะสม ดังจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจาก 57.11 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 190.51 ล้านบาท ในปี 2558 ซึ่งจากปัจจัยข้างต้น ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 384.41 ล้านบาท ในปี 2558 จากเดิมเท่ากับ 191.19 ล้านบาท ในปี 2557

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 35.18 ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 46.35 เนื่องจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานในปี 2559 ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 164.09 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 354.60 ล้านบาท สำหรับอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 คำนวณโดยวิธีปรับค่าให้เป็นรายปี เท่ากับร้อยละ 36.94

## **16.3 ฐานะการเงิน**

### **สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 730.30 ล้านบาท 1,043.98 ล้านบาท 1,695.69 ล้านบาท และ 2,176.04 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ โดยรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

#### **1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 4.93 ล้านบาท 20.02 ล้านบาท 43.25 ล้านบาท และ 58.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร

#### **2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 196.36 ล้านบาท 373.22 ล้านบาท 299.45 ล้านบาท และ 608.27 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 26.89 ร้อยละ 35.75 ร้อยละ 17.66 และร้อยละ 27.95 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 สรุปได้ดังนี้

#### **ลูกหนี้การค้า**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 188.45 ล้านบาท 367.07 ล้านบาท 295.40 ล้านบาท และ 594.97 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.80 ร้อยละ 35.16 ร้อยละ 17.42 และร้อยละ 27.34 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2558 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจการจำหน่ายสิทธิคอนเทนเนอร์ ซึ่งรูปแบบการขายของบริษัทฯ จะกำหนดให้ผู้ซื้อชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงกันในสัญญา และชำระเงินเป็นงวด โดยให้เครดิตเทอมเฉลี่ย 30 - 150 วัน ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการจำหน่ายสิทธิเพิ่มขึ้นเป็น 373.57 ล้านบาท จากเดิมในปี 2557 เท่ากับ 222.71 ล้านบาท สำหรับปี 2559 ลูกหนี้การค้าสุทธิลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 71.67 ล้านบาท เนื่องจากการได้รับชำระคืนลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 299.57 ล้านบาท เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจการจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์ โดยในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ค่าสิทธิ เท่ากับ 832.06 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแบ่งลูกหนี้การค้าออกเป็น 5 กลุ่ม ตามระยะเวลาการชำระหนี้ มีรายละเอียดดังนี้

ระยะเวลาดังชำระ (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	30 กันยายน 2560
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	91.45	122.58	201.63	256.94
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	93.05	72.92	52.76	244.25
เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	3.12	19.61	56.17
เกินกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	3.10	56.25	16.65	37.61
เกินกว่า 12 เดือน	0.94	113.32	7.49	2.43
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>188.54</b>	<b>368.19</b>	<b>298.14</b>	<b>597.40</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.09)	(1.12)	(2.74)	(2.43)
<b>รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>188.45</b>	<b>367.07</b>	<b>295.40</b>	<b>594.97</b>

ลูกหนี้การค้า ณ 30 กันยายน 2560 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ (คิดเป็นร้อยละ 43.19 ของลูกหนี้การค้า) และลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน (คิดเป็นร้อยละ 41.05 ของลูกหนี้การค้า) ลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2560 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าจากการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งมีทั้งลูกค้าที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ และลูกค้าที่ประกอบธุรกิจ Home Entertainment ทั้งนี้ สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระ ณ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้มีการติดตามการชำระหนี้อย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ประมาณ 39.42 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการให้ระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกค้าประมาณ 30 – 150 วัน โดยการให้เครดิตเทอมจะกำหนดจากขนาดธุรกิจของลูกค้าและยอดซื้อตามสัญญา รวมถึงการพิจารณาถึงคุณสมบัติความสามารถในการชำระเงิน และฐานะการเงินของลูกค้า โดยผ่านการพิจารณาถึงความเหมาะสมจากฝ่ายบริหารและให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ สำหรับลูกค้าบางราย บริษัทฯ มีการเรียกเก็บเช็คจ่ายล่วงหน้าจากลูกค้าเพื่อเป็นหลักประกันการชำระเงิน เพื่อช่วยลดความเสี่ยงสำหรับการเก็บชำระเงินตามสัญญา

ในการเรียกเก็บลูกหนี้การค้าในช่วงที่ผ่านมา มีระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 120 - 220 วัน โดยสาเหตุที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับปี 2557 และ 2558 ค่อนข้างสูงเนื่องจากรายการลูกหนี้ค้างชำระจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ค้างชำระอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 184.50 ล้านบาท และ 172.44 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากในปีดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่มีนโยบายควบคุมรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน ส่งผลให้เกิดหนี้ค้างชำระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนมาก โดยในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว โดยการกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันเพื่อควบคุมรายการดังกล่าว ซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอีกในอนาคต ด้วยการดำเนินการดังกล่าว ส่งผลให้ลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงเหลือเพียง 5.79 ล้านบาท และส่งผลให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงเหลือ 142.50 วัน



สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุหนี้และประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ ซึ่งนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นดังนี้

อายุหนี้ที่ค้างชำระ	อัตราร้อยละของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- ค้างชำระเกิน 270 วัน	50.00
- ค้างชำระเกิน 365 วัน	100.00

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะมีการพิจารณาประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต รวมทั้งสถานะการเงินของลูกหนี้และสภาพเศรษฐกิจของลูกหนี้แต่ละรายประกอบการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

จากนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 0.09 ล้านบาท 1.12 ล้านบาท 2.74 ล้านบาท และ 2.43 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย รายได้ค้างรับและลูกหนี้อื่น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดจากค่าเช่าและบริการ รวมถึงการให้บริการบุคลากร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้อื่นเท่ากับ 7.91 ล้านบาท 6.15 ล้านบาท 4.05 ล้านบาท และ 13.30 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 3) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 9.27 ล้านบาท และ 26.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นสินค้าคงเหลือที่เกิดจากโครงการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN Original เช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์เรื่อง “My King ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำนิรันดร์” หรือ “The People’s Queen พระราชินีในดวงใจ” เป็นต้น ในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 อย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 16.93 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีการส่งผลิตสินค้าเพื่อเตรียมการสำหรับการจัดจำหน่ายในช่วงปลายปี 2560 เป็นต้นไป

#### 4) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 เท่ากับ 123.26 ล้านบาท และ 85.25 ล้านบาท ตามลำดับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ โดยเป็นเงินกู้ยืมแบบมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่คิดดอกเบี้ย และไม่มีหลักประกันการกู้ยืม ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นที่เรียบร้อยแล้วในระหว่างปี 2559



5) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 เท่ากับ 142.21 ล้านบาท และ 2.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมแก่กรรมการ มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักประกัน และไม่คิดดอกเบี้ย ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการทั้งจำนวนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

6) ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน

ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนเป็นรายการภาษีที่เกิดจากผลต่างระหว่างภาษีซื้อและภาษีขาย ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นเครดิตภาษีต่อไปได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน เท่ากับ 28.86 ล้านบาท 64.29 ล้านบาท และ 39.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน ในช่วงดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จำนวนมากเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

7) เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 15.97 ล้านบาท 60.95 ล้านบาท 42.56 ล้านบาท และ 71.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินฝากธนาคารดังกล่าวคือเงินฝากธนาคารที่บริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงิน อาทิเช่น วงเงินสินเชื่อแพ็กเตอริง และตัวแลกเงิน

ในปี 2558 จำนวนเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 44.98 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและสถาบันการเงิน สำหรับปี 2559 ยอดเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 18.39 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400.0 ล้านบาท และได้นำเงินส่วนหนึ่งจากการออกหุ้นกู้มาชำระตัวแลกเงินระยะสั้นซึ่งมีเงินฝากเป็นส่วนหนึ่งของหลักประกัน ส่งผลให้จำนวนเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ณ สิ้นปี 2559 ลดลง สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 71.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 29.29 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารเพิ่มขึ้น โดยมีเงินฝากธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของหลักประกัน

8) อุปกรณ์

อุปกรณ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องมือเครื่องใช้เป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์เท่ากับ 1.72 ล้านบาท 3.05 ล้านบาท 6.56 ล้านบาท และ 23.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เนื่องจาก มีการตกแต่งสำนักงานใหญ่และซื้อเครื่องใช้สำนักงานเพิ่ม ในขณะที่ปี 2559 บริษัทมีการซื้ออุปกรณ์สำนักงานเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงาน ประกอบกับทางบริษัทฯ มีการซื้อยานพาหนะสำหรับการดำเนินงาน ส่งผลให้จำนวนอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 โดยในงวดเก้าเดือนปี 2560 อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 เนื่องจากมีการซื้อยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น รวมถึงการลงทุนใน Storage เพื่อใช้สำหรับเก็บข้อมูลคอนเทนต์

9) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ เป็นรายการเงินจ่ายล่วงหน้าของบริษัทฯ จ่ายสำหรับค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ตกลงจะซื้อหรือต่ออายุ แต่ ณ สิ้นงวดบริษัทฯ ยังไม่ได้รับสิทธิในคอนเทนต์ดังกล่าวจึงจัดประเภทเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทฯ ได้รับสิทธิจากเจ้าของลิขสิทธิ์และทำการดาวน์โหลดคอนเทนต์แล้ว รายการเงินล่วงหน้าค่าสิทธิจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิเท่ากับ 0.13 ล้านบาท 182.22 ล้านบาท และ 107.90 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิอาจมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลง ณ วันสิ้นงวด ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการชำระเงินและวันที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา โดยสาเหตุที่เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการชิงความได้เปรียบในการแข่งขันในการจัดหาสิทธิคอนเทนต์จากผู้จำหน่าย รวมถึงการต่ออายุสิทธิคอนเทนต์ที่มีคุณภาพซึ่งใกล้หมดอายุ เพื่อเป็นการป้องกันการเข้ามาแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่

10) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้งหมดที่บริษัทฯ เป็นผู้ริเริ่มและส่วนที่นำเข้าและซื้อจากเจ้าของลิขสิทธิ์ ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายค่าสิทธิคอนเทนต์ของบริษัทฯ ตัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาที่ได้รับสิทธิ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 234.11 ล้านบาท 446.52 ล้านบาท 1,023.02 ล้านบาท และ 1,218.74 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 32.06 ร้อยละ 42.77 ร้อยละ 60.33 และร้อยละ 56.01 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2557 จนถึง ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในสิทธิคอนเทนต์จำนวนมากอย่างต่อเนื่องในช่วงดังกล่าว โดยในปี 2557 2558 2559 และในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 296.45 ล้านบาท 339.69 ล้านบาท 965.26 ล้านบาท และ 667.57 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม และเป็นการรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ สิ้นปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีดังนี้

(ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	30 กันยายน 2560
ค่าสิทธิรายการ – ราคาทุน	296.45	636.14	1,601.41	2,241.74
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(62.34)	(189.62)	(571.38)	(1,015.99)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(7.09)	(7.01)	(7.01)
<b>ราคาตามบัญชี – สุทธิ</b>	<b>234.11</b>	<b>446.52</b>	<b>1,023.02</b>	<b>1,218.74</b>
อายุสิทธิโดยเฉลี่ย	1 – 5 ปี	1 – 5 ปี	1 – 5 ปี	1 – 5 ปี
<b>มูลค่าที่ติดภาระค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อ ณ สิ้นงวด</b>	<b>234.11</b>	<b>446.52</b>	<b>ไม่มีภาระผูกพัน</b>	<b>ไม่มีภาระผูกพัน</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 234.11 ล้านบาท และ 446.52 ล้านบาท ติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งจำนวน ไม่มีภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อใด

นอกจากการตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการแล้ว บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับค่าลิขสิทธิ์ในกรณี ที่พบข้อบ่งชี้ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าลิขสิทธิ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับค่าสิทธิรายการ จำนวน 7.09 ล้านบาท 7.01 ล้านบาท และ 7.01 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ นโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าลิขสิทธิ์ เป็นดังนี้

รายการ	การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 50 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 75 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 100 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี

#### 11) สิทธิประโยชน์เงินได้รอการตัดบัญชี

สิทธิประโยชน์เงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการแสดงผลต่างชั่วคราวระหว่างการประเมินภาษีจากกำไรทาง บัญชีกับกำไรตามเกณฑ์ภาษีอากร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 รายการสิทธิประโยชน์เงินได้รอการตัดบัญชี เท่ากับ 0.82 ล้านบาท และ 1.14 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 3.67 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่เกิดจาก สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อการ ด้อยค่าลิขสิทธิ์

#### 12) สิทธิประโยชน์หมุนเวียนอื่น

สิทธิประโยชน์หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 6.11 ล้านบาท 19.16 ล้านบาท 19.14 ล้านบาท และ 11.12 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสิทธิประโยชน์หมุนเวียนอื่นประกอบ เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าจ้างผลิตรายการ The Andrew Show เป็นหลัก โดยรายการ ดังกล่าวเป็นการดำเนินการในนามบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนตอนรายการที่ได้มีการออกอากาศแล้ว สำหรับส่วนประกอบอื่นของสิทธิประโยชน์ หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าสำนักงาน และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเบี้ยประกัน เป็นต้น

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

##### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 539.11 ล้านบาท 659.57 ล้านบาท 1,147.19 ล้านบาท และ 1,453.39 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียน ได้แก่ 1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ซึ่งคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 52.47 ร้อยละ 75.26 ร้อยละ 35.72 และร้อยละ 42.34 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2557 2558 2559 และ ณ สิ้น ไตรมาสที่ 3 ปี 2560 ตามลำดับ และ 2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น คิดเป็นร้อยละ 33.85 ร้อยละ 7.00 ร้อยละ 7.61 และ ร้อยละ 4.53 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2557 2558 2559 และ ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2560 ตามลำดับ โดยรายการหนี้สินที่ สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 282.88 ล้านบาท 496.37 ล้านบาท 409.80 ล้านบาท และ 615.42 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดได้ดังนี้

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	30 กันยายน 2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	31.04	-	-	-
เจ้าหนี้แฟคเตอริง	-	225.82	364.35	567.96
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.68	32.21	45.45	47.46
ตัวแลกเงิน	248.16	238.34	-	-
<b>รวม</b>	<b>282.88</b>	<b>496.37</b>	<b>409.80</b>	<b>615.42</b>

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย 1) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 2) เจ้าหนี้แฟคเตอริง 3) ตัวสัญญาใช้เงิน และ 4) ตัวแลกเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 213.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 75.47 โดยเกิดจากการใช้แฟคเตอริงและตัวสัญญาใช้เงินเพื่อลงทุนในสิทธิiconeเพิ่มเติม เพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการลงทุนในสิทธิiconeเพิ่มเติม เท่ากับ 339.69 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2559 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจาก ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 86.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.44 เนื่องจากในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด มูลค่า 400.00 ล้านบาท โดยได้นำเงินจำนวนหนึ่งที่ได้จากการออกหุ้นกู้มาชำระตัวแลกเงิน และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 จำนวนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 205.62 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้แฟคเตอริง โดยบริษัทฯ ได้รับวงเงินแฟคเตอริงจากธนาคารเพิ่มขึ้นในระหว่างงวด โดยนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และลงทุนในสิทธิiconeเพิ่มเติม

2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 182.47 ล้านบาท 46.14 ล้านบาท 87.26 ล้านบาท และ 65.79 ล้านบาท ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	30 กันยายน 2560
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	63.65	32.02	9.82	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	113.01	6.14	23.88	27.23
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>176.66</b>	<b>38.16</b>	<b>33.70</b>	<b>27.23</b>
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.38	-	-	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	0.22	2.34	33.26	12.83
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>0.60</b>	<b>2.34</b>	<b>33.26</b>	<b>12.83</b>
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.01	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5.20	5.64	20.29	25.73
<b>รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>	<b>5.20</b>	<b>5.64</b>	<b>20.30</b>	<b>25.73</b>
<b>รวม</b>	<b>182.47</b>	<b>46.14</b>	<b>87.26</b>	<b>65.79</b>

ณ สิ้นปี 2558 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 136.33 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ และจ่ายชำระเจ้าหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหลัก เนื่องด้วยธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถือเป็นธุรกิจหลัก บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขสัญญาฉบับเจ้าของคอนเทนต์เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะเรื่องการชำระค่าคอนเทนต์ และเพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือและความได้เปรียบในการทำสัญญา บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางในการชำระเงินและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งคอนเทนต์ที่ซื้อในปี 2558 บริษัทฯ ได้ชำระให้กับเจ้าของคอนเทนต์ตามกำหนด โดยเจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2558 ประกอบด้วยเจ้าหนี้ค่าแปล พากย์ และค่าเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม

ณ สิ้นปี 2559 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 41.12 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นหนี้ทางการค้าปกติที่เกิดจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลายโครงการในปี 2559 โดยบริษัทฯ มีการว่าจ้างผลิตวัตถุดิบเพื่อนำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปสำหรับจำหน่าย ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเช็คล่วงหน้าก่อนถึงกำหนดชำระจะถูกบันทึกเป็นรายการเจ้าหนี้อื่น โดยนอกจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค่าจ้างที่เกิดจากโบนัสและดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ถือเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2559

ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2560 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจาก ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 21.47 ล้านบาท จากการลดลงของเจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากเช็คจ่ายล่วงหน้าชำระแก่ผู้ผลิตวัตถุดิบสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ รวมถึงเช็คจ่ายล่วงหน้าชำระค่าภาษีแก่กรมสรรพากรในช่วงปลายปี 2559 ถึงกำหนดชำระ

### 3) ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ภาษีเงินได้ค้างจ่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ 7.09 ล้านบาท 20.81 ล้านบาท 21.09 ล้านบาท และ 29.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยภาษีดังกล่าวเป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่เติบโตขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปัจจุบัน อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 20.00

### 4) เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ

เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ เป็นรายการเงินรับล่วงหน้าที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าผู้ซื้อหรือประสงค์จะต่ออายุสิทธิคอนเทนต์ แต่ ณ วันสิ้นงวด ผู้ซื้อยังไม่ได้รับสิทธิในคอนเทนต์ดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อผู้ซื้อได้รับสิทธิในคอนเทนต์แล้ว บริษัทฯ จะรับรู้เป็นรายได้ค่าสิทธิจากการให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ จำนวน 115.83 ล้านบาท โดยสาเหตุที่มีจำนวนเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิเกิดขึ้นจำนวนมากในงวดดังกล่าวเนื่องจากบริษัทฯ มีการปรับรูปแบบการทำสัญญาจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์ โดยมีการเก็บเงินล่วงหน้าก่อนการส่งของและให้สิทธิตามสัญญา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ และช่วยป้องกันการเกิดรายการลูกหนี้ค้างนาน

### 5) เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 เท่ากับ 36.31 และ 2.19 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นการกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ โดยเป็นเงินกู้ยืมแบบชำระเมื่อทวงถาม ไม่คิดดอกเบี้ย และไม่มีหลักประกันการกู้ยืม ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กู้ยืมเงินดังกล่าวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในปี 2557 และได้คืนเงินกู้ยืมครบทั้งจำนวนในปี 2559

6) ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง และสำรองค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 50.82 ล้านบาท 145.82 ล้านบาท และ 5.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหักภาษี ณ ที่จ่ายรอนำส่งเป็นรายการที่เกิดจากการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งทางบริษัทฯ จะต้องหักออกจากจำนวนเงินที่จ่ายชำระให้กับทางผู้ขายและนำส่งให้กับกรมสรรพากร แต่เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินการส่งภาษีหัก ณ ที่จ่ายดังกล่าวแก่สรรพากรภายในกำหนด บริษัทฯ จึงต้องเสียเบี้ยปรับเงินเพิ่ม เพิ่มเติม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประมาณการตั้งสำรองค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่มสำหรับภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 22.07 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่งและเบี้ยปรับเงินเพิ่มดังกล่าวทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2560 โดยรายการภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่งจำนวน 5.32 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เป็นรายการภาษีที่เกิดขึ้นตามงวดการดำเนินงานปกติ

7) หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 3.78 ล้านบาท 38.66 ล้านบาท 71.19 ล้านบาท และ 8.15 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นหลัก ทั้งนี้ ภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นรายการภาษีที่เกิดจากการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์และจะต้องนำส่งให้กับกรมสรรพากร ซึ่งประกอบด้วยส่วนที่เป็นรายการค้างจ่ายและส่วนที่เป็นรายการภาษีจากการซื้อลิขสิทธิ์ในเดือนธันวาคมและยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ จึงเกิดเป็นรายการดังกล่าวขึ้นและบันทึกอยู่ในรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระภาษีในส่วนที่ค้างจ่ายและครบกำหนดชำระทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2560 คงเหลือเพียงจำนวน 8.15 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ซึ่งเป็นรายการภาษีที่เกิดขึ้นตามงวดการดำเนินงานปกติ

8) เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 22.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.18 ของหนี้สินรวม โดยรายการดังกล่าวเกิดจากการขอรับการสนับสนุนทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสต็อกสินค้า โดยมีเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทฯ รวมถึงสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิทธิการเช่าพื้นที่ภายในห้างสรรพสินค้าของกรรมการเป็นหลักประกัน และค้ำประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในปี 2558

9) หุ้นกู้และส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400.0 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุน การชำระหนี้เงินกู้ยืม การไถ่ถอนตั๋วแลกเงินของบริษัทฯ และนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงการจัดหาและลงทุนในลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ตลอดจนถึงบันเทิงต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ หุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2 ปี ครอบคลุมไถ่ถอนในเดือนกรกฎาคม 2561 และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ และเนื่องจากหุ้นกุดังกล่าวจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกรกฎาคม 2561 จึงถูกจัดอยู่ในรายการส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้แบบให้สิทธิผู้ถือตราสารหนี้ในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดจำนวน 210.00 ล้านบาท อายุ 1 ปี 6 เดือน ครอบคลุมไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระภาษีค้างจ่ายแก่สรรพากร



ทั้งนี้ หนี้กู้ทั้งหมดมีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส ตามงบการเงินรายไตรมาสและ ณ วันสิ้นปีบัญชี ตามงบการเงินรวมประจำปี ในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 (สี่ต่อหนึ่ง)

#### 10) หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งนับรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 9.25 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวเกิดจากบริษัทฯ มีการเช่าซื้อรถยนต์สำหรับการดำเนินงาน

#### 11) สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

บริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และใช้สมมติฐานประกอบการคำนวณ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นของเงินเดือน เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และวันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเท่ากับ 4.02 ล้านบาท 4.58 ล้านบาท 5.11 ล้านบาท และ 8.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 191.19 ล้านบาท 384.41 ล้านบาท 548.50 ล้านบาท และ 722.65 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 26.18 ร้อยละ 36.82 ร้อยละ 32.35 และร้อยละ 33.21 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 57.71 ล้านบาท 190.51 ล้านบาท 354.60 ล้านบาท และ 528.75 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 193.22 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากผลกำไรจากการดำเนินงานระหว่างปี 2558 ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปีดังกล่าวเท่ากับ 133.40 ล้านบาท ประกอบกับบริษัทฯ ได้รับชำระลูกหนี้ค่าน้ำจำนวน 59.82 ล้านบาท สำหรับปี 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 164.09 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากการดำเนินงานในระหว่างปี 2559 สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 174.15 ล้านบาท จากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีกำไรจากการดำเนินงานในงวดดังกล่าว

ในระหว่างปี 2557 จนถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี จากงบการเงินเฉพาะกิจการและหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร



### กระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ม.ค. – ก.ย. 2560
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	104.32	7.85	777.24	239.55
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(551.51)	(207.81)	(1,046.03)	(631.66)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	451.66	215.04	292.02	407.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4.47	15.09	23.23	15.35

### กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2557 2558 2559 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 เท่ากับ 104.32 ล้านบาท 7.85 ล้านบาท 777.24 ล้านบาท และ 239.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 104.32 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรสุทธิก่อนหักภาษีสูงถึง 61.99 ล้านบาท พร้อมทั้งจำนวนเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 160.40 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 177.74 ล้านบาท ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 7.85 ล้านบาท โดยถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถสร้างกำไรก่อนภาษีได้เพิ่มขึ้น แต่จากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 177.88 ล้านบาท ประกอบกับการนำเงินไปชำระเจ้าหนี้การค้าจำนวน 136.12 ล้านบาท ส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญในปี 2558 สำหรับปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 777.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 อย่างมีนัยสำคัญ โดยมีสาเหตุสำคัญจากกำไรก่อนหักภาษีที่สูงขึ้น โดยในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรก่อนหักภาษีเท่ากับ 213.99 ล้านบาท ประกอบกับการบวกลบหักค่าตัดจำหน่ายจำนวน 388.85 ล้านบาท และภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่งจำนวน 117.07 ล้านบาท และสำหรับงวดเก้าเดือน ปี 2560 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 239.55 ล้านบาท โดยเกิดจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 229.49 ล้านบาท การบวกลบหักค่าตัดจำหน่ายในระหว่างงวดจำนวน 472.01 ล้านบาท เป็นหลัก ในขณะที่บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 308.50 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2557 2558 2559 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 เท่ากับ 551.51 ล้านบาท 207.81 ล้านบาท 1,046.03 ล้านบาท และ 631.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 551.52 ล้านบาท โดยเกิดจากการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 296.45 ล้านบาท จำนวนเงินให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เพิ่มขึ้นจำนวน 112.63 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการที่เพิ่มขึ้นเท่ากับ 125.77 ล้านบาท ในปี 2558 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงเหลือ 207.81 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินคืนจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 38.00 ล้านบาท รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการจำนวน 140.21 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 มีการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 339.69 ล้านบาท ในปี 2559 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเป็นการใช้เพื่อลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นหลัก เท่ากับ 965.26 ล้านบาท ประกอบการการจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับการซื้อสิทธิ์คอนเทนต์จำนวน 182.09 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 631.66 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 667.57 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิ์รายการลดลงจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 74.33 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนส่วนใหญ่ใช้เพื่อเป็นการลงทุนในสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งถือเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการได้มาซึ่งสิทธิ์คอนเทนต์จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ

### กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2557 2558 2559 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 เท่ากับ 451.66 ล้านบาท 215.04 ล้านบาท 292.02 ล้านบาท และ 407.46 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2557 เงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 254.51 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสำหรับลงทุนในคอนเทนต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 135.18 ล้านบาท ในปี 2558 บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น 213.49 ล้านบาท เพื่อนำมาหมุนเวียนในธุรกิจและสำรองสำหรับการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ประกอบกับได้รับเงินจากลูกหนี้ค่าหุ้นจำนวน 59.82 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 22.56 ล้านบาท และชำระเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 35.71 ล้านบาท สำหรับปี 2559 บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการออกหุ้นกู้จำนวน 380.78 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารจำนวน 86.57 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 407.46 ล้านบาท จากการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 205.62 ล้านบาท รวมถึงเงินสดได้จากการออกหุ้นกู้จำนวน 202.01 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระภาษีค้างจ่ายและเบี่ยงปรับเงินเพิ่มแก่สรรพากร

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

หากพิจารณาอัตราส่วนสภาพคล่อง และสภาพคล่องหมุนเร็ว จะเห็นว่าอยู่ในสัดส่วนค่อนข้างต่ำ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องระหว่างปี 2557 จนถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2560 เท่ากับ 0.91 เท่า 0.78 เท่า 0.56 เท่า และ 0.60 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ระหว่างปี 2557 ถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2560 เท่ากับ 0.39 เท่า 0.60 เท่า 0.45 เท่า และ 0.54 เท่า ตามลำดับ ซึ่งชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2558 เท่ากับ 213.49 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีเงินสำรองเพื่อใช้ในการหมุนเวียนธุรกิจและลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อชิงความได้เปรียบในการแข่งขัน ในขณะที่บริษัทฯ จะให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30 - 150 วันต่องวดการชำระ ส่งผลให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานและมีความจำเป็นต้องใช้สินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อชดเชยสภาพคล่อง สำหรับปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงเนื่องจากการลดลงของลูกหนี้ค้างชำระที่เกิดจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันส่งผลให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เมื่อพิจารณาถึง Cash Cycle จะเห็นว่าแนวโน้มสูงขึ้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมี Cash Cycle เท่ากับ (52.82) วัน 23.92 วัน 202.06 วัน และ 121.53 วัน ในปี 2557 2558 2559 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 ตามลำดับ ในปี 2557 Cash Cycle เท่ากับ (52.82) วัน เนื่องจากมีเจ้าหนี้ค้างจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนมาก โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการชำระคืนเจ้าหนี้การค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้ Cash Cycle ในปี 2558 เท่ากับ 23.92 วัน ทั้งนี้ Cash Cycle มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากลักษณะการดำเนินธุรกิจคอนเทนต์ เนื่องจากในการซื้อคอนเทนต์ บริษัทฯ ซื้อจากต่างประเทศเป็นหลัก และเพื่อให้มีสัมพันธ์ที่ดีและมีความน่าเชื่อถือต่อผู้ขายคอนเทนต์ในต่างประเทศ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขการชำระเงินและจ่ายชำระตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างสม่ำเสมอ แต่ในขณะที่ลักษณะการทำสัญญาให้สิทธิคอนเทนต์แก่ลูกค้า จะเป็นการเก็บชำระตามงวดและให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30 – 150 วัน ส่งผลให้เกิดระยะเวลาที่บริษัทฯ อาจขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการเก็บเช็คล่วงหน้า และเงินจากลูกค้าล่วงหน้าก่อนการส่งของและให้สิทธิตามสัญญา เพื่อเป็นการส่งเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ และช่วยป้องกันการเกิดลูกหนี้ค้าง

นอกจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าล่วงหน้าเพื่อส่งเสริมสภาพคล่อง ปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อชดเชยสภาพคล่องในส่วนที่ขาด และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 จำนวนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 282.88 ล้านบาท 496.37 ล้านบาท 409.80 ล้านบาท และ 615.42 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น ภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทฯ จะได้รับเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและ/หรือชำระคืนหนี้หุ้นกู้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ดีขึ้น

#### **อัตราส่วนวัดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**

อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดรายได้ในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 0.78 เท่า และ 0.52 เท่า และ 0.62 เท่า ตามลำดับ ซึ่งการหมุนในปี 2558 ช้าลงกว่าปี 2557 เนื่องจากปริมาณสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี เช่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขาย รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ ในขณะที่อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2559 ดีขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากปริมาณลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ลดลง 166.65 ล้านบาท ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2559 ซึ่งเพิ่มจากปี 2558 เท่ากับ 389.14 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ เท่ากับ 0.60 เท่า

เนื่องจากสินทรัพย์หลักในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ดังนั้น จึงใช้การคำนวณอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เฉลี่ย) ในการอธิบายเพื่อสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจดังกล่าวของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2557 2558 และ 2559 อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เท่ากับ 1.90 เท่า 1.10 เท่า และ 0.99 เท่า ตามลำดับ การลดลงของอัตราส่วนดังกล่าวเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นหลัก ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินงาน ที่บริษัทฯ ลงทุนเพื่อเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขัน และรองรับการเติบโตในอนาคต โดยสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 0.99 เท่า

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	งวดเก้าเดือน ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.91	0.78	0.56	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.39	0.60	0.45	0.54
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	122.81	219.71	142.50	138.72 <sup>1</sup>
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) <sup>2</sup>	6.55	N/A	88.51	N/A
ระยะเวลารอชำระหนี้ (วัน)	182.18	195.79	28.95	17.19 <sup>1</sup>
Cash Cycle (วัน)	(52.82)	23.92 <sup>3</sup>	202.06	121.53 <sup>4</sup>
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.78	0.52	0.62	0.60 <sup>1</sup>
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เท่า) <sup>5</sup>	1.90	1.10	0.99	0.99 <sup>1</sup>
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.82	1.72	2.09	2.01

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อัตราส่วนทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 คำนวณโดยวิธีปรับค่าให้เป็นรายปี (Annualize)

<sup>2</sup> ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย คำนวณจากสินค้าคงเหลือเฉพาะส่วนที่เป็นผลิตภัณฑ์ ไม่นับรวมลิขสิทธิ์คอนเทนต์เนื่องจากรายการดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

<sup>3</sup> Cash Cycle ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2558 คำนวณจาก ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย หักด้วย ระยะเวลารอชำระหนี้ เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพียงเล็กน้อย ประกอบกับบริษัทฯ ไม่มีสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2557 และ 2558 เพราะต้องการมุ่งเน้นในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ส่งผลให้ไม่สามารถคำนวณระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยได้

<sup>4</sup> Cash Cycle ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 คำนวณจาก ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย หักด้วย ระยะเวลารอชำระหนี้ โดยในงวดเก้าเดือน ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพียงเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโครงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในช่วงดังกล่าว ดังนั้น เพื่อให้ Cash Cycle สำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงไม่ได้รวมระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยของงวดดังกล่าว

<sup>5</sup> เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งใช้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ จึงเพิ่มการคำนวณอัตราการหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในการอธิบาย เพื่อให้สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจได้อย่างชัดเจน โดยคำนวณจาก “อัตราการหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน = รายได้ค่าสิทธิ / สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เฉลี่ย)”

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.82 เท่า 1.72 เท่า 2.09 เท่า และ 2.01 เท่า ณ สิ้นปี 2557 2558 2559 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ตามลำดับ สำหรับการลดลงของอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2558 เป็นผลของการเพิ่มขึ้นของผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทระหว่างปี 2558 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ 133.40 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็น 384.41 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือ 1.72 เท่า สำหรับปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400.00 ล้านบาท ส่งผลให้หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นเป็น 1,147.19 ล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 659.57 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2560 เท่ากับ 2.01 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากสิ้นปี 2559 เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงานในงวดเก้าเดือนปี 2560 ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสะสม และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด ในระหว่างปี 2559 และจำนวน 1 ชุด ในงวดเก้าเดือนปี 2560 ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสของผู้ถือหุ้นในแต่ละไตรมาส ตามงบการเงินรวมรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ตามงบการเงินรวมประจำปี ในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 (สี่ต่อหนึ่ง) โดยอัตราส่วนดังกล่าวของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปีบัญชีของปี 2559 และ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสที่ 3 ปี 2560 เท่ากับ 2.09 เท่าและ 2.01 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนด

#### 16.4 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

##### ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากต่างประเทศ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถือเป็นสินทรัพย์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ ในปี 2557 2558 2559 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์เท่ากับ 222.71 ล้านบาท 373.57 ล้านบาท 723.90 ล้านบาท และ 832.06 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.16 ร้อยละ 81.70 ร้อยละ 85.53 และร้อยละ 95.24 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสิทธิ์ที่ได้รับจากเจ้าของลิขสิทธิ์โดยตรง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาเฉลี่ย 1 ปี – 5 ปี โดยหากบริษัทฯ ไม่ได้รับสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเติม อาจมีความเสี่ยงจากการขาดสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการดำเนินงาน รวมถึงความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้มีการวางแผนการลงทุนในสิทธิ์คอนเทนต์ล่วงหน้า และติดต่อซื้อสิทธิ์คอนเทนต์จากหลายบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับสิทธิ์คอนเทนต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าของสิทธิ์คอนเทนต์อย่างต่อเนื่อง และมีความเข้มงวดในการชำระเงินตามกำหนด เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ซึ่งจะช่วยเสริมเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ซื้อคอนเทนต์จากผู้ผลิตต่างประเทศในรูปของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยในปี 2558 2559 และในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีการลงทุนซื้อสิทธิ์คอนเทนต์และจ่ายชำระเป็นเงินต่างประเทศเท่ากับ 339.69 ล้านบาท 759.40 ล้านบาท และ 633.61 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจำนวนเงินลงทุนดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.54 ร้อยละ 44.78 และร้อยละ 29.12 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างดี จึงได้มีการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการเปิดวงเงินสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 เป็นต้นมา และได้รับอนุมัติวงเงินเพิ่มเติมในเดือนสิงหาคม 2560 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจมากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนลงได้

##### ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถือเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการลงทุนในแต่ละปี โดยในปี 2557 2558 2559 และในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์จำนวน 296.45 ล้านบาท 339.69 ล้านบาท 965.26 ล้านบาท และ 667.57 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้จำนวนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 1,218.74 ล้านบาท ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว จะถูกตัดจำหน่ายแบบเส้นตรงตามอายุของสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถสร้างรายได้จากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มี อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2557 2558 2559 และสำหรับงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 62.35 ล้านบาท 120.19 ล้านบาท 388.85 ล้านบาท และ 472.01 ล้านบาท ตามลำดับ และจากจำนวนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเติมหรือก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประมาณการค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2561 จะเท่ากับ 635.21 ล้านบาท และ 547.96 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากการตัดจำหน่ายข้างต้นแล้ว บริษัทฯ จะพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในกรณีที่พบข้อบ่งชี้ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าค่าลิขสิทธิ์ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับค่าสิทธิรายการ จำนวน 7.01 ล้านบาท ทั้งนี้ หากในอนาคตบริษัทฯ มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลิขสิทธิ์ที่เข้าเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อตามนโยบายเพิ่มมากขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยจากการประมาณการในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีอยู่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ภายหลังจากวันที่ดังกล่าว และไม่มีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเติมหรือก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทฯ จะต้องพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลิขสิทธิ์ที่เข้าเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อตามนโยบาย ณ สิ้นปี 2560 และ 2561 เท่ากับ 9.80 ล้านบาท และ 59.42 ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมดูแลสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว โดยคณะผู้บริหารจะทำการตรวจสอบการขายคอนเทนต์และพิจารณาถึงแนวทางการดำเนินการ เพื่อให้การบริหารจัดการคอนเทนต์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 เท่ากับ 594.97 ล้านบาท โดยในการขายคอนเทนต์ให้แก่ลูกค้าจะมีลักษณะการทำสัญญาให้สิทธิ์และกำหนดการชำระเงินตามงวดและให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30 – 150 วัน ดังนั้น จำนวนลูกหนี้การค้าจึงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าสิทธิ ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้าได้ตามกำหนดและเกิดเป็นลูกหนี้ค้างนานที่เข้าเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะต้องพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบาย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางในการติดตามการเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า โดยฝ่ายการเงินจะติดตามทวงถามลูกหนี้ในเบื้องต้น พร้อมทั้งจัดทำและสรุปรายงานจัดชั้นอายุลูกหนี้ (AR aging Report) เพื่อส่งเรื่องให้ฝ่ายขายทราบบ ตรวจสอบและดำเนินการติดตามหนี้ เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มมีการปรับรูปแบบการทำสัญญาจำหน่ายสิทธิ์คอนเทนต์โดยมีการเก็บชำระเงินล่วงหน้าเป็นบางส่วน ซึ่งจะช่วยป้องกันการเกิดลูกหนี้ค้างนาน และยังช่วยส่งเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา และการขยายตัวของสื่อโฆษณาประเภทอื่น ๆ

ปัจจุบันธุรกิจสื่อโฆษณามีการแข่งขันสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของอุตสาหกรรม โดยมีสื่อโฆษณารูปแบบใหม่เพิ่มมากขึ้น อาทิ สื่อโฆษณาผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต (Internet) ตามหน้าเว็บไซต์ (Website) หรือสื่อโฆษณาตามรถสาธารณะ เช่น รถไฟฟ้า (BTS) รถไฟใต้ดิน (MRT) รถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT) ช่องทางการโฆษณารูปแบบต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อราคาการเข้าช่วงเวลาโฆษณาทางช่องทางโทรทัศน์ ซึ่งเป็นรายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลของสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทยพบว่าการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ยังคงได้รับความนิยมจากเจ้าของผลิตภัณฑ์และบริษัทตัวแทน (Agency) โดยในปี 2559 มีการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์เท่ากับ 71,009 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65.81 ของมูลค่าโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ในประเทศไทย บริษัทฯ จึงคาดว่า ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา และการขยายตัวของสื่อโฆษณาประเภทอื่น ๆ เป็นความเสี่ยงในระดับต่ำสำหรับบริษัทฯ



### **ความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่**

จากการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจสถานีโทรทัศน์ไทยเมื่อปี 2556 ที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดการเติบโตและการแข่งขันที่สูงขึ้นสำหรับผู้ประกอบการช่องสถานีโทรทัศน์ ตามมาพร้อมกับการเติบโตของอุปสงค์ต่อความต้องการสิทธิคอนเทนต์เพื่อแพร่ภาพผ่านช่องสถานีโทรทัศน์ อันเป็นปัจจัยที่สนับสนุนการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม เมื่อมีผลตอบแทนมากขึ้น อาจทำให้ผู้ประกอบการรายอื่นเข้ามาดำเนินธุรกิจแข่งขันกับกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผู้ประกอบการช่องสถานีโทรทัศน์หรือผู้ประกอบการรายใหม่ที่สนใจในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี และได้หาแนวทางป้องกันโดยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมทั้งการจัดทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Right) และสัญญาเพื่อซื้อลิขสิทธิ์แบบได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวและได้สิทธิในการเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นบริษัทแรก (Output Deal) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรักษาเครดิตการชำระค่าลิขสิทธิ์ตามสัญญาอย่างเข้มงวด อีกทั้งการรับผิดชอบต่อผู้ซื้อสิทธิคอนเทนต์ โดยการคัดกรองและนำเสนอแต่คอนเทนต์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทยังมีวิสัยทัศน์ที่ดีและมีการเตรียมความพร้อมในระยะยาว โดยการทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ครอบคลุมถึงการอนุญาตให้จำหน่ายสิทธิคอนเทนต์ในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น พม่า ลาว เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจในอนาคตและลดความเสี่ยงจากการมีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาแข่งขัน

### **ความเสี่ยงของการลดลงของกำไรต่อหุ้นเนื่องจากจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน**

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเต็มมูลค่าเท่ากับ 200.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 400.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยในงวดเก้าเดือนปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 176.11 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรต่อหุ้น เท่ากับ 0.44 บาทต่อหุ้น ในการจดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีความประสงค์จะเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนจำนวน 140.00 ล้านหุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทหลังการเสนอขายหุ้น เท่ากับ 270.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 540.00 ล้านหุ้น ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องไปยังอัตรากำไรต่อหุ้นของบริษัทฯ ลดลง 0.11 บาทต่อหุ้น เป็น 0.33 บาทต่อหุ้น ดังนั้นการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนของบริษัทฯ ในครั้งนี้อาจส่งผลให้อัตรากำไรต่อหุ้นของบริษัทฯ ลดลง หากบริษัทฯ ไม่สามารถสร้างรายได้และกำไรสุทธิให้มีอัตราการเติบโตที่มากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 3

ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

### ส่วนที่ 3

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

#### 1. รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

##### 1.1 ลักษณะสำคัญของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

ผู้เสนอขายหลักทรัพย์	:	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED)
ประเภทหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	:	หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	:	จำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.93 ของจำนวน หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอ ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.50 บาท
ราคาที่เสนอขาย	:	8.00 บาทต่อหุ้น
มูลค่ารวมของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	:	ประมาณ 1,120,000,000 บาท
ระยะเวลาจองซื้อ	:	ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560

##### 1.2 สัดส่วนการเสนอขายหลักทรัพย์

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยบริษัทฯ ในครั้งนี้เป็นการเสนอขายผ่านผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 และไม่มี การเสนอขายให้กับผู้จองซื้อรายย่อยหรือประชาชนเป็นการทั่วไป โดยมีสัดส่วนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นดังนี้

หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น เสนอขายต่อประชาชน แบ่งเป็น	
เสนอขายต่อบุคคลตามดุลยพินิจของ	ประมาณ 72,750,000 หุ้นคิดเป็นจำนวนร้อยละ 51.96
ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์	
เสนอขายต่อนักลงทุนสถาบัน	ประมาณ 49,000,000 หุ้นคิดเป็นจำนวนร้อยละ 35.00
เสนอขายต่อผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ	ประมาณ 18,250,000 หุ้นคิดเป็นจำนวนร้อยละ 13.04

ทั้งนี้ ผู้จัดการการ จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายของวงสิทธิในการใช้ดุลยพินิจในการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ นักลงทุนแต่ละประเภท หรือเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดสรรหุ้นสามัญ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ปริมาณความต้องการซื้อหุ้นสามัญของนักลงทุนในแต่ละประเภท เพื่อให้การเสนอขายหลักทรัพย์ในครั้งนี้ประสบความสำเร็จในการขายสูงสุด

นิยามที่ใช้ในการพิจารณาประเภทของนักลงทุนมีดังต่อไปนี้

**บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์** หมายถึงบุคคลธรรมดาและ/หรือนิติบุคคลทั่วไปรวมถึงผู้มีอุปการคุณที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมกับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 เช่น ลูกค้าที่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ลูกค้านักวางเงินธุรกิจบริษัทคู่ค้าผู้ให้คำปรึกษาทางธุรกิจผู้ที่ให้การสนับสนุนด้านข้อมูลทางธุรกิจ ทั้งที่เคยติดต่อในอดีต ติดต่อในปัจจุบัน และผู้ที่คาดว่าจะได้ติดต่อในอนาคต หรือบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และ/หรือธุรกิจอื่นๆในเครือของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งจะจองซื้อหุ้นได้ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.1.6 และ 6.7.1 ทั้งนี้ไม่รวมถึงนักลงทุนสถาบันตามคำจำกัดความข้างล่าง และไม่รวมถึงการจัดสรรให้แก่ตนเอง กรรมการ ผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และผู้ที่เกี่ยวข้องของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตลอดจนกองทุนรวมซึ่งมีลักษณะต้องห้าม ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค. 27/2559 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค. 40/2557 เรื่องการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ฉบับลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้ไม่รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทค. 42/2560 เรื่อง การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน (ฉบับที่ 6) ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2560 ซึ่งมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2560)

**นักลงทุนสถาบัน** หมายถึง ผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- (ก) ธนาคารพาณิชย์
- (ข) บริษัทเงินทุน
- (ค) บริษัทหลักทรัพย์เพื่อเป็นทรัพย์สินของตนเองหรือเพื่อการบริหารกองทุนส่วนบุคคลหรือเพื่อการจัดการโครงการลงทุนที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจเงินทุน ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์
- (ง) บริษัทเครดิตฟองซิเอร์
- (จ) บริษัทประกันภัย
- (ฉ) ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ หรือนิติบุคคลอื่นที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น
- (ช) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- (ซ) สถาบันการเงินระหว่างประเทศ
- (ฌ) กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- (ญ) กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- (ฎ) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- (ฏ) กองทุนรวม
- (ฐ) ผู้ลงทุนต่างประเทศซึ่งมีลักษณะเดียวกับผู้ลงทุนตาม (ก) ถึง (ฎ) โดยอนุโลม

นักลงทุนสถาบันดังกล่าวจะต้องจองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 เท่านั้น โดยนักลงทุนสถาบันสามารถซื้อหุ้นได้ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.7.2 และในการจัดสรรหุ้นให้แก่ นักลงทุนสถาบันจะอยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.2

#### **ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ หมายถึง**

1. พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. บุคคลธรรมดาและ/หรือนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางการค้า ลูกค้า เจ้าหนี้การค้า บริษัทคู่ค้า สถาบันการเงินที่ติดต่อ ผู้ให้คำปรึกษาทางธุรกิจ เป็นต้น
3. บุคคลธรรมดา และ/หรือ นิติบุคคลที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องการชักชวนให้เป็นลูกค้าหรือผู้จัดหาวัตถุดิบของบริษัทในอนาคต
4. บุคคลธรรมดา และ/หรือ นิติบุคคลที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย พิจารณาแล้วว่าสามารถให้ความช่วยเหลือบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจทั้งทางตรง และทางอ้อมได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ จะต้องจองซื้อหุ้นผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 เท่านั้น โดยผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ สามารถซื้อหุ้นได้ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.7.3 และในการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ จะอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อ 6.6.3 ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการจัดสรรให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 40/2557 เรื่องการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน ซึ่งลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้ ไม่รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 42/2560 เรื่อง การจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน (ฉบับที่ 6) ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2560 ซึ่งมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2560)

#### **1.3 สิทธิผลประโยชน์และเงื่อนไขอื่น**

หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่เสนอขายจำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น ในครั้งนี้ จะได้รับสิทธิและผลประโยชน์ทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ทุกประการ

#### **1.4 ตลาดรองของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย**

บริษัทฯ จะนำหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (“ตลาดหลักทรัพย์”) ซึ่งบริษัทจะเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้อย่างที่คาดว่าจะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการรับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคำขออนุญาตและเอกสารประกอบต่อตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 ให้พิจารณารับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทฯ แล้วเห็นว่าบริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นคุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นให้แก่พนักงานรายย่อย ซึ่งบริษัทฯ จะต้องมิให้ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 300 ราย และถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว และผู้ถือหุ้นดังกล่าวแต่ละรายต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย ซึ่งเมื่อบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญในครั้งนี้แล้วจะทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การกระจายหุ้นรายย่อย โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้ตลาดหลักทรัพย์รับหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อไป

## 1.5 ข้อมูลอื่นๆ

ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) หมวด 5 การห้ามผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องขายหุ้นและหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด กำหนดห้ามผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นก่อนวันที่บริษัทเสนอขายหุ้นต่อประชาชนนำหุ้นหรือหลักทรัพย์ที่อาจแปลงสภาพเป็นหุ้นจำนวนรวมกันเท่ากับร้อยละ 55 ของทุนที่ชำระแล้วภายหลังการเสนอขายในครั้งนี้ ออกขายภายในกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่หุ้นของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ โดยภายหลังจากวันที่หุ้นของบริษัททำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ครบ 6 เดือน ให้นักลงทุนที่ถูกสั่งห้ามขายสามารถขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ที่ถูกสั่งห้ามขายได้ในจำนวนร้อยละ 25 และเมื่อครบกำหนด 1 ปี ให้นักลงทุนที่ถูกสั่งห้ามขายสามารถขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ที่ถูกสั่งห้ามขายที่เหลืออีกร้อยละ 75 ได้

## 2. ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนกันได้อย่างเสรีโดยไม่มีข้อจำกัด และหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทเกินสัดส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทรายนั้นได้

การโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ จะสมบูรณ์เมื่อผู้โอนได้สลักหลังใบหุ้นโดยระบุชื่อผู้รับโอน ลงลายมือชื่อของผู้โอนกับผู้รับโอนและส่งมอบใบหุ้นให้แก่ผู้รับโอน การโอนหุ้นสามัญจะใช้ยืนยันกับบริษัทฯ ได้ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้รับคำร้องขอให้ลงทะเบียนการโอนหุ้นสามัญแล้ว แต่จะใช้ยืนยันบุคคลภายนอกได้เมื่อบริษัทฯ ได้ลงทะเบียนการโอนหุ้นสามัญแล้วโดยบริษัทฯ จะลงทะเบียนการโอนหุ้นภายใน 14 วันนับแต่วันได้รับการร้องขอนั้น หรือหากบริษัทฯ เห็นว่าการโอนหุ้นนั้นไม่ถูกต้องสมบูรณ์ บริษัทฯ จะแจ้งแก่ผู้ยื่นคำร้องขอภายใน 7 วัน ทั้งนี้ การโอนหุ้นสามัญที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

### 3. ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

การกำหนดราคาของหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่จะเสนอขายในครั้งนี้ที่ราคา 8.00 บาทต่อหุ้น กระทำโดยการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ (Bookbuilding) ซึ่งเป็นวิธีการสำรวจปริมาณความต้องการซื้อหุ้นสามัญของนักลงทุนสถาบันในแต่ละระดับราคา โดยการตั้งช่วงราคา (Price Range) และเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันแจ้งราคาและจำนวนหุ้นที่ประสงค์จะจองซื้อมายังผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ทั้งนี้ บริษัทฯ และผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายได้พิจารณาในการกำหนดราคาเสนอขายสุดท้าย โดยพิจารณาจากราคาและจำนวนหุ้นที่นักลงทุนสถาบันเสนอความต้องการซื้อเข้ามา โดยคำนึงถึงราคาที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินตามจำนวนที่ต้องการ และยังมีความต้องการซื้อหุ้นเหลืออยู่มากพอในระดับที่คาดว่าจะทำให้ราคาหุ้นมีเสถียรภาพในตลาดรอง



#### 4. ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย

การเสนอขายหุ้นสามัญโดยบริษัทฯ ในครั้งนี้ได้มีการกำหนดราคาเสนอขายอยู่ที่ 8.00 บาทต่อหุ้น หากพิจารณากำไรสุทธิของบริษัทฯ ในช่วง 12 เดือนย้อนหลัง (ตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2559 ถึงไตรมาส 3 ปี 2560) ซึ่งเท่ากับ 203.78 ล้านบาทหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 540.00 ล้านหุ้น (Fully Diluted) จะได้กำไรสุทธิต่อหุ้น (Earnings Per Share) เท่ากับ 0.38 บาทต่อหุ้น และอัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (Price to Earnings Ratio : P/E) ประมาณ 21.05 เท่า

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสิทธิในคอนเทนต์ให้กับสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิทัล เคเบิล และ Home Entertainment เป็นต้น ซึ่งไม่มีบริษัทจดทะเบียนใดในตลาดหลักทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย บริษัทฯ จึงใช้บริษัทจดทะเบียน ในหมวดธุรกิจบริการ สื่อและสิ่งพิมพ์ เป็นบริษัทเปรียบเทียบ ดังเช่น บมจ. ปิอีซี เวิลด์ และ บมจ. เวิร์คพอยท์ ซึ่งดำเนินธุรกิจออกอากาศและสื่อโฆษณาธุรกิจโทรทัศน์

โดยการนำอัตราส่วน P/E เฉลี่ย 6 เดือนย้อนหลัง ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 มาเปรียบเทียบกับตารางด้านล่าง

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ราคาเฉลี่ย (บาทต่อหุ้น) <sup>1</sup>	P/E เฉลี่ย (เท่า) <sup>2</sup>	ราคาพาร์ (บาท)	ตลาดรองที่จดทะเบียน / หมวดธุรกิจ
บมจ. ปิอีซี เวิลด์ (BEC)	ดำเนินธุรกิจหลัก คือ 1) ธุรกิจดำเนินการออกอากาศและสื่อโฆษณา ธุรกิจโทรทัศน์ และธุรกิจวิทยุ 2) ธุรกิจดำเนินการจัดหา ผลิตรายการ เช่น รายการบันเทิง สารคดี การแสดงโชว์/คอนเสิร์ต เป็นต้น	18.70	54.27	1.00	SET
บมจ. เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ (WORK)	ธุรกิจรายการโทรทัศน์ ภาพยนตร์ บริหารจัดการโรงละคร คอนเสิร์ต และรับจ้างจัดงาน	78.98	68.71	1.00	SET
บมจ. โมโน เทคโนโลยี่ (MONO)	ประกอบธุรกิจใน 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจสื่อและการให้บริการข้อมูล ประกอบด้วยธุรกิจโมบายอินเทอร์เน็ต ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสื่อทีวี ธุรกิจสื่อวิทยุ และกลุ่มธุรกิจการให้บริการด้านบันเทิง ประกอบด้วยธุรกิจเพลง และธุรกิจภาพยนตร์	3.88	N/A	0.10	SET
บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ (GRAMMY)	ดำเนินธุรกิจบันเทิงครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจเพลง ธุรกิจสื่อ ธุรกิจบรอดแคสต์ติ้ง ธุรกิจดิจิทัลทีวี และ ธุรกิจบันเทิงอื่น	12.50	N/A	1.00	SET

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ราคาเฉลี่ย (บาทต่อหุ้น)/1	P/E เฉลี่ย (เท่า) /2	ราคาพาร์ (บาท)	ตลาดรองที่จดทะเบียน / หมวดธุรกิจ
บมจ. อาร์เอส (RS)	ดำเนินธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจสื่อ ประกอบไปด้วย สื่อโทรทัศน์ และสื่อวิทยุ ธุรกิจสุขภาพและความงาม ธุรกิจเพลง และธุรกิจรับจ้างและผลิตกิจกรรม	14.79	N/A	1.00	SET
บมจ. อสมท (MCOT)	ดำเนินธุรกิจด้านสื่อสารมวลชน ได้แก่ กิจกรรมวิทยุโทรทัศน์ กิจกรรมวิทยุกระจายเสียง หน่วยงานที่ให้บริการด้านข่าว และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตรายการ สารคดีโทรทัศน์ และประกอบกิจการด้านบันเทิงทุกประเภท	13.75	N/A	5.00	SET
ค่าเฉลี่ย			61.49		

ที่มา: www.setsmart.com

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ราคาหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก คำนวณโดยใช้มูลค่าการซื้อขายหารด้วยปริมาณการซื้อขาย 6 เดือนย้อนหลัง ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560

<sup>2/</sup> ในการคำนวณอัตราส่วน PE คำนวณจาก ราคาปิดของหุ้นสามัญ x (จำนวนหุ้นสามัญ - จำนวนหุ้นซื้อคืน)/กำไรงวด 12 เดือนล่าสุด ซึ่ง MONO GRAMMY RS และ MCOT มีผลขาดทุนในงวด 12 เดือนล่าสุด จึงไม่สามารถคำนวณได้

อย่างไรก็ดี อัตราส่วน P/E ดังกล่าว คำนวณจากฐานะทางการเงินในอดีต โดยที่ยังมิได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงาน หรือความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

5. ราคาหุ้นสามัญในตลาดรอง

- ไม่มี -

## 6. การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายของสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดวิธีการจองซื้อหลักทรัพย์ และวิธีการจัดสรรหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้ตามความเหมาะสม ในกรณีที่เกิดปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัดในการดำเนินการ ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นักลงทุนอย่างเป็นธรรม และเพื่อให้การเสนอขายหุ้นครั้งนี้ประสบความสำเร็จสูงสุด

### 6.1 วิธีการเสนอขายหลักทรัพย์

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้เสนอขายโดยผ่านผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2

### 6.2 ผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์

#### 6.2.1 ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย

**บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด**

287 อาคารลิเบอร์ตี้สแควร์ ชั้น 16

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2695-5000

โทรสาร 0-2631-1702

[www.ktzmico.com](http://www.ktzmico.com)

#### 6.2.2 ผู้จัดการจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย

**บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)**

63 อาคารแอทนี ทาวเวอร์ ชั้น 15, 17

ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2659-3456

โทรสาร 0-2659-3457

<http://www.aecs.com>

**บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)**

999/9 อาคารดิ ออฟฟิศเอส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 18,25

ถนนพระราม 1 แขวงปทุม เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2658-9000

โทรสาร 0-2646-9993

<http://www.fnsyrus.com>

**บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)**

444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์ ชั้น 14, 18 และ 19

ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2217-8888

โทรสาร 0-2217-8501

<http://www.tnsitrade.com>

### 6.3 เงื่อนไขและคำตอบแทนในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

#### 6.3.1 เงื่อนไขในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้ตกลงมอบหมายให้ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 เป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ซึ่งจะเสนอขายต่อประชาชนจำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8.00 บาท ตามสัดส่วนการจัดสรรตามที่ปรากฏในข้อ 1.2 โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์มีข้อตกลงยอมรับประกันการจำหน่ายหุ้นประเภทรับประกันผลการจำหน่ายอย่างแน่นอน (Firm Underwriting) ทั้งนี้ รายละเอียดให้เป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement)

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย มีสิทธิยกเลิกการจำหน่ายหุ้นสามัญในครั้งนั้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement) ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- (ก) มีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงในระบบการเงิน การเมือง หรือเศรษฐกิจ หรือวิธีการควบคุมการแลกเปลี่ยนการปริวรรตเงินตรา หรือเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งในและ/หรือต่างประเทศ ซึ่งในความเห็นของเคที ซีมิโก้เห็นว่าอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาและ/หรือมูลค่าของหุ้นที่เสนอขาย และอาจส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นและการจัดจำหน่ายหุ้นที่เสนอขาย
- (ข) เมื่อบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญใดๆตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement)
- (ค) มีคำสั่งจากสำนักงาน ก.ล.ต. ศาล หน่วยงานราชการ และ/หรือ องค์กรที่มีอำนาจกำกับดูแลอื่นใด ให้หยุดการเสนอขายหุ้น
- (ง) กรณีที่ดัชนีปิดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET INDEX) ลดลงต่ำกว่า 1,600 จุด ณ เวลาใดๆ ก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเสนอขายหุ้น

ทั้งนี้รายละเอียดและเงื่อนไขในการยกเลิกการเสนอขายหุ้นและการจัดจำหน่ายหุ้นดังกล่าวข้างต้นจะเป็นไปตามรายละเอียดและเงื่อนไขที่จะกำหนดไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement)

ในกรณีที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายยกเลิกการเสนอขายหรือการจัดจำหน่ายหุ้นในครั้งนั้นจากเหตุในข้อ (ก) – (ง) ข้างต้นหรือเหตุอื่นที่ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย (Underwriting Agreement) ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อทั้งจำนวนให้แก่ผู้จองซื้อแต่ละรายที่จองซื้อหุ้นสามัญในส่วนของตนตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ 6.9

#### 6.3.2 คำตอบแทนในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

บริษัทฯ ตกลงจ่ายคำตอบแทนในการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายให้แก่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 33,600,000 บาท โดยจะชำระให้ภายใน 7 วันทำการ หลังจากวันที่บริษัทฯ ได้รับเงินค่าจองซื้อจากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ครบถ้วน

### 6.3.3 ประมาณการจำนวนเงินค่าหุ้นสามัญที่บริษัทฯ จะได้รับ

จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญที่บริษัทฯ จะได้รับหลังหักค่าตอบแทนในการจัดจำหน่าย

หุ้นสามัญ จำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น

ในราคาหุ้นละ 8.00 บาท 1,120,000,000 บาท

หัก ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญ 54,737,620 บาท

จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญที่บริษัทฯ จะได้รับ 1,065,262,380 บาท

จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญที่บริษัทจะได้รับต่อหุ้น 7.61 บาท

### 6.4 ประมาณค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญ<sup>1</sup>

ประมาณค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ

ค่าธรรมเนียมค่าขออนุญาตเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ 50,000 บาท

ค่าธรรมเนียมการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นสามัญ 30,000 บาท

ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนเพิ่มทุน 250,000 บาท

ค่าธรรมเนียมในการขออนุญาตให้รับหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน<sup>2</sup> 25,000 บาท

ค่าธรรมเนียมแรกเข้าของการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน (ไม่รวมค่าธรรมเนียมรายปี) 67,500 บาท

ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย 33,600,000 บาท

ค่าพิมพ์หนังสือชี้ชวน และใบจองซื้อหุ้น โดยประมาณ 90,000 บาท

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยประมาณ<sup>3</sup> 20,625,120 บาท

**รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 54,737,620 บาท**

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ค่าใช้จ่ายข้างต้นไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

<sup>2</sup> ไม่รวมค่าธรรมเนียมรายปี

<sup>3</sup> ค่าใช้จ่ายอื่นๆ รวมถึงค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

### 6.5 วิธีการขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหุ้น

สำหรับบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

สามารถติดต่อขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหุ้นได้ที่สำนักงานของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ

6.2 ระหว่างเวลา 9.00 น. – 16.00 น. ตั้งแต่วันที่หนังสือชี้ชวนมีผลบังคับใช้จนถึงวันสิ้นสุดการจองซื้อ

เพื่อความสะดวกในการเตรียมการจองซื้อ และการติดต่อนักลงทุน ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์สามารถนำส่งใบจองซื้อ และหนังสือชี้ชวน ตั้งแต่วันที่หนังสือชี้ชวนมีผลบังคับใช้จนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ระหว่างวันและเวลาที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายประกาศกำหนด รวมถึงการแจ้งยืนยันการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์และระบบโทรศัพท์บันทึกเทป หรือจัดส่งให้กับผู้จองซื้อโดยตรง

สำหรับนักลงทุนสถาบัน

สามารถติดต่อขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหุ้นได้ที่สำนักงานของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ระหว่างเวลา 9.00 น. – 16.00 น. ตั้งแต่วันที่หนังสือชี้ชวนมีผลบังคับใช้จนถึงวันสิ้นสุดการจองซื้อ

เพื่อความสะดวกในการเตรียมการจองซื้อ และการติดต่อนักลงทุน ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์สามารถนำส่งใบจองซื้อ และหนังสือชี้ชวน ตั้งแต่วันที่หนังสือชี้ชวนมีผลบังคับใช้จนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ระหว่างวันและเวลาที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

#### สำหรับผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ

สามารถติดต่อขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหุ้นได้ที่สำนักงานของผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ระหว่างเวลา 9.00 น. – 16.00 น. ตั้งแต่วันที่หนังสือชี้ชวนมีผลบังคับใช้จนถึงวันสิ้นสุดการจองซื้อ

เพื่อความสะดวกในการเตรียมการจองซื้อ และการติดต่อนักลงทุน ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์สามารถนำส่งใบจองซื้อ และหนังสือชี้ชวน ตั้งแต่วันที่หนังสือชี้ชวนมีผลบังคับใช้จนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ระหว่างวันและเวลาที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ประกาศกำหนด รวมถึงการแจ้งยืนยันการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์และระบบโทรศัพท์บันทึกเทป หรือจัดส่งให้กับผู้จองซื้อโดยตรง

นอกจากนี้ ผู้ลงทุนสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือชี้ชวน ซึ่งมีข้อมูลไม่แตกต่างจากหนังสือชี้ชวนที่ยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) เพื่อศึกษารายละเอียดการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งนี้ได้ก่อนทำการจองซื้อหุ้นสามัญ

## 6.6 วิธีการจัดสรรหุ้นสามัญ

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายในครั้งนี้แบ่งเป็นการจัดสรร 3 ส่วนตามรายละเอียดในข้อ 1.2 ได้แก่ (1) บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (2) นักลงทุนสถาบันและ (3) ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ

นอกจากนี้การจัดสรรหุ้นโดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะอยู่ภายใต้เกณฑ์ดังนี้

1. ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 จะดำเนินการมิให้มีการจัดสรรหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่ตนเอง กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการจัดสรรหุ้นที่เหลือจากการจองซื้อของผู้จองซื้อหุ้นทั้งหมด ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทธ.27/2559 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจะไม่จัดสรรหุ้นที่เสนอขายให้แก่บุคคลที่บริษัทฯ ถูกห้ามมิให้จัดสรรหุ้นหรือจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลที่มีความสัมพันธ์เกินกว่าอัตราที่กำหนด ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.40/2557 เรื่องการจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ประเภทหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกตราสารทุน บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2557 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์สามารถนำส่งใบจองซื้อและหนังสือชี้ชวน ตั้งแต่วันที่หนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับจนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ระหว่างวันและเวลาทำการของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เพื่อความสะดวกในการเตรียมการจองซื้อ และการติดต่อนักลงทุน ระบบออนไลน์ ระบบโทรศัพท์บันทึกเทป หรือจัดส่งให้กับผู้จองซื้อโดยตรง



2. ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายขอสงวนสิทธิที่จะใช้ดุลยพินิจเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่พนักงานในแต่ละประเภทเช่นอาจพิจารณาจัดสรรให้แก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์เพิ่มเติมหากพิจารณาแล้วเห็นว่าหุ้นสามัญเหลือจากการจัดสรรในส่วนของพนักงานสถาบันเป็นต้นทั้งนี้เพื่อให้การเสนอขายหุ้นสามัญครั้งนี้ประสบความสำเร็จ

3. ภายหลังจากการปิดรับจองซื้อหุ้นสามัญสำหรับผู้จองซื้อในแต่ละประเภทผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายขอสงวนสิทธิเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่พนักงานประเภทใดประเภทหนึ่ง เช่น หากพบว่าหุ้นสามัญเหลือจากการจัดสรรในส่วนผู้มีอุปการคุณของบริษัท แต่มีผู้สนใจจองซื้อหุ้นสามัญเกินกว่าจำนวนที่จะจัดสรรสำหรับส่วนของบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือ พนักงานสถาบัน เป็นต้น ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะอยู่ภายใต้ดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวโดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและจะมีการแจ้งข่าวให้นักลงทุนที่เกี่ยวข้องได้ทราบโดยทั่วกันทางสื่อต่างๆ ที่เหมาะสมต่อไป

4. อนึ่ง การจัดสรรหุ้นสามัญในครั้งนี้เป็นการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับคุณสมบัติที่กำหนดตามข้อ 4 (3) เรื่องการกระจ่ายการถือหุ้นรายย่อยภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

5. ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์สงวนสิทธิที่จะไม่จัดสรรหุ้นที่เสนอขายให้ผู้จองซื้อรายใด หากการจัดดังกล่าวทำให้หรืออาจเป็นผลให้เป็นการกระทำการขัดต่อกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับของต่างประเทศ หรือจะเป็นผลให้ต้องดำเนินการใดๆ เพิ่มเติมจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายไทย

#### 6.6.1 วิธีจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

การจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามข้อ 6.2 โดยจะทำการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลใดในจำนวนมากน้อยเท่าใดก็ได้หรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลใดก็ได้และหากยอดการจองซื้อหุ้นสามัญของผู้จองซื้อบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ครบตามจำนวนที่กำหนดแล้วผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามข้อ 6.2 ขอสงวนสิทธิในการปิดรับจองซื้อหุ้นสามัญของบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ก่อนครบกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ

#### 6.6.2 วิธีจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่พนักงานสถาบัน

การจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่พนักงานสถาบันให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามข้อ 6.2.1 โดยจะทำการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลใดในจำนวนมากน้อยเท่าใดก็ได้หรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลใดก็ได้และหากยอดการจองซื้อหุ้นสามัญครบตามจำนวนที่กำหนดแล้วผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามข้อ 6.2.1 ขอสงวนสิทธิในการปิดรับจองซื้อหุ้นสามัญก่อนครบกำหนดระยะเวลาการจองซื้อ

### 6.6.3 วิธีจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ

การจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ ให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมาย หรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย ตามข้อ 6.2.1 โดยจะทำการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลใดในจำนวนมากน้อยเท่าใดก็ได้หรือจะปฏิเสธการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่บุคคลใดก็ได้ และหากปรากฏว่ายังมีจำนวนหุ้นสามัญคงเหลือภายหลังการจัดสรรให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ ข้างต้น ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายอาจพิจารณาจัดสรรจำนวนหุ้นสามัญคงเหลืดังกล่าวให้แก่นักลงทุนสถาบันหรือบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์เพิ่มเติม

### 6.7 วันและวิธีการจองและการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญ

#### 6.7.1 สำหรับบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

ผู้จองซื้อที่เป็นบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องปฏิบัติตามวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้จองซื้อจะต้องจองซื้อหุ้นสามัญขั้นต่ำจำนวน 1,000 หุ้นและจะต้องเพิ่มเป็นทวีคูณของ 100 หุ้นโดยผู้จองซื้อต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อในใบจองซื้อให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจนพร้อมลงลายมือชื่อ หากผู้จองซื้อเป็นนิติบุคคลจะต้องลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ (ถ้ามี) และแนบเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้

- ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย: สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องหรือในกรณีที่ไม่มีบัตรประจำตัวประชาชนให้แนบสำเนาเอกสารทางราชการอื่นที่มีเลขประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุและสำเนาทะเบียนบ้านหน้าที่มีเลขประจำตัวประชาชนพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง(กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่ยังไม่มีบัตรประจำตัวประชาชนจะต้องแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้ปกครอง (บิดา/มารดา) และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่พร้อมให้ผู้ปกครองลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้ถูกต้องตามกฎหมาย /หรือกรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้เยาว์และของผู้ปกครอง (บิดา/มารดา) และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่ พร้อมให้ผู้ปกครองลงนามรับรองสำเนาถูกต้องรวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อหุ้นได้ถูกต้องตามกฎหมาย)

ในกรณีเป็นบัตรประชาชนตลอดชีพ โปรดแนบสำเนาทะเบียนบ้านพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติต่างดาว: สำเนาใบต่างดาวหรือหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย: สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคลที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์อายุไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้น และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างดาว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องหรือ

ในกรณีที่เป็นส่วนราชการ องค์กรของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ จะต้องแนบหนังสือที่มีคำสั่ง/มติให้ทำธุรกรรม หรือหนังสือแต่งตั้ง หรือหนังสือมอบอำนาจในการทำธุรกรรม หรือ

ในกรณีที่ป็นสหกรณ์ มูลนิธิ สมาคม วัด มัสยิด ศาลเจ้า และนิติบุคคลอื่นในลักษณะเดียวกันจะต้องแนบหนังสือแสดงความจำนงในการทำธุรกรรม/รายงานการประชุมกรรมการ หนังสือแสดงการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หนังสือแต่งตั้งหรือมอบอำนาจในการทำธุรกรรม และเอกสารหลักฐานการได้รับการยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) และสำเนาบัตรประชาชน สำเนาบัตรข้าราชการ หรือสำเนาบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจ สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง (ในกรณีที่สำเนาบัตรข้าราชการหรือสำเนาบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจไม่ได้ระบุหมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน ให้แนบสำเนาทะเบียนบ้านที่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง)

- ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ: สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งบริษัท (Certificate of Incorporation) หรือหนังสือแสดงความเป็นนิติบุคคล (Affidavit) ที่ออกไม่เกิน 1 ปีก่อนวันจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่มอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน: สำเนาหนังสือมอบอำนาจจากผู้จองซื้อมอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ดำเนินการจองซื้อพร้อมแนบสำเนาเอกสารของผู้มอบอำนาจทั้งนี้เอกสารดังกล่าวให้เป็นไปตามประเภทของผู้จองซื้อที่ระบุไว้ข้างต้น (แล้วแต่กรณี) โดยเอกสารดังกล่าวต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามแทนผู้จองซื้อหรือผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (แล้วแต่กรณี) และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี)

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละราย

### **วิธีการจองซื้อ**

#### **- การจองซื้อโดยวิธีการกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ**

กรณีผู้จองซื้อ เป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเปิดบัญชีอื่นกับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อหรือตามระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดแล้ว ให้ผู้จองซื้อดำเนินการกรอกใบจองซื้อหุ้น และจัดส่งใบจองซื้อหุ้นให้ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์โดยไม่ต้องแนบเอกสารใดๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ หากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวข้างต้น ผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสาร KYC/CDD และ Suitability Test ที่กรอกรายละเอียดถูกต้องครบถ้วนและชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อเพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ

ในกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 (Issuer Account) ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดา ต้องกรอกข้อมูลเพิ่มเติมในใบจองซื้อในส่วน “ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินการตาม Foreign Account Tax Compliance (FATCA)” ส่วนผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคล ต้องกรอกข้อมูลเพิ่มเติมในใบจองซื้อในส่วน “ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินการตาม Foreign Account Tax Compliance (FATCA)” และ “คำรับรองสถานะนิติบุคคลและคำยินยอมเปิดเผยข้อมูลตาม FATCA (FATCA STATUS)” พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล เพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ

- การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online)

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านช่องทางเว็บไซต์ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่สามารถให้บริการจองซื้อหุ้นผ่านระบบนี้ได้ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่นๆ กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการส่งคำสั่งซื้อหรือตามระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และผ่านการศึกษาข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนเป็นที่เรียบร้อยแล้วก่อนการส่งคำสั่งซื้อผ่านระบบออนไลน์ โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องมีการควบคุมดูแลการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ที่รัดกุมเพียงพอสามารถตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อได้โดยใช้ชื่อผู้ใช้ (User Name) และรหัสผ่าน (Password Login) และผู้จองซื้อต้องยืนยันผูกพันตามข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนของหลักทรัพย์ดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องแนบเอกสารใดๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่รับจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) จะจัดให้มีหนังสือชี้ชวนและข้อมูลสรุปในเว็บไซต์ (Website) ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าว หรือผู้จองซื้อสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือชี้ชวนได้จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

- การจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่สามารถให้บริการจองซื้อหุ้นผ่านระบบนี้ได้ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่นๆ กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ โดยได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป หรือตามระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องมีการควบคุมดูแลการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปที่รัดกุมเพียงพอ และผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญในข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนของหลักทรัพย์และยินยอมผูกพันตามข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนของหลักทรัพย์ดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องแนบเอกสารใดๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่รับจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป จะจัดให้มีหนังสือชี้ชวนและข้อมูลสรุปในเว็บไซต์ (Website) ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าว หรือผู้จองซื้อสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือชี้ชวนได้จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) โดยจะต้องปฏิบัติตาม ดังนี้

- ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ต้องแจ้งการจัดสรรจำนวนหุ้นจองให้แก่ผู้จองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป โดยระบุจำนวนหุ้นที่จัดสรร ราคาที่เสนอขาย จำนวนเงินที่ต้องชำระ การฝากหุ้น วิธีการและวันที่ต้องชำระราคา และแจ้งให้ทราบว่า ผู้จองซื้อสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญในหนังสือชี้ชวนได้จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

- ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ต้องตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป เช่น เลขประจำตัวประชาชน วันเดือนปีเกิด ธนาคารที่ใช้ชำระโดยวิธีเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือชื่อผู้แนะนำการลงทุน เป็นต้น

- ผู้จองซื้อต้องยืนยันทางวาจาว่าได้ศึกษาข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนเป็นที่เรียบร้อยแล้วและยินยอมผูกพันตามข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนดังกล่าว

- ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เมื่อรับคำยืนยันพร้อมรายละเอียดการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ต้องบันทึกคำสั่งการจองซื้อผ่านระบบที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จัดเตรียมให้ โดยระบบจะแสดงข้อมูลการจองผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ชื่อผู้แนะนำการลงทุน วันและเวลาบันทึกการจองซื้อผ่านระบบ

ภายหลังจากการจองซื้อ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องแจ้งยืนยันการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อผ่านระบบโทรศัพท์บันทึกเทปตามช่องทางที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม หากผู้จองซื้อไม่สามารถดำเนินการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) หรือผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปได้ ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อโดยการกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ พร้อมแนบเอกสารตามที่ระบุไว้ข้างต้นได้

(ข) ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อได้ที่สำนักงานสาขาของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ภายในระยะเวลาการจองซื้อคือระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง เวลา 16.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 – 24 พฤศจิกายน 2560 หรือผ่านเว็บไซต์ (Website) หรือทางโทรศัพท์บันทึกเทปของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ภายในระยะเวลาการจองซื้อตามวิธีการจองซื้อที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายกำหนด

(ค) ผู้จองซื้อต้องชำระเงินค่าจองซื้อเต็มจำนวนที่จองซื้อโดยวิธีชำระเงินมีดังนี้

- ชำระโดยเช็ค หรือ แคชเชียร์เช็ค (เช็คธนาคาร) หรือดราฟท์ ต้องทำการจองซื้อระหว่างเวลา 9.00 น. ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือ ดราฟท์ ดังกล่าวจะต้องสามารถเรียกเก็บเงินจากสำนักงานหักบัญชีในกรุงเทพมหานครได้ภายในระยะเวลาการจองซื้อเท่านั้น ทั้งนี้ การชำระเงินค่าจองซื้อเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์ให้ติดคร่อมส่งจ่ายบัญชีธนาคารที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 กำหนดพร้อมทั้งเขียนชื่อนามสกุลและหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลังโดย

หากชำระเป็นเช็ค (เช็คส่วนบุคคล) ให้ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 และชื่อเจ้าของเช็คต้องเป็นชื่อเดียวกับชื่อผู้จองซื้อหรือบุคคลในครอบครัวที่มีนามสกุลเดียวกันเท่านั้น

หากชำระเป็นแคชเชียร์เช็คหรือดราฟท์ให้ลงวันที่ภายหลังวันที่หนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับ แต่ไม่เกินวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560

- ชำระโดยเงินโอน หรือ การโอนเงินผ่านระบบบาทเน็ต (BAHTNET) หรือการโอนเงินผ่านระบบเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือ ตัดจากเงินที่ฝากอยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ สามารถทำการจองซื้อในระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ถึง เวลา 16.00 น. ของวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ทั้งนี้ การโอนเงินผ่านระบบบาทเน็ตผู้จองซื้อต้องรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนและ/หรือค่าธรรมเนียมอื่นใดที่เกิดจากการทำธุรกรรมโอนเงินทั้งหมด (จำนวนเงินที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ได้รับต้องเท่ากับยอดจองซื้อเต็มจำนวน)

การชำระเงินค่าจองซื้อโดยหักจากเงินที่ฝากอยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือผ่านระบบเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) จะกระทำได้เฉพาะผู้จองซื้อที่ได้เปิดบัญชีเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าภาระผูกพันและระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) ดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ

กรณีจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) หรือจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป จะต้องชำระค่าจองซื้อโดยการโอนเงินผ่านระบบเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือหักจากเงินที่ฝากอยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์เท่านั้น

ในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตัดเงินจากระบบเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) ไม่ผ่าน หรือหักจากเงินที่ฝากอยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ไม่ได้ ผู้จองซื้อจะต้องชำระค่าจองซื้อเต็มจำนวนที่จองซื้อ โดยชำระเป็นเงินโอนเข้าบัญชีจองซื้อหุ้นที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายกำหนด พร้อมส่งหลักฐานการโอนเงินมายังผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายจะดำเนินการโอนเงินของยอดจองซื้อรวมในส่วนของตนเข้าบัญชีบริษัท ต่อไป

(ง) ผู้จองซื้อต้องนำใบจองซื้อและเอกสารประกอบการจองซื้อในข้อ (ก) พร้อมเงินค่าจองซื้อในข้อ (ค) หรือหลักฐานที่แสดงว่ามีการชำระค่าจองซื้อหุ้นมายื่นความจำนงขอจองซื้อและชำระเงินได้ที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ภายในระยะเวลาจองซื้อ โดยในการจองซื้อเจ้าหน้าที่ที่รับจองซื้อจะลงลายมือชื่อรับจองเพื่อเป็นหลักฐานในการรับจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อ

(จ) ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะนำเช็ค แคชเชียร์เช็คหรือตราฟท์ของผู้จองซื้อทุกรายเข้าบัญชีของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อเรียกเก็บเงิน โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายจะดำเนินการโอนเงินของยอดจองซื้อรวมในส่วนของตนให้กับบริษัท ต่อไปทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ขอสงวนสิทธิในการพิจารณาตัดสินสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญของผู้จองซื้อรายที่ธนาคารไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามเช็คได้จากการเรียกเก็บเงินครั้งแรก หรือผู้จองซื้อที่ไม่ดำเนินการชำระค่าจองซื้อภายในเวลาที่กำหนดตามข้อ 6.7.1 (ค)

(ฉ) ผู้ที่ยื่นความจำนงในการจองซื้อและได้ชำระค่าจองซื้อไว้แล้วจะยกเลิกการจองซื้อและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ มีสิทธิยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามข้อ (ก) – (จ) หรือกรณีที่ไม่เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนหรือเงื่อนไขที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ได้ระบุไว้ในข้อ 6.2 อาจกำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตนภายหลัง

## 6.7.2 สำหรับนักลงทุนสถาบัน

ผู้จองซื้อที่เป็นนักลงทุนสถาบันจะต้องปฏิบัติตามวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้จองซื้อจะต้องจองซื้อหุ้นสามัญขั้นต่ำจำนวน 1,000 หุ้น และจะต้องเพิ่มเป็นทวีคูณของ 100 หุ้น โดยผู้จองซื้อต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อในใบจองซื้อตามที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายกำหนดให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจนพร้อมลงลายมือชื่อ หากผู้จองซื้อเป็นนิติบุคคลจะต้องลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท (ถ้ามี) และแนบเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้

- ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย: สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคลที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์อายุไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนสำเนาใบต่างดาวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง



- ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ: สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งบริษัท (Certificate of Incorporation) หรือหนังสือแสดงความเป็นนิติบุคคล (Affidavit) ที่ออกไม่เกิน 1 ปีก่อนวันจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่มอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน: สำเนาหนังสือมอบอำนาจจากผู้จองซื้อมอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ดำเนินการจองซื้อแทนพร้อมแนบสำเนาเอกสารของผู้มอบอำนาจทั้งนี้เอกสารดังกล่าวให้เป็นไปตามประเภทของผู้จองซื้อที่ระบุไว้ข้างต้น (แล้วแต่กรณี) โดยเอกสารดังกล่าวต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามแทนผู้จองซื้อหรือผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (แล้วแต่กรณี) และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี)

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

(ข) ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อได้ที่สำนักงานของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ภายในระยะเวลาการจองซื้อคือระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง เวลา 16.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน – 24 พฤศจิกายน 2560

(ค) ผู้จองซื้อต้องชำระเงินค่าจองซื้อเต็มจำนวนที่จองซื้อโดยวิธีชำระเงินมีดังนี้

- ชำระโดยเช็ค หรือ แคชเชียร์เช็ค (เช็คธนาคาร) หรือ ดราฟท์ ต้องทำการจองซื้อระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือ ดราฟท์ ดังกล่าวจะต้องสามารถเรียกเก็บเงินจากสำนักงานหักบัญชีในกรุงเทพมหานครได้ภายในระยะเวลาการจองซื้อเท่านั้น ทั้งนี้ การชำระเงินค่าจองซื้อเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์ ให้ชื่ดคร่อมสั่งจ่ายบัญชีธนาคารที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายแต่ละรายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 กำหนด พร้อมทั้งเขียนชื่อ นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลังโดย

หากชำระเป็นเช็ค ให้ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560

หากชำระเป็นแคชเชียร์เช็คหรือดราฟท์ให้ลงวันที่ภายหลังวันที่หนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับ แต่ไม่เกินวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560

- ชำระโดยเงินโอน หรือการโอนเงินผ่านระบบบาทเน็ต (BAHTNET) สามารถทำการจองซื้อในระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ถึง เวลา 16.00 น. ของวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 ทั้งนี้การโอนเงินผ่านระบบบาทเน็ตผู้จองซื้อต้องรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนและ/หรือค่าธรรมเนียมอื่นใดที่เกิดจากการทำธุรกรรมโอนเงินทั้งหมด (จำนวนเงินที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายได้รับต้องเท่ากับยอดจองซื้อเต็มจำนวน)

(ง) ผู้จองซื้อต้องนำใบจองซื้อและเอกสารประกอบการจองซื้อในข้อ (ก) พร้อมเงินค่าจองซื้อในข้อ (ค) หรือหลักฐานที่แสดงว่ามีการชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญยื่นความจำนงขอจองซื้อและชำระเงินได้ที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ภายในระยะเวลาจองซื้อโดยในการจองซื้อ เจ้าหน้าที่ที่รับจองซื้อจะลงลายมือชื่อรับจองเพื่อเป็นหลักฐานในการรับจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อ



(จ) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายจะนำเช็ค แคชเชียร์เช็คหรือตราพท์ ของผู้จองซื้อทุกรายเข้าบัญชีของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อเรียกเก็บเงิน โดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายจะเป็นผู้ทำการโอนเงินของยอดจองซื้อรวมในส่วนของตนให้กับบริษัทต่อไป ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายขอสงวนสิทธิในการพิจารณาตัดสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญของผู้จองซื้อหุ้นรายที่ธนาคารไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามเช็คได้จากการเรียกเก็บเงินครั้งแรก หรือผู้จองซื้อที่ไม่ดำเนินการชำระค่าจองภายในเวลาที่กำหนดตามข้อ 6.7.2(ค)

(ฉ) ผู้ที่ยื่นความจำนงในการจองซื้อและได้ชำระค่าจองซื้อไว้แล้วจะยกเลิกการจองซื้อและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายมีสิทธิยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามข้อ (ก) – (จ) หรือกรณีที่ไม่เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนหรือเงื่อนไขที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ได้ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 อาจกำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตนภายหลัง

### 6.7.3 สำหรับผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ

ผู้จองซื้อที่เป็นผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามวิธีการ ดังต่อไปนี้

(ก) ผู้จองซื้อจะต้องจองซื้อหุ้นสามัญขั้นต่ำจำนวน 1,000 หุ้น และจะต้องเพิ่มเป็นทวีคูณของ 100 หุ้น โดยผู้จองซื้อต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อในใบจองซื้อให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจนพร้อมลงลายมือชื่อ หากผู้จองซื้อเป็นนิติบุคคลจะต้องลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้น พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ (ถ้ามี) และแนบเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้

- ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย: สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องหรือในกรณีที่ไม่มีบัตรประจำตัวประชาชนให้แนบสำเนาเอกสารทางราชการอื่นที่มีเลขประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุและ/หรือสำเนาทะเบียนบ้านหน้าที่มีเลขประจำตัวประชาชนพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง (กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่ยังไม่มีบัตรประจำตัวประชาชนจะต้องแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้ปกครอง (บิดา/มารดา) และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่พร้อมให้ผู้ปกครองลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง และ/หรือกรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้เยาว์และของผู้ปกครอง (บิดา/มารดา) และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่ พร้อมให้ผู้ปกครองลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง)

ในกรณีเป็นบัตรประชาชนตลอดชีพ โปรดแนบสำเนาทะเบียนบ้านพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติต่างดาว: สำเนาใบต่างดาวหรือหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย: สำเนาหนังสือรับรองนิติบุคคลที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์อายุไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนสำเนาใบต่างดาวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องหรือ

ในกรณีที่เป็นส่วนราชการ องค์การของรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ จะต้องแนบหนังสือที่มีคำสั่ง/มติให้ทำธุรกรรม หรือหนังสือแต่งตั้ง หรือหนังสือมอบอำนาจในการทำธุรกรรม หรือ

ในกรณีที่ป็นสหกรณ์ มูลนิธิ สมาคม วัด มัสยิด ศาลเจ้า และนิติบุคคลอื่นในลักษณะเดียวกันจะต้องแนบหนังสือแสดงความจำนงในการทำธุรกรรม/รายงานการประชุมกรรมการ หนังสือแสดงการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หนังสือแต่งตั้งหรือมอบอำนาจในการทำธุรกรรม และเอกสารหลักฐานการได้รับการยกเว้นการหักภาษี ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) และสำเนาบัตรประชาชน สำเนาบัตรข้าราชการหรือสำเนาบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจ สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง (ในกรณีที่สำเนาบัตรข้าราชการหรือสำเนาบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจไม่ได้ระบุหมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน ให้แนบสำเนาทะเบียนบ้านที่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง)

- ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ: สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งบริษัท (Certificate of Incorporation) หรือหนังสือแสดงความเป็นนิติบุคคล (Affidavit) ที่ออกไม่เกิน 1 ปีก่อนวันจองซื้อ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และแนบสำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

- ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่มอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน: สำเนาหนังสือมอบอำนาจจากผู้จองซื้อมอบอำนาจให้ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ดำเนินการจองซื้อพร้อมแนบสำเนาเอกสารของผู้มอบอำนาจทั้งนี้เอกสารดังกล่าวให้เป็นไปตามประเภทของผู้จองซื้อที่ระบุไว้ข้างต้น (แล้วแต่กรณี) โดยเอกสารดังกล่าวต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามแทนผู้จองซื้อหรือผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (แล้วแต่กรณี) และประทับตราสำคัญนิติบุคคล (ถ้ามี)

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

### **วิธีการจองซื้อ**

#### **การจองซื้อโดยวิธีการกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ**

กรณีผู้จองซื้อ เป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเปิดบัญชีอื่นกับผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดการการจดทะเบียนและรับประกันการจำหน่ายภายในระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อหรือตามระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดแล้ว ให้ผู้จองซื้อดำเนินการกรอกใบจองซื้อหุ้น และจัดส่งใบจองซื้อหุ้นให้ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์โดยไม่ต้องแนบเอกสารใดๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ หากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวข้างต้น ผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสาร KYC/CDD และ Suitability Test ที่กรอกรายละเอียดถูกต้องครบถ้วน และชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อ เพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ

ในกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 (Issuer Account) ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดา ต้องกรอกข้อมูลเพิ่มเติมในใบจองซื้อในส่วน “ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินการตาม Foreign Account Tax Compliance (FATCA)” ส่วนผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคล ต้องกรอกข้อมูลเพิ่มเติมในใบจองซื้อในส่วน “ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินการตาม Foreign Account Tax Compliance (FATCA)” และ “คำรับรองสถานะนิติบุคคลและคำยินยอมเปิดเผยข้อมูลตาม FATCA (FATCA STATUS)” พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล เพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ

- การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online)

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านช่องทางเว็บไซต์ของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายที่สามารถให้บริการจองซื้อผ่านระบบนี้ได้ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่นๆ กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายซึ่งผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายภายในระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการส่งคำสั่งซื้อหรือตามระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และผ่านการศึกษาข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนเป็นที่เรียบร้อยแล้วก่อนการส่งคำสั่งซื้อผ่านระบบออนไลน์โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องมีการควบคุมดูแลการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ที่รัดกุมเพียงพอ สามารถตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อได้โดยใช้ชื่อผู้ใช้ (User Name) และรหัสผ่าน (Password Login) และผู้จองซื้อต้องยืนยันผูกพันตามข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนของหลักทรัพย์ดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องแนบเอกสารใดๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่รับจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) จะจัดให้มีหนังสือชี้ชวนและข้อมูลสรุปในเว็บไซต์ (Website) ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าว หรือผู้จองซื้อสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือชี้ชวนได้จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

- การจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายที่สามารถให้บริการจองซื้อผ่านระบบนี้ได้ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่นๆ กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายโดยได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป หรือตามระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องมีการควบคุมดูแลการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปที่รัดกุมเพียงพอ และผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญในข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนของหลักทรัพย์และยินยอมผูกพันตามข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนของหลักทรัพย์ดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องแนบเอกสารใดๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่รับจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป จะจัดให้มีหนังสือชี้ชวนและข้อมูลสรุปในเว็บไซต์ (Website) ของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าว หรือผู้จองซื้อสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือชี้ชวนได้จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) โดยจะต้องปฏิบัติตาม ดังนี้

- ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ต้องแจ้งการจัดสรรจำนวนหุ้นจองให้แก่ผู้จองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป โดยระบุจำนวนหุ้นที่จัดสรร ราคาที่เสนอขาย จำนวนเงินที่ต้องชำระ การฝากหุ้น วิธีการและวันที่ต้องชำระราคา และแจ้งให้ทราบว่า ผู้จองซื้อสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญในหนังสือชี้ชวนได้จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

- ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ต้องตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป เช่น เลขประจำตัวประชาชน วันเดือนปีเกิด ธนาครที่ใช้ชำระโดยวิธีเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือชื่อผู้แนะนำการลงทุน เป็นต้น

- ผู้จองซื้อต้องยืนยันทางวาจาว่าได้ศึกษาข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนเป็นที่เรียบร้อยแล้วและยินยอมผูกพันตามข้อมูลสรุป (Executive Summary) หรือหนังสือชี้ชวนดังกล่าว

- ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เมื่อรับคำยืนยันพร้อมรายละเอียดการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ต้องบันทึกคำสั่งการจองซื้อผ่านระบบที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จัดเตรียมให้ โดยระบบจะแสดงข้อมูลการจองผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ชื่อผู้แนะนำการลงทุน วันและเวลาบันทึกการจองซื้อผ่านระบบ

ภายหลังจากการจองซื้อ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องแจ้งยืนยันการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อผ่านระบบโทรศัพท์บันทึกเทปตามช่องทางที่ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม หากผู้จองซื้อไม่สามารถดำเนินการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์(Online) หรือผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปได้ ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อโดยการกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ พร้อมแนบเอกสารตามที่ระบุไว้ข้างต้นได้

(ข) ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อได้ที่สำนักงานสาขาของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ภายในระยะเวลาการจองซื้อคือ ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง เวลา 16.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 หรือผ่านเว็บไซต์ (Website) หรือทางโทรศัพท์บันทึกเทปของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ภายในระยะเวลาการจองซื้อตามวิธีการจองซื้อที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายกำหนด

(ค) ผู้จองซื้อต้องชำระเงินค่าจองซื้อเต็มจำนวนที่จองซื้อโดยวิธีชำระเงินมีดังนี้

- ชำระโดยเช็ค หรือ แคชเชียร์เช็ค (เช็คธนาคาร) หรือดราฟท์ ต้องทำการจองซื้อระหว่างเวลา 9.00 น. ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560

หากชำระเป็นเช็ค (เช็คส่วนบุคคล) ให้ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 และชื่อเจ้าของเช็คต้องเป็นชื่อเดียวกับชื่อผู้จองซื้อหรือบุคคลในครอบครัวที่มีนามสกุลเดียวกันเท่านั้น

หากชำระเป็นแคชเชียร์เช็คหรือดราฟท์ให้ลงวันที่ภายหลังวันที่หนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับ แต่ไม่เกินวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560

การชำระด้วยเช็ค แคชเชียร์เช็ค (เช็คธนาคาร) หรือ ดราฟท์ ให้ขีดคร่อมส่งจ่าย “บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด เพื่อจองซื้อหุ้น” พร้อมทั้งเขียนชื่อนามสกุลและหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลัง ทั้งนี้ผู้จองซื้อจะต้องชำระผ่านเคาน์เตอร์ของ บมจ.ธนาคารกรุงไทย เท่านั้น โดยใช้ใบนำฝากชำระค่าสินค้าและบริการ (Bill Payment Pay-in Slip Company Code 5298) และสามารถเรียกเก็บเงินจากสำนักงานหักบัญชีในกรุงเทพมหานครได้ภายใน ระยะเวลาการจองซื้อเท่านั้น

- ชำระโดยเงินโอน เข้าบัญชี “บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด เพื่อจองซื้อหุ้น” ผ่านเคาน์เตอร์ของ บมจ.ธนาคารกรุงไทย เท่านั้น โดยใช้ใบนำฝากชำระค่าสินค้าและบริการ (Bill Payment Pay-in Slip Company Code 5298) สามารถทำการจองซื้อในระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ถึง เวลา 16.00 น. ของวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560

- ชำระโดยการโอนเงินผ่านระบบเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือ ตัดจากเงินที่ฝากอยู่กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายสามารถทำการจองซื้อในระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 ถึง เวลา 16.00 น. ของวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560

การชำระค่าจองซื้อโดยหักจากเงินที่ฝากอยู่กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหรือผ่านระบบเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) จะกระทำได้เฉพาะผู้จองซื้อที่ได้เปิดบัญชีเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าภาระผูกพันและระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) ดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ

กรณีจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) หรือ จองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บนทีเคทีพี จะต้องชำระค่าจองซื้อโดยการโอนเงินผ่านระบบเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือหักจากเงินที่ฝากอยู่กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายเท่านั้น

ในกรณีที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตัดเงินจากระบบเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) ไม่ผ่าน หรือหักจากเงินที่ฝากอยู่กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายไม่ได้ ผู้จองซื้อจะต้องชำระค่าจองซื้อเต็มจำนวนที่จองซื้อ โดยชำระเป็นเงินโอนเข้าบัญชี “บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด เพื่อจองซื้อหุ้น” ผ่านเคาร์เตอร์ของ บมจ.ธนาคารกรุงไทย เท่านั้น โดยใช้ใบนำฝากชำระค่าสินค้าและบริการ (Bill Payment Pay-in Slip Company Code 5298) ภายในเวลา 16.00 น. ของวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 พร้อมส่งหลักฐานการโอนเงินมายังผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายโดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายจะดำเนินการโอนเงินของยอดจองซื้อรวมในส่วนของตนเข้าบัญชีบริษัทฯ ต่อไป

(ถ้ามี)ภาระค่าใช้จ่าย และ/หรือ ค่าธรรมเนียมธนาคาร ผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้รับภาระเอง (จำนวนเงินที่ผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ได้รับ ต้องเท่ากับยอดจองซื้อเต็มจำนวน)

(ง) ผู้จองซื้อต้องนำใบจองซื้อและเอกสารประกอบการจองซื้อในข้อ (ก) พร้อมหลักฐานการโอนเงินที่แสดงว่าการชำระค่าจองซื้อหุ้นเข้าบัญชี Company Code 5298 เรียบร้อยแล้ว มายืนยันความจำนองของจองซื้อและชำระเงินได้ที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ภายในระยะเวลาจองซื้อโดยในการจองซื้อเจ้าหน้าที่ที่รับจองซื้อจะลงลายมือชื่อรับจองเพื่อเป็นหลักฐานในการรับจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อ

(จ) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายจะดำเนินการโอนเงินของยอดจองซื้อรวมในส่วนของตนให้กับบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายขอสงวนสิทธิในการพิจารณาตัดสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญของผู้จองซื้อรายที่ธนาคารไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามเช็คได้จากการเรียกเก็บเงินครั้งแรก หรือผู้จองซื้อที่ไม่ดำเนินการชำระค่าจองซื้อภายในเวลาที่กำหนดตามข้อ 6.7.1 (ค)

(ฉ) ผู้ที่ยื่นความจำนองในการจองซื้อและได้ชำระค่าจองซื้อไว้แล้วจะยกเลิกการจองซื้อและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายมีสิทธิยกเลิกการจองซื้อของผู้จองซื้อที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามข้อ (ก) – (จ) หรือกรณีที่ไม่เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนหรือเงื่อนไขที่ผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ได้ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 อาจกำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตนภายหลัง

## 6.8 การจัดสรรในกรณีที่ผู้จองซื้อหลักทรัพย์เกินกว่าจำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

### 6.8.1 สำหรับบุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

ในกรณีที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเกินกว่าจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่บุคคลตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายในส่วนของตน ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2

### 6.8.2 สำหรับนักลงทุนสถาบัน

ในกรณีที่การจองซื้อหุ้นสามัญเกินกว่าจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1

### 6.8.3 สำหรับผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ

ในกรณีที่การจองซื้อหุ้นสามัญเกินกว่าจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายแก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ ให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายบริษัทฯ หรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1

## 6.9 วิธีการคืนเงินค่าจองซื้อหลักทรัพย์

### 6.9.1 กรณีผู้จองซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญ

ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ในส่วนของตนแต่ละราย ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อหุ้นสามัญจากผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญรายนั้นๆ จะดำเนินการให้มีการคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญผ่านตนโดยไม่มีดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใดๆ ตามที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อ โดยผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี) ตามช่องทางการคืนเงินดังนี้

ประเภทผู้จองซื้อ	ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงิน นับแต่วันสิ้นสุดการจองซื้อ
ลูกค้าของผู้จัดจำหน่าย หลักทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>โอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีเงินฝากที่มีอยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ <b>หรือ</b></li> <li>โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS)</li> </ul>	ภายใน 5 วันทำการ
บุคคลทั่วไปที่ไม่ใช่ ลูกค้าของผู้จัดจำหน่าย หลักทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ ตามหลักฐานสำเนาหน้าสมุดบัญชีของผู้จองที่นำส่งให้ผู้จัดจำหน่าย</li> </ul>	ภายใน 7 วันทำการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะส่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ</li> </ul>	ภายใน 10 วันทำการ
หมายเหตุ ในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากที่มีอยู่กับผู้จัดจำหน่าย หรือ ไม่สามารถโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ ผู้จัดจำหน่ายจะดำเนินการจ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะส่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ ภายใน 10 วันทำการนับแต่วันสิ้นสุดการจองซื้อ		



ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อหุ้นได้ภายในระยะเวลา 10 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ผู้จองซื้อจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีโดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืนนับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 10 วันทำการดังกล่าวจนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีดังกล่าวข้างต้นอย่างไรก็ดีไม่ว่าในกรณีใดๆ หากได้มีการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีเงินฝากที่อยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือส่งเช็คคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อโดยถูกต้องแล้วให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับคืนเงินค่าจองซื้อแล้วโดยชอบและผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใดๆ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อหรือการสูญหายในการจัดส่งเช็คซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามได้ระบุไว้ในใบจองซื้อผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

#### 6.9.2 กรณีผู้จองซื้อได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญน้อยกว่าจำนวนหุ้นสามัญที่จองซื้อ

ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ในส่วนของตนแต่ละราย ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อหุ้นสามัญจากผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญรายนั้นๆ จะดำเนินการให้มีการคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญผ่านตนโดยไม่มีดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใดๆ ตามที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อ โดยผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี) ตามช่องทางการคืนเงินดังนี้

ประเภทผู้จองซื้อ	ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงิน นับแต่วันสิ้นสุดการจองซื้อ
ลูกค้าของผู้จัดจำหน่าย หลักทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>โอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีเงินฝากที่มีอยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ <u>หรือ</u></li> <li>โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS)</li> </ul>	ภายใน 5 วันทำการ
บุคคลทั่วไปที่ไม่ใช่ลูกค้า ของผู้จัดจำหน่าย หลักทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ ตามหลักฐานสำเนาหน้าสมุดบัญชีของผู้จองที่นำส่งให้ผู้จัดจำหน่าย</li> </ul>	ภายใน 7 วันทำการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ</li> </ul>	ภายใน 10 วันทำการ
<p>หมายเหตุ ในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากที่มีอยู่กับผู้จัดจำหน่าย หรือ ไม่สามารถโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ ผู้จัดจำหน่ายจะดำเนินการจ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ ภายใน 10 วันทำการนับแต่วันสิ้นสุดการจองซื้อ</p>		



ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อหุ้นได้ภายในระยะเวลา 10 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ ผู้จองซื้อจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืนนับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 10 วันทำการดังกล่าวจนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีดังกล่าวข้างต้นอย่างไรก็ดีไม่ว่าในกรณีใดๆ หากได้มีการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีเงินฝากที่อยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือส่งเช็คคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่ระบุในใบจองซื้อโดยถูกต้องแล้วให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับคืนเงินค่าจองซื้อแล้วโดยชอบและผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใดๆ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อหรือการสูญหายในการจัดส่งเช็คซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

#### 6.9.3 กรณีผู้จองซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นเนื่องมาจากการที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อหุ้นตามเช็คที่จ่ายค่าจองซื้อหุ้นหรือเนื่องจากการปฏิบัติผิดเงื่อนไขการจองซื้อ

ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ในส่วนของตนแต่ละราย ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อหุ้นสามัญจากผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นรายนั้นๆ จะดำเนินการให้มีการคืนเช็คค่าจองซื้อหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญอันเนื่องมาจากการถูกตัดสิทธิการจองซื้อเพราะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อตามเช็คที่ส่งจ่ายค่าจองซื้อหุ้นได้หรือเนื่องจากการปฏิบัติผิดเงื่อนไขการจองซื้อโดยผู้จองซื้อต้องติดต่อขอรับเช็คฉบับดังกล่าวคืนจากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อ ภายใน 30 วันนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ

#### 6.9.4 กรณีมีการยกเลิกการเสนอขายหุ้น

(ก) ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.3 เงื่อนไขในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และบริษัทฯ และ/หรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายใช้สิทธิยกเลิกการเสนอขายและจัดจำหน่ายหุ้นสามัญให้ถือว่าผู้จองซื้อได้ใช้สิทธิยกเลิกการจองซื้อหุ้นสามัญทันที

(ข) กรณีที่เกิดเหตุการณ์อื่นใดที่ทำให้บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ต้องระงับหรือหยุดการเสนอขายหลักทรัพย์หรือไม่สามารถส่งมอบหลักทรัพย์ที่เสนอขายได้ผู้จองซื้อที่มีสิทธิที่จะยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ โดยผู้จองซื้อจะต้องแจ้งความประสงค์ต่อผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 ภายใน 5 วันทำการนับแต่วันที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

หากเกิดเหตุการณ์ตาม (ก) หรือ (ข) และผู้จองซื้อได้ใช้สิทธิยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่รับจองซื้อหุ้นสามัญจากผู้จองซื้อหุ้นที่ยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าวจะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อโดยไม่มีดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใดๆ ให้แก่ผู้จองซื้อรายนั้นๆ ตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อโดยผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินหรือค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเช็คต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คต่างธนาคาร (ถ้ามี) ตามช่องทางการคืนเงินดังนี้

ประเภทผู้จองซื้อ	ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงินนับแต่วันสิ้นสุดการจองซื้อหรือนับแต่วันที่เกิดเหตุการณ์ตาม (ข)
ลูกค้าของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีเงินฝากที่มีอยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ <b>หรือ</b></li> <li>- โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS)</li> </ul>	ภายใน 5 วันทำการ
บุคคลทั่วไปที่ไม่ใช่ลูกค้าของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ ตามหลักฐานสำเนาหน้าสมุดบัญชีของผู้จองที่นำส่งให้ผู้จัดจำหน่าย</li> </ul>	ภายใน 7 วันทำการ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่อยู่ระบุไว้ในใบจองซื้อ</li> </ul>	ภายใน 10 วันทำการ
<p>หมายเหตุ ในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากที่มีอยู่กับผู้จัดจำหน่าย หรือ ไม่สามารถโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ ผู้จัดจำหน่ายจะดำเนินการจ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่อยู่ระบุไว้ในใบจองซื้อ ภายใน 10 วันทำการนับแต่วันสิ้นสุดการจองซื้อหรือนับแต่วันที่เกิดเหตุการณ์ตาม(ข)</p>		

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้จองซื้อหุ้นได้ภายในระยะเวลา 10 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ หรือนับแต่วันที่เกิดเหตุการณ์ตาม (ข) ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์รายที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการส่งคืนเงินดังกล่าวจะต้องชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้จองซื้อในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญคืนนับจากวันที่พ้นกำหนดเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีดังกล่าวข้างต้นอย่างไรก็ดี ไม่ว่าในกรณีใดๆ หากได้มีการโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีเงินฝากที่มีอยู่กับผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือส่งเช็คคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ระบุไว้ในใบจองซื้อโดยถูกต้องแล้วให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับคืนเงินค่าจองซื้อแล้วโดยชอบและผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใดๆ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อหรือการสูญหายในการจัดส่งเช็คซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในใบจองซื้อผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

#### 6.10 วิธีการส่งมอบหลักทรัพย์

ปัจจุบันบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์”) ได้ตกลงรับหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นสามัญให้กับบริษัทฯ และให้บริการรับฝากใบหุ้นที่จองซื้อในการเสนอขายครั้งนี้กล่าวคือผู้จองซื้อสามารถใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์เพื่อขอให้นำหุ้นสามัญที่ตนได้รับการจัดสรรเข้าสู่ระบบซื้อขายแบบไร้ใบหุ้น (Scripless System) ได้ทันที ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้จองซื้อสามารถขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ได้ทันทีที่ตลาดหลักทรัพย์อนุญาตให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งแตกต่างกับกรณี que ผู้จองซื้อประสงค์จะขอรับใบหุ้นซึ่งผู้จองซื้อจะไม่สามารถขายหุ้นสามัญได้ในตลาดหลักทรัพย์จนกว่าจะได้รับใบหุ้น

ผู้จองซื้อสามารถเลือกให้บริษัทฯ ดำเนินการในกรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้คือ

(1) ในกรณีที่ผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะขอรับใบหุ้นแต่ประสงค์จะใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (Scripless System) โดยผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นสามัญไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ซึ่งผู้จองซื้อไม่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์อยู่ในกรณีนี้บริษัทฯ จะดำเนินการนำหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับ “บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก” และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทหลักทรัพย์นั้นฝากหุ้นสามัญอยู่และออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อในขณะเดียวกันบริษัทหลักทรัพย์นั้นก็บันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญที่ผู้จองซื้อฝากไว้ในกรณีนี้ผู้ที่ได้รับการจัดสรรจะสามารถขายหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ได้ทันทีที่ตลาดหลักทรัพย์อนุญาตให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ ทำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ

ในกรณีที่ผู้จองซื้อเลือกให้บริษัทฯ ดำเนินการตามข้อ 6.10 (1) นี้ ชื่อของผู้จองซื้อจะต้องตรงกับชื่อเจ้าของบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผู้จองซื้อประสงค์จะฝากหุ้นไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าวมิฉะนั้นแล้ว บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ที่จะดำเนินการออกใบหุ้นตามข้อ 6.10 (3) ให้แก่ผู้จองซื้อแทน

(2) ในกรณีที่ผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะขอรับใบหุ้นแต่ประสงค์จะใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (Scripless System) โดยผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นในบัญชีของบริษัทฯ ผู้ออกหลักทรัพย์สมาชิกเลขที่ 600 กรณีนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการนำหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญตามจำนวนที่ผู้จองซื้อได้รับการจัดสรรไว้ในบัญชีของบริษัทฯ ผู้ออกหลักทรัพย์สมาชิกเลขที่ 600 และออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อในกรณีนี้ผู้ที่ได้รับการจัดสรรจะสามารถขายหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ได้และหากผู้จองซื้อต้องการถอนหุ้นสามัญออกจากบัญชีของบริษัทฯ ผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ผู้จองซื้อสามารถติดต่อได้ที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ซึ่งจะมีค่าธรรมเนียมการถอนหุ้นสามัญตามอัตราที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์กำหนด

ทั้งนี้ การถอนหุ้นสามัญที่ฝากไว้ในบัญชีของบริษัทฯ ผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 จะต้องใช้เวลาในการดำเนินการ ดังนั้นผู้จองซื้อที่นำฝากในบัญชีดังกล่าวอาจจะไม่สามารถถอนหุ้นสามัญได้ทันภายในวันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ ทำการซื้อขายได้ในวันแรกในตลาดหลักทรัพย์

(3) ในกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์จะขอรับใบหุ้นโดยให้ออกใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ จะส่งมอบใบหุ้นตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรให้แก่ผู้จองซื้อหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามชื่อที่อยู่ที่จะระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นภายใน 15 วันนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อในกรณีนี้ผู้จองซื้อที่ได้รับการจัดสรรจะไม่สามารถขายหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ได้จนกว่าจะได้รับใบหุ้นซึ่งอาจจะได้รับภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อไม่ระบุเลือกกรณีใดกรณีหนึ่งในใบจองซื้อบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ที่จะดำเนินการออกใบหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อตามข้อ 6.10 (3) แทน



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

#### ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

#### การรับรองความถูกต้องในส่วนของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

##### 1. กรรมการผู้บริหารหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลสำหรับการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 เมษายน 2560 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ หรือนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ หรือนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

#### บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงลายมือชื่อ
1. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์
2. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน และบัญชี / กรรมการบริหารความเสี่ยง	นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงลายมือชื่อ
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาดและการขาย	นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ
5. นายธีรภัทร์ เพ็ชรปรี	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี	นายธีรภัทร์ เพ็ชรปรี

**ผู้รับมอบอำนาจ**

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงลายมือชื่อ
นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี
นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี



## 2. กรรมการท่านอื่นนอกจาก 1

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ หรือ นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ หรือนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงลายมือชื่อ
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / ประธานกรรมการตรวจสอบ	พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง
2. นายปรีชา บุญยกิตา	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	นายปรีชา บุญยกิตา
3. นายสุรัชย์ ชมภูไพลสร	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	นายสุรัชย์ ชมภูไพลสร
4. นางธิดิญา พงศ์พันธุ์วัฒนา	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	นางธิดิญา พงศ์พันธุ์วัฒนา

### ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงลายมือชื่อ
นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงลายมือชื่อ
นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์

### การรับรองการปฏิบัติหน้าที่ของที่ปรึกษาทางการเงิน

ข้าพเจ้าในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ขอรับรองว่าข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะที่ปรึกษาทางการเงิน ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

### บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา
นายพูลพัฒน์ ศรีเปล่ง	กรรมการบริหาร	นายพูลพัฒน์ ศรีเปล่ง



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทฯ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศิริทอง ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	68	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) โรงเรียนนายเรือ  - หลักสูตรป้องกัน ราชอาณาจักร ภาคีร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2010	-	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ คอนเทนต์
					2558 – 2559	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ คอนเทนต์
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท ที.เอส. คอมพิวเตอร์ จำกัด (มหาชน)	จัดหา ผลิตภัณฑ์ เครื่องเต็ม
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท เมืองไทย ลิขสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อบริการ
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเครื่องสำอาง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง						
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นายปรีชา บุญยิกิตา กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และการบริหารความเสียหาย และกำหนดค่าตอบแทน	56	- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหารความเสียหาย และกำหนดค่าตอบแทน
		- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง				บริษัท เจเคเอ็น มีเดีย จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด
		- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				ขนส่งและขนถ่ายสินค้าและ คนโดยสารทั้งทางบกทางน้ำ และทางอากาศ ทั้ง ภายในประเทศ และระหว่าง ประเทศ
		- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				บริษัท สำนักงานกฎหมาย และการบัญชี เอส.พี.ที. เทรด จำกัด
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 8/2004			2553 – ปัจจุบัน	บริษัท สำนักงานกฎหมาย และการบัญชี เอส.พี.ที. เทรด จำกัด
						บริษัท อริยา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
						บริษัท อีถาวร อพาร์ทเมนท์ จำกัด
					2538 – ปัจจุบัน	บริษัท อีถาวรโปรดิวส์ จำกัด





ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางธิติญา พงศ์พันธุ์วัฒนา กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง		39	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Graduate Diploma in Business Degree Majoring in E-commerce Edith Cowan University Australia - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่น 22/2016 - หลักสูตร Risk management Program for Corporate Leader รุ่น 3/2016	-	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิiconeแทนต์
						2558 - 2559	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิiconeแทนต์
						2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สตีป เซเวน จำกัด	ซื้อขายน้ำมันเครื่องที่ใช้ในรถยนต์ทุกประเภท
						2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เมลล่าฟอรั่ม จำกัด	ขายปลีกส่ง เครื่องสำอาง
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด	ผลิตจำหน่ายและจัดส่งคอนกรีตผสมเสร็จ
						2555 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท อินทรีนิลด์ รีโอรส์เทส จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายถ่านหิน
						2551-2555	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารงานศูนย์การค้า
						2549 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี การเงิน และธุรการ	บริษัท สามป๋วยอสังหา จำกัด	บริหารสินทรัพย์และจัดการลงทุน

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
นางจิตติญา พงศ์พันธุ์วัฒนา (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"><li>- หลักสูตร Family Business Governance for Sustainability รุ่น 3/2015</li><li>- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 31/2016</li><li>- โครงการ Certificate of BUSINESS ADVISOR รุ่น 17 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li></ul>						

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง						
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)	38	- Bachelor of Arts, Major International Relations, Bond University, Australia - ประกาศนียบัตรหลักสูตรการตลาด ยุทธศาสตร์บริหารธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 47 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 12/3/2016	87.00 <sup>(2)</sup>	พี่ชายนางสาว พินพิฎมา จักรจุฑาภิบัติ	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท) กรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
					2556 – 2559	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
					2557 – ปัจจุบัน	อยู่ระหว่างศึกษาธุรกิจ สถาบันฝึกอบรมบุคคล คณะบุคคล/ นิติบุคคล
					2557 – ปัจจุบัน	อยู่ระหว่างศึกษาธุรกิจ ตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม
					2557 – ปัจจุบัน	อยู่ระหว่างศึกษาธุรกิจของสถานีโทรทัศน์ประเภทข่าว
					2557 – ปัจจุบัน	ให้เข้า ศูนย์การค้า (Community mail)
					2557 – ปัจจุบัน	ให้เข้า ศูนย์การค้า (Community mail)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจักรพงษ์ จักรจุฑาภิบัติ (ต่อ)					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	ร้านสะดวกซื้อ และมีมินิมาร์ท
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่ม Amazon
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด	จำหน่ายชา กาแฟ โกโก้ เครื่องดื่มทั้งร้อนและเย็น
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น แซนเนล จำกัด	ธุรกิจให้บริการขายช่วงเวลาโฆษณาผ่านสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท บีทีเอสทราฟ จำกัด	ให้เช่าสิ่งหจรมทรัพย์ สหจรมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี้ จำกัด	ขายปลีกเชื้อเพลิง ยานยนต์ในสถานีปั้มน้ำมัน
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท อีทีแก๊ส จำกัด	สถานีบริการแก๊สเอ็นจีวี แอลพีจี
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ลีฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด	ขายผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท แอนดรูว์ บิลดิ้ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ และที่อยู่อาศัย
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง						
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาธิบดิ์  กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท )	36	- Bachelor of Arts, Major Mass Communication, Bond University, Australia  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015	10.00	น้องสาว นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท )
					2558 – 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท )
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางพิสมัย สัตย์อำนวย	47	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015</li> <li>- หลักสูตร CFO in Practice รุ่นที่ 7/2017 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>	-	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ คอมเทนต์
กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี					2558 – 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ คอมเทนต์
					2557 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ คอมเทนต์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บนฟ้าสภาวะ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ สหกรณ์ทรัพย์
					2544 – 2557	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง						
ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวของผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
นางสาวกมลรัตน์ มงคลศรีฐิต กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและการขาย	55	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	-	ไม่มีผู้บริหาร	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและการขาย
					2558 – 2559	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและการขาย
					2556 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
					2550 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายขาย
				ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
				บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์	
				บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์	
				บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์	
				บริษัท บมฟาสตาพร จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ สังกะหิรมทรัพย์	
				บริษัท เจเคเอ็น แอนด์มาร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธีรภัทร์ เพ็ชรบุรี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี	42	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Certified Public Accountants of Thailand (CPA) No.6332	-	ไม่มี	2560- ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เจเคเอ็ม โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ คอนเทนต์
					2548 – 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เพน วาเทวี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การผลิตและจำหน่ายเวช สำอางและเครื่องสำอาง
					2546 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท แอดวานซ์ สไปรลิต้า ไม่ ไปโอเพนไดรี จำกัด	การผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร ชีสฯ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ใน ที่อื่น
					2538 – 2546	Auditor Manager	Ernst & Young Office Limited, Bangkok, Thailand	ให้บริการด้านบัญชี

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2560

(2) สัดส่วนการถือหุ้นของคุณจักรพงษ์ จักราชอุทกบัณฑิต ตามที่ระบุข้างต้น ประกอบด้วยส่วนที่ถือหุ้นจากรพชช จำกัดมหาชน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง และส่วนที่ถือครองผ่าน MEDIA KING CAPITAL LTD.

2. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%) <sup>(1)</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาววริศรณีนลิน สุภาสนันท์	44	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสื่ทธิรคอนเทนต์
		2553 – 2559			กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสื่อทัศนะวัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง	
		2552 – 2559			เลขานุการบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสื่อทัศนะวัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง	
		2548 – 2559			กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสื่อทัศนะวัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง	
		2548 – 2559			กรรมการบริหาร	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสื่อทัศนะวัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง	
		2548 – 2559			ผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการ	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสื่อทัศนะวัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง	
		2548 – 2559						

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	พลเรือเอก อภิชาติ เพ็งศรีทอง	นายปรีชา บุญยิกดา	นายสุรชัย ชมภูไพร	นางสาววิดิฎา พงศ์พันธุ์วัฒนา	นายจักรพงษ์ จักราชอุทธิบดี	นางสาวพิมพ์อุมา จักราชอุทธิบดี	นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	นายธีรภัทร์ เพ็ชรปรี	นางสาววิศรีณลิน สุภาสนันท์
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	C, II, VII, VIII	III, V, VII, VIII, XIV	III, VII, VIII, XIII	III, VII, VIII, XI	I, IV, V, VIII, X, XII	I, IV, X, VIII	IV, VII, X, XI	IV, X	IX, X	VI
บริษัทย่อย										
1. บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด					I, VIII	I, VIII				
2. บริษัท เจเคเอ็น 1 เอ็มที จำกัด					I, VIII	I, VIII				
3. บริษัท เจเคเอ็น โนว์เดดส์ จำกัด					I, VIII	I, VIII				
4. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด					I, VIII	I, VIII				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน										
1. บริษัท เจเคเอ็น แดมัวร์ จำกัด					I, VIII					
2. บริษัท เจเคเอ็น จิวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด					I, VIII					
3. บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เนทีเวิร์ค จำกัด					I, VIII					
4. บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด					I, VIII	I, VIII				
5. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด					I, VIII					
6. บริษัท เจเคเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด					I, VIII					
7. บริษัท บมฟ้า สถาพร จำกัด					I, VIII		VIII			
8. บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด					I, VIII					
9. บริษัท เจเคเอ็น บมเน่ จำกัด					I, VIII					
10. บริษัท บมเน่ บางแค จำกัด						I, VIII				
11. บริษัท แอนดรูส์ บิวติ้ง จำกัด					I, VIII					
12. บริษัท ที.เอส. คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)	C, VII, VIII									
13. บริษัท เมืองไทย ลิขิตจิง จำกัด (มหาชน)	C, VII, VIII									

	พลเรือเอก อริชาติ เพ็งศรีทอง	นายปรีชา บุญยักดา	นายสุรชัย ชมพูเพชร	นางสาววิจิติญา พงศ์พันธุ์วัฒนา	นายจักรพงษ์ จักรราชสุทธิบริดี	นางสาวพิมพ์พุ่มมา จักรราชสุทธิบริดี	นางพิสมัย ลิติตอำนาจวย	นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	นายธีรภัทร์ เพชรปรี	นางสาววิศรีรัตน์ สุภาคนันท์
14. บริษัท เอสเอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	VII, VIII									
15. บริษัท อริยา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)		III, VII, VIII								
16. บริษัท ยิ่งถาวร อพาร์ทเม้นท์ จำกัด		I, VIII								
17. บริษัท ยิ่งถาวร บีโตร์เลียม จำกัด		I, VIII								
18. บริษัท ที.ซี.เจ เอเซีย จำกัด (มหาชน)			III, VII, VIII							
19. บริษัท สำนักงาน พี.บี.เอส จำกัด			I, VIII							
20. บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด				VIII, IX						
21. บริษัท อินทินสิดี รีพอร์ตเชส จำกัด				X						
22. บริษัท ขนส่งภาคอีสาน 2559 จำกัด		I, VIII								
23. บริษัท อทีแอนด์ จำกัด					I, VIII					
24. บริษัท สดีป เซเวน จำกัด				VIII						
25. บริษัท สำนักงานกฎหมายและการบัญชี เอส.พี.ที เทรต จำกัด		VIII								
26. บริษัท เมดล้า ฟอรั่ม จำกัด				I, VIII						

หมายเหตุ	C – ประธานกรรมการ	IV – กรรมการบริหาร	VIII – กรรมการบริษัท	XII – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
I – กรรมการผู้อำนวยการส่วนกลาง	V – กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	V – กรรมการบริหาร	IX – ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	XIII – กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
II – ประธานกรรมการตรวจสอบ	VI – เลขานุการบริษัท	VI – เลขานุการบริษัท	X – ผู้บริหาร	XIV – ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
III – กรรมการตรวจสอบ	VII – กรรมการอิสระ	VII – กรรมการอิสระ	XI – กรรมการบริหารความเสี่ยง	



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี
1. บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	/, //	/, //
2. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	/, //	/, //
3. บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด	/, //	/, //
4. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	/, //	/, //

หมายเหตุ: / = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม // = กรรมการ



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประกาศนียบัตร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่งและชื่อ	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว	37	<div>- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัย รามคำแหง</div> <div>- การอบรมสัมมนา</div> <div>- การบริหารความเสี่ยงเพื่อ การวางแผนการตรวจสอบ, สหวิชาชีพบัญชี</div> <div>- Audit Program Development, สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย</div> <div>- Board Risk Oversight Roles and Responsibility, ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย</div>	-	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายใน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิ คอนเทนต์
					2554 - 2560	ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายใน	บริษัท รีทีเพลท 2002 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2550 - 2554	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ ภายในอาวุโส	บริษัท กุลธรเคอร์รี่ จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทฯ โดยทีมงานตรวจสอบการควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประกาศนียบัตร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			องค์กร / ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่งและชื่อ	ชื่อบริษัท	
นายฉันทน์ ศรีปราโมช	54	<ul style="list-style-type: none"><li>- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต(CPA) ทะเบียนเลขที่ 5092</li><li>- หลักสูตรการตรวจสอบภายในสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li></ul>	-	ไม่มี	2551-ปัจจุบัน	หัวหน้าทีมส่วนงานตรวจสอบภายในบริษัทจดทะเบียน และบริษัทที่เตรียมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด	บริการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี (Auditor)



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 4  
งบการเงิน

**รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)**

ข้าพเจ้าได้สอบทานงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมแบบย่อของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้สอบทานข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกالدังกล่าวจากผลการสอบทานของข้าพเจ้า

**ขอบเขตการสอบทาน**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานสอบทานตามมาตรฐานงานสอบทาน รหัส 2410 เรื่อง การสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกิจการ การสอบทานดังกล่าวประกอบด้วย การใช้วิธีการสอบถามบุคลากร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชีและการวิเคราะห์เปรียบเทียบและวิธีการสอบทานอื่น การสอบทานนี้มีขอบเขตจำกัดกว่าการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถได้ความเชื่อมั่นว่าจะพบเรื่องที่มียุทธศาสตร์สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจพบได้จากการตรวจสอบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่ได้แสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลที่สอบทาน

**ข้อสรุป**

ข้าพเจ้าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกالدังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของข้าพเจ้า

35. / 2560.

กฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 3 พฤศจิกายน 2560



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2560	31 ธันวาคม 2559	30 กันยายน 2560	31 ธันวาคม 2559
	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		58,602	43,249	32,567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3, 4	608,267	299,449	594,721
สินค้าคงเหลือ		26,196	9,271	26,196
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		39,262	64,289	36,381
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,052	5,926	4,098
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>739,379</b>	<b>422,184</b>	<b>693,963</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		71,851	42,564	71,851
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	102,999
อุปกรณ์		22,530	5,540	21,204
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ		107,899	182,224	107,899
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ	5	1,218,741	1,023,016	1,219,973
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		853	1,019	571
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		3,667	-	721
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,118	19,141	1,213
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,436,659</b>	<b>1,273,504</b>	<b>1,526,431</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,176,038</b>	<b>1,695,688</b>	<b>2,220,394</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2560	31 ธันวาคม 2559	30 กันยายน 2560	31 ธันวาคม 2559
	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)	(ตรวจสอบแล้ว)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6	615,422	409,802	615,422
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3, 7	65,789	87,258	68,713
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	391,878	-	84,241
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,240	-	391,878
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		29,388	21,088	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ	3	115,825	-	29,388
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	8	5,322	145,825	41,584
สำรองค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	8	-	22,068	144,788
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8	8,148	71,191	21,952
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,234,012</b>	<b>757,232</b>	<b>6,133</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>203,408</b>	<b>384,776</b>	<b>68,460</b>
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	203,408	384,776	203,408
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		7,006	-	384,776
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-	74	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		8,960	5,106	74
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>219,374</b>	<b>389,956</b>	<b>8,890</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,453,386</b>	<b>1,147,188</b>	<b>5,106</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,453,386</b>	<b>1,473,549</b>	<b>1,181,871</b>
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน	10			
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		270,000	257,500	270,000
(31 ธันวาคม 2559: หุ้นสามัญ 515,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท)				257,500
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		200,000	200,000	200,000
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท				
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		8,288	8,288	8,288
ยังไม่ได้จัดสรร		520,468	346,316	538,557
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,104)	(6,104)	338,260
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>722,652</b>	<b>548,500</b>	<b>-</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,176,038</b>	<b>1,695,688</b>	<b>2,220,394</b>
				<b>1,728,419</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ





(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานแสดงเป็นบาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,276	4,742	2,276	4,742
รายได้จากการให้บริการ	20,073	5,407	-	1
รายได้ค่าสิทธิ	313,489	209,280	315,948	214,869
รายได้อื่น	525	212	1,326	1,016
รวมรายได้	336,363	219,641	319,550	220,628
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,137	1,921	1,137	1,921
ต้นทุนการให้บริการ	9,269	4,874	-	-
ต้นทุนค่าสิทธิ	166,357	117,638	171,081	117,635
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	4,774	2,155	5,903	1,199
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16,847	24,867	13,554	22,742
รวมค่าใช้จ่าย	198,384	151,455	191,675	143,497
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	137,979	68,186	127,875	77,131
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(22,998)	(20,261)	(22,998)	(20,261)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	114,981	47,925	104,877	56,870
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(21,412)	(11,562)	(21,192)	(13,109)
กำไรสำหรับงวด	93,569	36,363	83,685	43,761
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	93,569	36,363	83,685	43,761
กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน (บาท)	12			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.23	0.09	0.21	0.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานแสดงเป็นบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	3,143	4,982	3,143	4,982
รายได้จากการให้บริการ	36,340	45,120	-	26,128
รายได้ค่าสิทธิ	832,062	540,483	874,635	556,790
รายได้อื่น	2,060	2,700	4,407	4,767
รวมรายได้	873,605	593,285	882,185	592,667
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	1,489	2,123	1,489	2,123
ต้นทุนการให้บริการ	17,209	19,678	-	1,070
ต้นทุนค่าสิทธิ	459,870	274,509	464,594	274,509
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	8,650	3,757	9,646	1,226
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	94,904	62,258	85,836	56,798
รวมค่าใช้จ่าย	582,122	362,325	561,565	335,726
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	291,483	230,960	320,620	256,941
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(61,992)	(55,556)	(61,992)	(55,556)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	229,491	175,404	258,628	201,385
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11 (53,381)	(38,984)	(56,373)	(42,414)
กำไรสำหรับงวด	176,110	136,420	202,255	158,971
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,447)	-	(2,447)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	11 489	-	489	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,958)	-	(1,958)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	(1,958)	-	(1,958)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	174,152	136,420	200,297	158,971
<b>กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน (บาท)</b>				
กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน	0.44	0.34	0.51	0.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	องค์ประกอบอื่น				
	ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ส่วนต่ำกว่าทุน				
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		จากการรวมธุรกิจภายใต้		
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	การควบคุมเดียวกัน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	200,000	-	190,514	(6,104)	384,410
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	136,420	-	136,420
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559	200,000	-	326,934	(6,104)	520,830
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	200,000	8,288	346,316	(6,104)	548,500
กำไรสำหรับงวด	-	-	176,110	-	176,110
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	(1,958)	-	(1,958)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	174,152	-	174,152
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	200,000	8,288	520,468	(6,104)	722,652

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
200,000	-	180,790	380,790
-	-	158,971	158,971
200,000	-	339,761	539,761
200,000	8,288	338,260	546,548
-	-	202,255	202,255
-	-	(1,958)	(1,958)
-	-	200,297	200,297
200,000	8,288	538,557	746,845

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	229,491	175,404	258,628	201,385
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	1,556	542	1,253	279
ค่าตัดจำหน่าย	472,010	261,560	444,986	261,363
ค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(314)	1,625	(314)	1,625
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(85)	-	(81)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,438	-	2,438
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	8,498	1,747	8,498	1,747
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	1,407	483	1,337	483
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	48,021	44,129	48,021	44,129
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	760,669	487,843	762,409	513,368
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(308,504)	184,776	(333,070)	173,919
สินค้าคงเหลือ	(16,925)	(2,772)	(16,925)	(2,772)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	25,027	-	25,779	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,126)	(36,385)	275	(35,339)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,023	740	1,524	(1,059)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(22,606)	5,571	(16,665)	32,785
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ	115,825	-	94,029	43,756
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	(140,503)	91,408	(139,930)	90,481
สำรองค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม	(22,068)	-	(21,952)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(62,047)	43,350	(62,327)	43,124
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	335,765	774,531	293,147	858,263
จ่ายดอกเบี้ย	(46,884)	(38,785)	(46,884)	(38,785)
จ่ายภาษีเงินได้	(49,329)	(44,750)	(48,379)	(43,470)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	239,552	690,996	197,884	776,008

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้ออุปกรณ์	(9,132)	(3,828)	(8,688)	(3,172)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(667,569)	(789,322)	(641,686)	(789,151)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการลดลง (เพิ่มขึ้น)	74,325	(156,823)	74,325	(156,823)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่ม ในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,000)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	87,254	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(29,287)	(80,814)	(29,287)	(80,814)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	1,044	-	868
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(631,663)	(942,489)	(605,336)	(1,030,092)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	205,620	(140,803)	205,620	(140,803)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(168)	-	(168)	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(2,191)	-	(2,090)
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้	202,012	380,782	202,012	380,782
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	407,464	237,788	407,464	237,889
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15,353	(13,705)	12	(16,195)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	43,249	20,017	32,555	17,562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	58,602	6,312	32,567	1,367
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	9,414	-	9,414	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมระหว่างกาล

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลา 1 หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

บริษัทฯและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักดังนี้

ก) ขายสิทธิภาพยนตร์ ซีรีส์ และสารคดี ทั้งไทยและต่างประเทศ รวมถึงการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบดีวีดีและบลูเรย์

ข) ขายโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์

### 1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินระหว่างกาล

งบการเงินระหว่างกาลนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล โดยกลุ่มบริษัทเลือกนำเสนองบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้แสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดในรูปแบบเช่นเดียวกับงบการเงินประจำปี

งบการเงินระหว่างกาลนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมจากงบการเงินประจำปีที่น่าเสนอครั้งสุดท้าย ดังนั้นงบการเงินระหว่างกาลจึงเน้นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรม เหตุการณ์และสถานการณ์ใหม่ ๆ เพื่อไม่ให้ข้อมูลที่นำเสนอซ้ำซ้อนกับข้อมูลที่ได้รายงานไปแล้ว ผู้ใช้งบการเงินควรใช้งบการเงินระหว่างกาลนี้ควบคู่ไปกับงบการเงินประจำปีล่าสุด

งบการเงินระหว่างกาลฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินระหว่างกาลฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินระหว่างกาลฉบับภาษาไทยนี้

### 1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมระหว่างกาลนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) และจัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

#### 1.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินระหว่างกาลนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 3. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสิทธิ	-	-	3	5	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	-	-	6	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าเช่าจ่าย	2	2	2	2	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าเช่าเวลาโฆษณา	-	2	-	-	ราคาตามสัญญา







(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
2560	2559	2560	2559
	(ตรวจสอบแล้ว)		(ตรวจสอบแล้ว)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หมายเหตุ 7)

บริษัทย่อย	-	-	7,609	3,259
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	9,824	-	9,824
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,824	7,609	13,083

เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	19,788	41,584
รวมเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	19,788	41,584

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 และ 31 ธันวาคม 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
เงินกู้ยืมจาก	31 ธันวาคม 2559	ระหว่างงวด	ระหว่างงวด	30 กันยายน 2560
บริษัทย่อย				
บริษัท เจเคเอ็น ชาแนล จำกัด	-	21,700	(21,700)	-
บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด	-	900	(900)	-
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	-	500	(500)	-
รวมเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	23,100	(23,100)	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักประกัน และไม่คิดดอกเบี้ย



(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	6,214	3,770	5,614	3,600
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	251	74	251	74
รวม	6,465	3,844	5,865	3,674

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	20,201	11,792	18,601	11,622
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,949	2,144	6,949	2,144
รวม	27,150	13,936	25,550	13,766

4. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2560	2559	2560	2559
	(ตรวจสอบแล้ว)		(ตรวจสอบแล้ว)	
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	158	5,726	4,125	3,870
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	5	62	471	62
รวม	163	5,788	4,596	3,932

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2560	2559	2560	2559
	(ตรวจสอบแล้ว)		(ตรวจสอบแล้ว)	
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	256,786	195,911	240,039	163,502
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	244,241	52,696	242,842	50,705
3 - 6 เดือน	56,175	19,608	54,245	18,336
6 - 12 เดือน	37,606	16,649	26,841	16,649
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,426	7,491	2,426	7,491
รวม	597,234	292,355	566,393	256,683
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,426)	(2,740)	(2,426)	(2,740)
สุทธิ	594,808	289,615	563,967	253,943
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	594,971	295,403	568,563	257,875
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	138	12,862	138
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,296	3,344	13,296	3,010
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	-	2
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	250	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	312	-	312
รวมลูกหนี้อื่น	13,296	4,046	26,158	3,462
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	608,267	299,449	594,721	261,337

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าข้างต้น ได้รวมลูกหนี้การค้าจำนวนเงินรวมประมาณ 504 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 116 ล้านบาท) ซึ่งนำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิไถ่เบี่ย



(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

5. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,023,016	1,023,161
ซื้อเพิ่มระหว่างงวด - ราคาทุน	667,569	641,686
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด	(471,844)	(444,874)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	1,218,741	1,219,973

6. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดย

ก) เงินฝากธนาคารของบริษัทฯ

ข) การจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ค) บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการของบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

7. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2560	31 ธันวาคม 2559	30 กันยายน 2560	31 ธันวาคม 2559
	(ตรวจสอบแล้ว)		(ตรวจสอบแล้ว)	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,819	-	13,007
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	27,234	23,886	25,825	21,227
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	71	71
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12,830	33,260	11,064	31,306
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5	7,538	5
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	25,725	20,288	24,215	18,625
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	65,789	87,258	68,713	84,241



(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

8. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน 2560	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบแล้ว)	30 กันยายน 2560	31 ธันวาคม 2559 (ตรวจสอบแล้ว)
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	8,148	71,191	6,133	68,460
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,148	71,191	6,133	68,460

กลุ่มบริษัทได้คำนวณค่าเบี้ยปรับและเงินเพิ่มสำหรับภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ได้นำส่งตามหลักเกณฑ์ประมวลรัษฎากรจนถึงวันที่ชำระเงิน เป็นจำนวน 48 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 22 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ยื่นแบบชำระภาษีสำหรับภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีมูลค่าเพิ่ม เบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวแก่กรมสรรพากรทั้งจำนวนแล้ว

9. หุ้นกู้ระยะยาว

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาท

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 เป็นจำนวนเงิน 210 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี และมีอายุ 1 ปี 6 เดือน กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ส่วนเงินต้นหุ้นกู้มีกำหนดชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวน หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจงไม่เกิน 10 ราย

โดยบริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 เป็นจำนวนเงิน 210 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้ระยะยาวสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	384,776
บวก: ออกจำหน่ายระหว่างงวด	210,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(7,988)
บวก: ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	8,498
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560	595,286
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(391,878)
หุ้นกู้ : สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	203,408



(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดด้วยหน้าที่ของผู้ถือหุ้น และข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชี

#### 10. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 257.5 ล้านบาท (จำนวน 515,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 200 ล้านบาท (จำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 115,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560
- ข) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 200 ล้านบาท (จำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 270 ล้านบาท (จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560
- ค) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก

#### 11. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างกาลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดคูณด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณไว้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)			
สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างกาล		20,283	9,645
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด			
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลักรายการ			
ผลแตกต่างชั่วคราว		1,129	1,917
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร		909	3,464
ขาดทุน	21,412	11,562	21,192
			13,109

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างกาล	56,633	41,246	56,679	41,246
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(3,252)	(2,262)	(306)	1,168
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร				
ขาดทุน	53,381	38,984	56,373	42,414

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	489	-	489	-
รวม	489	-	489	-





(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

## 12. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	93,569	36,363	83,685	43,761
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	400,000	400,000	400,000	400,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.23	0.09	0.21	0.11

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	176,110	136,420	202,255	158,971
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	400,000	400,000	400,000	400,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.44	0.34	0.51	0.40

## 13. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิปดิ์

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจขายสิทธิ
- ธุรกิจบริการโฆษณา
- ธุรกิจอื่นๆ



(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อ  
วัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่ม  
บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน  
และสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน  
และสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชี  
สำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

ข้อมูลรายได้และกำไรรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

	ธุรกิจยาสีฟัน		ธุรกิจบริการโฆษณา		ธุรกิจอื่น ๆ		รวมส่วนงาน		การตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	316	215	20	5	-	-	336	220	-	-	336	220
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2	5	8	5	-	-	10	10	(10)	(10)	-	-
รวมรายได้	318	220	28	10	-	-	346	230	(10)	(10)	336	220
กำไรของส่วนงาน	146	99	5	(3)	-	-	151	96	8	(1)	159	95
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ											(5)	(2)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(17)	(25)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน											(23)	(20)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(21)	(12)
กำไรสำหรับงวด											93	36



(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับงวดเก้าเดือนสุดท้ายที่ 30 กันยายน

	ธุรกิจยาสีฟัน		ธุรกิจบริการโฆษณา		ธุรกิจอื่น ๆ		รวมส่วนงาน		การตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	835	546	36	45	-	871	591	-	-	871	591	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	43	16	8	6	2	53	24	(53)	(24)	-	-	
รวมรายได้	878	562	44	51	2	924	615	(53)	(24)	871	591	
กำไรของส่วนงาน	412	284	(5)	19	2	409	305	(16)	(11)	393	294	
รายได้อื่น										2	3	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ										(9)	(4)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร										(95)	(62)	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน										(62)	(56)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้										(53)	(39)	
กำไรสำหรับงวด										176	136	



(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

#### 14. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### 14.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน เป็นจำนวนเงิน 9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อค่าสิทธิรายการ (31 ธันวาคม 2559: 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

##### 14.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน เช่าพื้นที่โฆษณา บริการขึ้นช่องดาวเทียม บริการจัดเรตติ้ง และบริการส่วนกลาง และระบบสาธารณูปโภค อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	20	17	9	9
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2	9	2	9

##### 14.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและบริการทางด้านเทคนิค โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

#### 15. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม	30 กันยายน	31 ธันวาคม
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	(ตรวจสอบแล้ว)		(ตรวจสอบแล้ว)		(ตรวจสอบแล้ว)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	0.46	0.26	33.37	35.83

(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทานแล้ว)

16. การอนุมัติงบการเงินระหว่างกาล

งบการเงินระหว่างกาลนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560



A large, stylized handwritten signature in blue ink is written over the stamp and extends downwards and to the right.

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงานและงบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2559



Building a better  
working world





Building a better  
working world

EY Office Limited  
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex  
193/136-137 Rajadapisek Road  
Klongtoey, Bangkok 10110  
G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand  
Tel: +66 2264 9090  
Fax: +66 2264 0789-90  
ey.com

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคไรซ์ดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
ตู้ไปรษณีย์ 1047 กรุงเทพฯ 10501  
โทรศัพท์: +66 2264 9090  
โทรสาร: +66 2264 0789-90  
ey.com

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงานการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายกฤษฎา เลิศวนา

กฤษฎา เลิศวนา

กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 11 เมษายน 2560



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	43,248,505	20,016,982	32,554,689	17,562,271
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	299,448,919	373,220,281	261,337,139	347,651,477
สินค้าคงเหลือ		9,270,512	-	9,270,512	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	87,253,926	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		64,289,428	28,856,484	62,159,687	27,702,464
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,925,916	3,679,348	4,372,653	2,002,904
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		422,183,280	513,027,021	369,694,680	394,919,116
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9	42,563,802	60,952,698	42,563,802	60,952,698
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	102,999,200	101,999,400
อุปกรณ์		6,559,336	3,046,597	5,038,201	1,667,086
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ		182,223,816	134,296	182,223,816	134,296
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	1,023,016,644	446,522,281	1,023,161,203	446,522,281
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	20	-	1,139,791	-	1,139,791
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,141,785	19,159,807	2,736,785	959,807
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,273,505,383	530,955,470	1,358,723,007	613,375,359
รวมสินทรัพย์		1,695,688,663	1,043,982,491	1,728,417,687	1,008,294,475

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



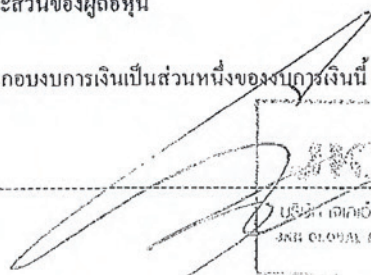
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	409,801,606	496,369,635	409,801,606
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 13	87,257,527	46,138,377	84,240,920
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		21,087,644	20,810,903	21,087,644
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	41,583,567	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	2,190,977	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	14	145,825,470	50,822,541	144,787,912
สำรองค่าเบี่ยงปรับเงินเพิ่ม	14	22,068,389	-	21,952,307
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	71,190,948	38,656,930	68,459,584
รวมหนี้สินหมุนเวียน		757,231,584	654,989,363	791,913,540
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้ระยะยาว	15	384,776,357	-	384,776,357
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	74,141	-	74,141
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16	5,106,009	4,583,162	5,106,009
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		389,956,507	4,583,162	389,956,507
รวมหนี้สิน		1,147,188,091	659,572,525	1,181,870,047
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	17			
หุ้นสามัญ 515,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท				
(2558: หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)		257,500,000	200,000,000	257,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท				
(2558: หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	17	200,000,000	200,000,000	200,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	8,287,905	-	8,287,905
ยังไม่ได้จัดสรร		346,316,428	190,513,727	338,259,735
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,103,761)	(6,103,761)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		548,500,572	384,409,966	546,547,640
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,695,688,663	1,043,982,491	1,728,417,687

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
 J&K GLOBAL SECURITIES CO., LTD.  
 กรรมการ

งบการเงินนี้ได้รับการตรวจสอบโดย:

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	38,565,806	56,510	38,565,806	26,632
รายได้จากการให้บริการ	79,226,480	82,489,775	26,127,499	50,054,921
รายได้ค่าสิทธิ	723,897,400	373,569,607	742,622,025	372,911,024
รายได้อื่น	4,677,452	1,118,728	7,537,714	1,923,853
รวมรายได้	846,367,138	457,234,620	814,853,044	424,916,430
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	18,853,550	57,863	18,853,550	37,822
ต้นทุนค่าสิทธิและบริการ	428,001,029	197,438,423	405,904,676	177,562,716
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	15,524,993	9,838,276	12,120,890	6,337,995
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	95,441,559	47,860,323	88,732,803	42,108,072
รวมค่าใช้จ่าย	557,821,131	255,194,885	525,611,919	226,046,605
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	288,546,007	202,039,735	289,241,125	198,869,825
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(74,551,803)	(34,674,857)	(74,551,803)	(34,674,817)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	213,994,204	167,364,878	214,689,322	164,195,008
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(49,903,598)	(33,963,370)	(48,931,231)	(33,276,487)
กำไรสำหรับปี	164,090,606	133,401,508	165,758,091	130,918,521
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	164,090,606	133,401,508	165,758,091	130,918,521
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	21			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.41	0.35	0.41	0.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





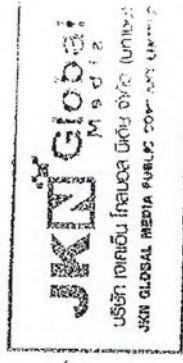
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ลูกหนี้ค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนต่ำกว่าทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	200,000,000	(59,820,650)	-	57,112,219	(6,103,761)	191,187,808
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี รับชำระลูกหนี้ค่าหุ้น	-	-	-	133,401,508	-	133,401,508
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	200,000,000	-	-	190,513,727	(6,103,761)	59,820,650
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	200,000,000	-	-	190,513,727	(6,103,761)	384,409,966
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 18)	-	-	8,287,905	(8,287,905)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	164,090,606	-	164,090,606
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	200,000,000	-	8,287,905	346,316,428	(6,103,761)	548,500,572

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ถูกหักค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2558	(59,820,650)	-	49,871,028	190,050,378
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	130,918,521	130,918,521
รับชำระลูกหนี้ค่าหุ้น	59,820,650	-	-	59,820,650
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	180,789,549	380,789,549
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	180,789,549	380,789,549
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 18)	-	8,287,905	(8,287,905)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	165,758,091	165,758,091
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	8,287,905	338,259,735	546,547,640

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

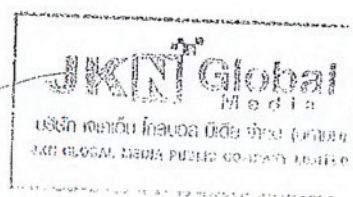
งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	213,994,204	167,364,878	214,689,322	164,195,008
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	900,413	434,679	526,505	134,234
ค่าตัดจำหน่าย	388,851,626	120,186,308	388,589,126	120,186,308
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,624,666	1,022,230	1,624,666	1,022,230
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(89,341)	-	(81,371)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (โอนกลับรายการ)	(82,555)	7,089,024	(82,555)	7,089,024
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้	3,994,357	-	3,994,357	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	636,711	568,355	636,711	568,355
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	60,133,765	23,675,688	60,133,765	23,675,648
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	669,963,846	320,341,162	670,030,526	316,870,807
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่น	72,146,696	(177,880,874)	84,689,672	(163,697,135)
สินค้าคงเหลือ	(9,270,512)	-	(9,270,512)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(37,183,543)	(27,661,433)	(36,826,972)	(26,211,316)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18,022	(13,190,096)	(1,776,978)	4,004,904
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	30,872,326	(136,116,250)	58,960,758	(170,362,211)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	32,534,018	36,225,542	30,433,009	36,986,672
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	117,071,318	49,469,798	116,148,906	49,322,674
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	41,583,567	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(113,864)	-	(113,864)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	876,038,307	51,187,849	953,858,112	46,914,395
จ่ายดอกเบี้ย	(49,886,941)	(22,303,578)	(49,886,941)	(22,303,371)
จ่ายภาษีเงินได้	(48,908,894)	(21,029,810)	(47,440,558)	(19,871,560)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	777,242,472	7,854,461	856,530,613	4,739,464

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้ออุปกรณ์	(5,367,687)	(1,758,346)	(4,683,915)	(1,458,509)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(965,263,434)	(339,691,551)	(965,145,493)	(339,691,551)
เงินช่วยเหลือจากรัฐบาล	(182,089,520)	-	(182,089,520)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(999,800)	(75,449,400)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	87,253,926	178,212,558	-	248,732,442
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	18,388,896	(44,982,635)	18,388,896	(44,982,635)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	410,000	-	410,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,043,876	-	867,666	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,046,033,943)	(207,809,974)	(1,133,662,166)	(212,439,653)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(86,568,029)	213,488,875	(86,568,029)	213,488,875
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(22,560,764)	-	(22,560,764)
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(2,190,977)	(35,706,047)	(2,090,000)	(30,090,000)
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้	380,782,000	-	380,782,000	-
เงินสดรับจากลูกหนี้ค่าหุ้น	-	59,820,650	-	59,820,650
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	292,022,994	215,042,714	292,123,971	220,658,761
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	23,231,523	15,087,201	14,992,418	12,958,572
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	20,016,982	4,929,781	17,562,271	4,603,699
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	43,248,505	20,016,982	32,554,689	17,562,271

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	ขายโฆษณาและผลิต รายการโทรทัศน์	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด”)	ขายโฆษณา	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด	ยังไม่ดำเนินการกิจการ	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น แอสเอสไอ จำกัด”)	ยังไม่ดำเนินการกิจการ	ไทย	100	100

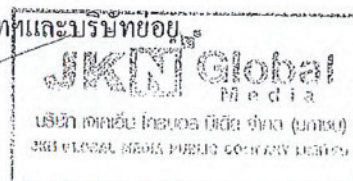
- ข) บริษัทฯจะถือว่าการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย



## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการบริการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้บริการโฆษณาแล้ว

#### รายได้จากค่าสิทธิ

รายได้จากค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง





รายได้จากค่าสิทธิที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิ จะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง  
รายได้แสดงไว้ในงบการเงิน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

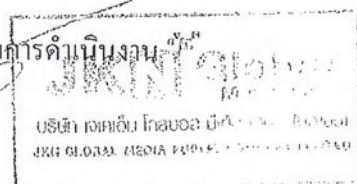
#### 4.6 อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์สำนักงาน	-	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	5 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	-	5-10 ปี

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



#### 4.7 สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

ค่าสิทธิรายการ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าสิทธิรายการจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิเมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้น โดยทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและสิทธินั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกิจการแล้ว

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า





สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการบริหารหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

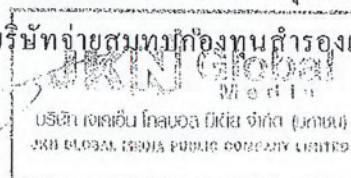
##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ





โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

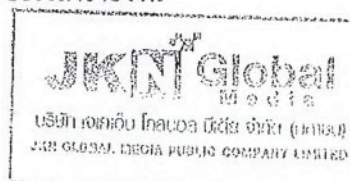
ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน







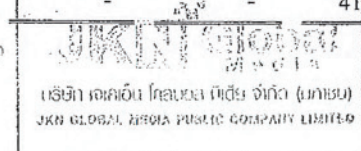
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายโฆษณา	-	-	-	2	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขายสิทธิ	-	-	19	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	3	1	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	-	-	2	9	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าเวลาโฆษณา	-	-	1	3	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการบริการ	7	14	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขาย	4	-	4	-	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขายโฆษณา	2	-	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าเวลาโฆษณา	14	40	-	25	ราคาตามสัญญา
ค่าโฆษณาจ่าย	-	2	-	2	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	9	2	9	2	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	284	4,904
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	6,178	178,583	3,788	162,405
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,178	178,583	4,072	167,309
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุ 13)				
บริษัทย่อย	-	-	3,259	4,085
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	9,824	32,024	9,824	1,153
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,824	32,024	13,083	5,238
<u>เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	41,584	-
รวมเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	41,584	-



เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
เงินให้กู้ยืมแก่	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	82,350	7,200	(89,550)	-
บริษัท สุทัศน์ ซัดเจน จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เจเคเอ็น บิวตี้ จำกัด")	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	238	(238)	-
บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	54	-	(54)	-
บริษัท บนฟ้า ศาตวรรษ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2,459	-	(2,459)	-
บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5	-	(5)	-
บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ไอเอช มีเดีย เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด")	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	9	-	(9)	-
บริษัท เจเคเอ็น เบนเน่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	377	1,300	(1,677)	-
<b>รวม</b>		<b>85,254</b>	<b>8,738</b>	<b>(93,992)</b>	<b>-</b>
กรรมการ		2,000	-	(2,000)	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		<b>87,254</b>	<b>8,738</b>	<b>(95,992)</b>	<b>-</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินให้กู้ยืมแก่	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	6,650	(6,650)	-
บริษัท สุทัศน์ ซัดเจน จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เจเคเอ็น บิวตี้ จำกัด")	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	238	(238)	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		<b>-</b>	<b>6,888</b>	<b>(6,888)</b>	<b>-</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมจาก	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	555	1	(556)	-
บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	51	-	(51)	-
<b>รวม</b>		<b>606</b>	<b>1</b>	<b>(607)</b>	<b>-</b>
กรรมการ		1,585	1,144	(2,729)	-
<b>รวมเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		<b>2,191</b>	<b>1,145</b>	<b>(3,336)</b>	<b>-</b>

JKT HOLDING, SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมจาก	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	540	-	(540)	-
กรรมการ		1,550	-	(1,550)	-
รวมเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		2,090	-	(2,090)	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักประกัน และไม่คิดดอกเบี้ย

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

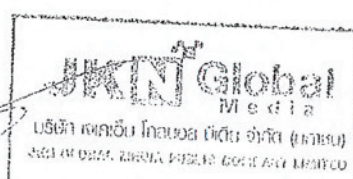
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,533	10,493	15,533	9,943
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,217	1,888	2,217	1,888
รวม	17,750	12,381	17,750	11,831

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	74	42	10	7
เงินฝากธนาคาร	43,175	19,975	32,545	17,555
รวม	43,249	20,017	32,555	17,562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.5 ต่อปี)



8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,726	1,320	3,870	662
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	62	3,684	62	2,735
3 - 6 เดือน	-	1,198	-	107
6 - 12 เดือน	-	55,722	-	56,662
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	110,514	-	107,143
รวม	5,788	172,438	3,932	167,309
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	195,911	121,256	163,502	109,532
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	52,696	69,238	50,705	68,602
3 - 6 เดือน	19,608	1,921	18,336	-
6 - 12 เดือน	16,649	534	16,649	520
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	7,491	2,803	7,491	2,803
รวม	292,355	195,752	256,683	181,457
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,740)	(1,115)	(2,740)	(1,115)
สุทธิ	289,615	194,637	253,943	180,342
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	295,403	367,075	257,875	347,651
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	138	-	138	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,344	-	3,010	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	6,145	2	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	250	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	312	-	312	-
รวมลูกหนี้อื่น	4,046	6,145	3,462	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	299,449	373,220	261,337	347,651

ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าข้างต้น ได้รวมลูกหนี้การค้าจำนวนเงินรวมประมาณ 116 ล้านบาท (2558: 175 ล้านบาท) ซึ่งนำไปขอลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิไต่เบี่ย

9. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
					ราคาทุน	
	2559	2558	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	100,000	100,000	100	100	100,000	100,000
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000
บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000
รวม					103,000	103,000
หัก: เจ้าหนี้ค่าหุ้น					-	(1,000)
สุทธิ					103,000	102,000


ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ยังไม่ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าสิทธิรายการ - ราคาทุน	1,601,406	636,143	1,601,288	636,143
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(571,383)	(182,531)	(571,120)	(182,531)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,007)	(7,089)	(7,007)	(7,089)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,023,016	446,523	1,023,161	446,523

 JKIN Global Media  
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKIN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LTD.



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาตามบัญชีต้นปี	446,523	234,106	446,523	234,106
ซื้อเพิ่ม	965,263	339,692	965,145	339,692
ค่าตัดจำหน่าย	(388,852)	(120,186)	(388,589)	(120,186)
โอนกลับรายการ (ขาดทุนจากการด้อยค่า)	82	(7,089)	82	(7,089)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,023,016	446,523	1,023,161	446,523

บริษัทฯ ได้นำค่าสิทธิรายการซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนรวมประมาณ 447 ล้านบาท (2559: ไม่มี) ไปคำนวณวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

## 12. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
เจ้าหนี้แฟกเตอร์িং	MRR	364,346	225,821
ตัวสัญญาใช้เงิน	4.00 - 8.00	45,456	32,205
ตัวแลกเงิน	6.50	-	238,344
รวม		409,802	496,370

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดย

- เงินฝากธนาคารของบริษัทฯ
- การจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบุคคลภายนอกและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก



**JKM Global Media**  
บริษัท เจเคเอ็ม โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKM GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,819	32,024	13,007	5,238
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	23,886	6,136	21,227	2,918
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	71	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	33,260	2,340	31,306	2,322
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	5	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,288	5,638	18,625	4,555
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	87,258	46,138	84,241	15,033

14. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	71,191	38,590	68,460	36,779
อื่นๆ	-	66	-	1,248
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	71,191	38,656	68,460	38,027

บริษัทฯ ได้คำนวณค่าเบี้ยปรับและเงินเพิ่มสำหรับภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ได้ นำส่งจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามหลักเกณฑ์ประมวลรัษฎากร เป็นจำนวน 22 ล้านบาท

และเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นชำระภาษีด้วยเช็คลงวันที่ล่วงหน้า สำหรับภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเบี้ยปรับดังกล่าวแก่กรมสรรพากร พร้อมทั้งเงินเพิ่มที่เกิดขึ้นจนถึง วันที่ถึงกำหนดชำระเงินตามเช็คลงวันที่ล่วงหน้า โดยแบ่งจ่ายชำระเป็นจำนวน 14 งวด เริ่มตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม 2560 จนถึงเดือนเมษายน 2561

15. หุ้นกู้ระยะยาว

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวน 500 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้อนุมัติ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 2 ชุด เป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย คงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี และมีอายุ 2 ปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ส่วนเงินต้นหุ้นกู้มีกำหนดชำระ ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวน หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อย สิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเป็นกัลปพฤกษ์ จำกัด ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุน รายใหญ่

บริษัท กัลปพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)  
KALPAPRUEK PUBLIC COMPANY LIMITED



โดยบริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ชุดที่ 1 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 จำหน่ายหุ้นกู้ชุดที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้ระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-
บวก: ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	400,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี	(19,218)
บวก: ดัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,994
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	384,776

หุ้นกุดังกล่าวมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และมีข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชี

#### 16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

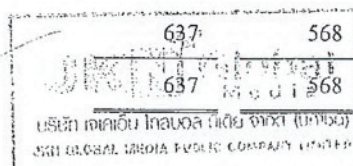
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	4,583	4,015	4,583	4,015
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	496	444	496	444
ต้นทุนดอกเบี้ย	141	124	141	124
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(114)	-	(114)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	5,106	4,583	5,106	4,583

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนค่าสิทธิและบริการ	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	637	568	637	568
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	637	568	637	568



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 11 ปี (2558: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	3.32	3.16	3.32	3.16
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3	3	3	3
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5	5	5	5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(195)	209	(195)	209
อัตราการขึ้นเงินเดือน	145	(134)	145	(134)

(หน่วย: ล้านบาท)

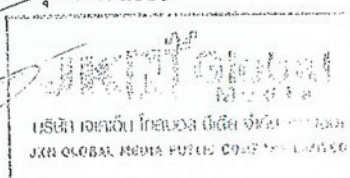
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(188)	201	(188)	201
อัตราการขึ้นเงินเดือน	124	(114)	124	(114)

#### 17. พუნเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ โดยแตกมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาทซึ่งทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิม 2,000,000 หุ้น เป็น 400,000,000 หุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการแตกมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559





- ข) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยเพิ่มทุนจาก 200 ล้านบาท (จำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 257.5 ล้านบาท (จำนวน 515,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559
- ค) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 115,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก

#### 18. ดำรงตามกฎหมาย

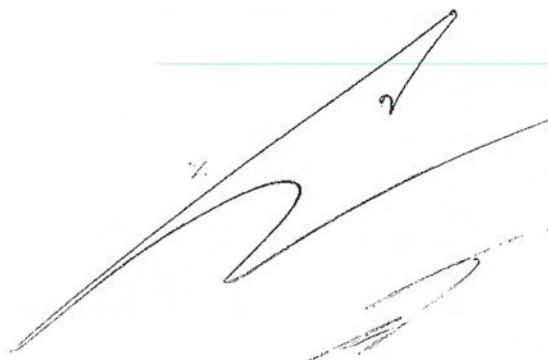
ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	35,991	21,113	31,277	17,493
ค่าลิขสิทธิ์ติดจำหน่าย	388,852	120,186	388,589	120,186
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	19,010	49,568	1,880	29,753
ค่าพาหนะและค่าแปลบท	14,276	13,509	14,198	13,509
ต้นทุนสินค้าเพื่อขาย	18,854	-	18,854	-
ค่าเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม	29,181	180	29,064	170



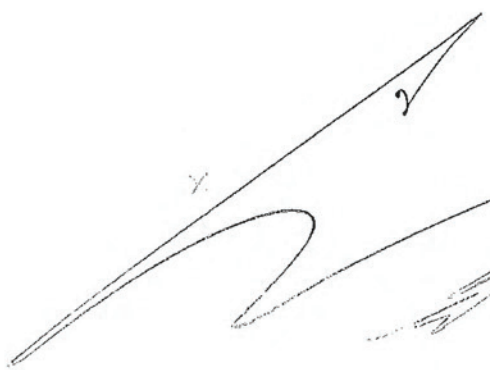
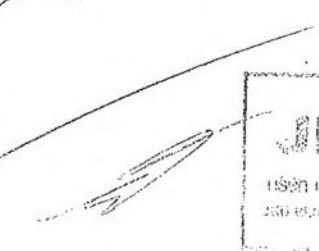
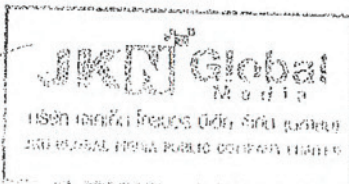

## 20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	48,690	34,281	47,717	33,594
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,214	(318)	1,214	(318)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	49,904	33,963	48,931	33,276

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	213,994	167,365	214,689	164,195
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	42,799	33,473	42,938	32,839
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ				
งบการเงินรวม	922	-	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
รายการขาดทุนทางภาษี	145	33	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	6,030	457	5,985	437
อื่นๆ	8	-	8	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	49,904	33,963	48,931	33,276

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงจะสูญ	548	223	548	223
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,401	-	1,401	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,021	917	1,021	917
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(3,044)	-	(3,044)	-
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี				
- สุทธิ	(74)	1,140	(74)	1,140

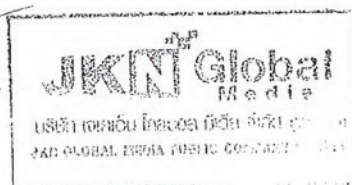
## 21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17) ซึ่งได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญโดยถือเสมือนว่าการแตกหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	164,091	133,402	165,758	130,919
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	400,000	381,895	400,000	381,895
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.41	0.35	0.41	0.34





## 22. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจขายสิทธิ
- ธุรกิจบริการโฆษณา
- ธุรกิจอื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

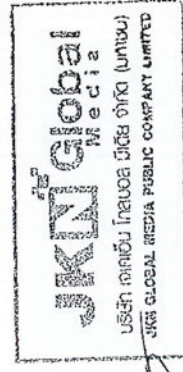


The block contains a large, stylized handwritten signature in black ink. To the right of the signature is a rectangular stamp. The stamp contains the text 'JKN Global Media' in a bold, sans-serif font. Below this, in a smaller font, is 'บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)' and at the bottom, 'JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED'.

ข้อมูลรายได้และกำไร และสินทรัพย์รวม ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจขายสิทธิ		ธุรกิจบริการโฆษณา		ธุรกิจอื่น ๆ		รวมส่วนงาน		การตัดรายการระหว่างกัน		(หน่วย: ล้านบาท) งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	763	374	79	82	-	-	842	456	-	-	842	456
รายได้ระหว่างส่วนงาน	19	-	4	13	3	1	26	14	(26)	(14)	-	-
รวมรายได้	782	374	83	95	3	1	868	470	(26)	(14)	842	456
กำไรของส่วนงาน	358	196	42	65	3	1	403	262	(8)	(3)	395	259
รายได้อื่น											5	1
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ											(16)	(10)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(95)	(48)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน											(75)	(35)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(50)	(34)
กำไรสำหรับปี											164	133

	ธุรกิจขายสิทธิ		ธุรกิจบริการโฆษณา		ธุรกิจอื่น ๆ		รวมส่วนงาน		การตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์รวม	1,729	1,008	118	146	2	3	1,849	1,157	(153)	(113)	1,696	1,044





### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสี่ราย เป็นจำนวนเงิน 227 ล้านบาท 160 ล้านบาท 116 ล้านบาท และ 87 ล้านบาท (ปี 2558 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสี่ราย เป็นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท 85 ล้านบาท 68 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท)

#### 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 191,813 บาท (2558: 59,400 บาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 180,467 บาท (2558: 59,400 บาท)

#### 24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

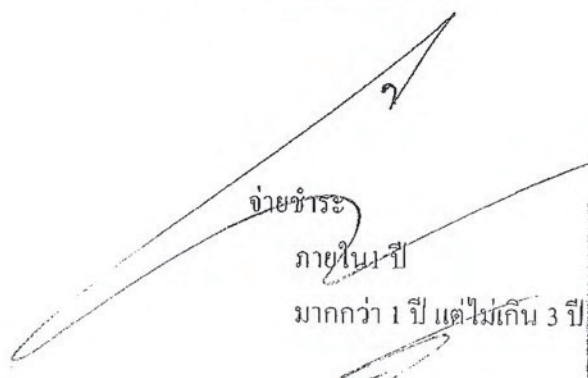
##### 24.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท เจริญสหรัฐฯ (2558: ไม่มี) ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อค่าสิทธิรายการ

##### 24.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน เช่าพื้นที่โฆษณา บริการขึ้นช่องดาวเทียม บริการจัดเรตติ้ง และบริการส่วนกลาง และระบบสาธารณูปโภค อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		<u>2559</u>	<u>2558</u>	<u>2559</u>	<u>2558</u>
จ่ายชำระ ภายในปี มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี				9	4
				9	7

ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าและบริการเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (2558: 2 ล้านบาท) และบริษัทฯมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าและรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท (2558: 2 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท) ตามลำดับ

บริษัทได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  
แห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้าและบริการทางด้านเทคนิค โดยภายใต้เงื่อนไข  
ตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน  
ประมาณ 4 ล้านเหรียญสหรัฐ (2558: ไม่มี)

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การ  
แสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการ  
เทียบเท่าเงินสด ถูกหนีการค้าและถูกหนีอื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนีการค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น  
และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมี  
นโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

บริษัท เติมโอบี จำกัด มีเดีย จำกัด  
JAN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

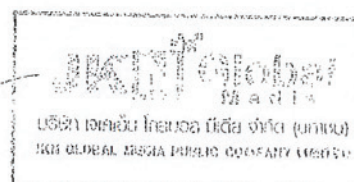


(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาสถา	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4	39	43	0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	299	299	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	43	-	-	-	-	43	0.50
	43	-	-	4	338	385	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30	-	-	380	-	410	หมายเหตุ 12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	87	87	-
	30	-	-	380	87	497	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6	14	20	0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	373	373	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	87	87	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	61	-	-	-	-	61	0.50
	61	-	-	6	474	541	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	223	-	-	273	-	496	หมายเหตุ 12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	46	46	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	2	2	-
	223	-	-	273	48	544	







### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อค่าสิทธิรายการเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2559 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2559 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2558
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	0.26	-	35.83	-

### 25.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้ อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

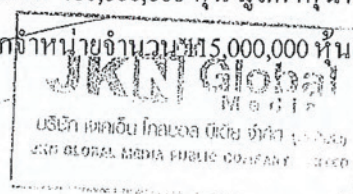
### 26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.09:1 (2558: 1.72:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.16:1 (2558: 1.65:1)

### 27. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 257.5 ล้านบาท (จำนวน 515,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 200 ล้านบาท (จำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท



- ข) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 200 ล้านบาท (จำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 270 ล้านบาท (จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท)
- ค) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก

28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560



The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'X' followed by a stylized signature. To the right of the signature is a rectangular company stamp. The stamp contains the text 'JKN Global Media' in a bold, sans-serif font. Below this, in a smaller font, it says 'บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด' and 'JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED'.

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย

รายงานและงบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2558



Building a better  
working world

**EY Office Limited**  
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex  
193/136-137 Rajadapisek Road  
Klongtoey, Bangkok 10110  
G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand  
Tel: +66 2264 9090  
Fax: +66 2264 0789-90  
ey.com

บริษัท สำนักงาน เอวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเรจาดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพมหานคร 10501  
โทรศัพท์: +66 2264 9090  
โทรสาร: +66 2264 0789-90  
ey.com

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานและ  
กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย และเฉพาะของ  
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเกี่ยวกับเหตุการณ์ต่อไปนี้

- ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 และข้อ 3 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลง  
เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินโดยนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการรายงาน  
ทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่  
31 ธันวาคม 2557 และนำเสนองบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่  
แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน และได้ใช้เกณฑ์ดังกล่าวใน  
การจัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 งบกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2557 ซึ่งจัดทำขึ้นเป็นครั้งแรกด้วยเช่นกันเพื่อแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ
- ข) นอกจากนี้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน  
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ซึ่งเคยถูกถือหุ้นและควบคุมโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ดังนั้นจึงถือเป็น  
การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และวันที่  
1 มกราคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ  
งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และ  
บริษัทย่อยที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ ถูกจัดทำขึ้นโดยสะท้อนผลของการรวมธุรกิจภายใต้การ  
ควบคุมเดียวกัน

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

กช. /รศ. .

กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557
					(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	20,016,982	4,929,781	458,884	17,562,271	4,603,699	384,296
เงินลงทุนชั่วคราว		-	410,000	-	-	410,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	373,220,281	196,361,637	18,714,085	347,651,477	184,976,572	18,714,085
สินค้าคงเหลือ		-	-	1,023,004	-	-	1,023,004
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	85,253,926	123,257,786	10,629,531	-	130,212,592	11,001,531
เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ	7	2,000,000	142,208,698	16,440,075	-	118,519,850	16,440,075
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	32,535,832	4,403,032	819,701	29,705,368	3,494,052	577,425
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		513,027,021	471,570,934	48,085,280	394,919,116	442,216,765	48,140,416
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	60,952,698	15,970,063	1,407,902	60,952,698	15,970,063	1,407,902
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	101,999,400	26,550,000	-
อุปกรณ์		3,046,597	1,722,930	145,721	1,667,086	342,811	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	446,522,281	234,106,062	-	446,522,281	234,106,062	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	20	1,139,791	821,674	-	1,139,791	821,674	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,294,103	6,104,007	4,845,220	1,094,103	5,099,007	4,845,220
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		530,955,470	258,724,736	6,398,843	613,375,359	282,889,617	6,253,122
รวมสินทรัพย์		1,043,982,491	730,295,670	54,484,123	1,008,294,475	725,106,382	54,393,538

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



*(Handwritten signature)*



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557
				(ปรับปรุงใหม่)		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	14	496,369,635	282,880,760	28,367,423	496,369,635	282,880,760
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 15	47,723,167	182,467,307	22,061,670	16,583,338	185,573,272
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,810,903	7,087,858	318,243	20,810,903	7,087,858
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	606,187	36,312,234	-	540,000	30,630,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	17	-	6,791,970	96,726	-	6,791,970
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16	89,479,471	3,784,132	285,527	88,617,888	2,308,543
รวมหนี้สินหมุนเวียน		654,989,363	519,324,261	51,129,589	622,921,764	515,272,403
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - ตัดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	17	-	15,768,794	305,326	-	15,768,794
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	4,583,162	4,014,807	-	4,583,162	4,014,807
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,583,162	19,783,601	305,326	4,583,162	19,783,601
รวมหนี้สิน		659,572,525	539,107,862	51,434,915	627,504,926	535,056,004
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		200,000,000	200,000,000	5,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		200,000,000	200,000,000	1,250,000	200,000,000	200,000,000
หัก: ลูกหนี้ค่าหุ้น		-	(59,820,650)	-	-	(59,820,650)
กำไรสะสม		190,513,727	57,112,219	1,549,208	180,789,549	49,871,028
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,103,761)	(6,103,761)	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		384,409,966	191,187,808	2,799,208	380,789,549	190,050,378
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ		-	-	250,000	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		384,409,966	191,187,808	3,049,208	380,789,549	190,050,378
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,043,982,491	730,295,670	54,484,123	1,008,294,475	725,106,382

๑

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
ครั้งที่.....เมื่อวันที่.....





บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
องค์ประกอบอื่น								
ของส่วนของผู้ถือหุ้น								
				ส่วนต่ำกว่าทุน	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิม	รวม
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ลูกหนี้ค่าหุ้น	กำไรสะสม	จากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ของบริษัทฯ	ของบริษัทฯ	ของบริษัทฯ	ผู้ถือหุ้น
	1,250,000	-	1,549,208	-	2,799,208	250,000	-	3,049,208
	-	-	56,363,052	-	56,363,052	-	-	56,363,052
	-	-	(6,903,802)	-	(6,903,802)	-	-	(6,903,802)
	3,750,000	-	-	-	3,750,000	-	-	3,750,000
	195,000,000	-	-	-	195,000,000	-	-	195,000,000
	-	(59,820,650)	-	-	(59,820,650)	-	-	(59,820,650)
	-	-	-	-	-	750,000	-	750,000
	-	-	-	(6,103,761)	(6,103,761)	-	-	(6,103,761)
	-	-	6,103,761	-	6,103,761	(1,000,000)	-	5,103,761
	200,000,000	(59,820,650)	57,112,219	(6,103,761)	191,187,808	-	-	191,187,808
	200,000,000	(59,820,650)	57,112,219	(6,103,761)	191,187,808	-	-	191,187,808
	-	-	133,401,508	-	133,401,508	-	-	133,401,508
	-	59,820,650	-	-	59,820,650	-	-	59,820,650
	200,000,000	-	190,513,727	(6,103,761)	384,409,966	-	-	384,409,966

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก			รวม	
	และชำระแล้ว	ลูกหนี้ค่าหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
3	1,250,000	-	749,167	1,999,167	
	-	-	-	-	
	1,250,000	-	749,167	1,999,167	
	-	-	49,121,861	49,121,861	
	3,750,000	-	-	3,750,000	
	195,000,000	-	-	195,000,000	
	-	(59,820,650)	-	(59,820,650)	
	200,000,000	(59,820,650)	49,871,028	190,050,378	
3	200,000,000	(59,820,650)	49,049,354	189,228,704	
	-	-	821,674	821,674	
	200,000,000	(59,820,650)	49,871,028	190,050,378	
	-	-	130,918,521	130,918,521	
	-	59,820,650	-	59,820,650	
	200,000,000	-	180,789,549	380,789,549	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	167,364,878	61,989,664	164,195,008	61,525,486
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	434,679	118,999	134,234	10,273
ค่าตัดจำหน่าย	127,275,332	62,344,822	127,275,332	62,344,822
ค่าเผื่อนี้สยจะสูญ	1,022,230	93,562	1,022,230	93,562
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	568,355	4,014,807	568,355	4,014,807
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	23,675,688	10,397,527	23,675,648	10,397,527
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	320,341,162	138,959,381	316,870,807	138,386,477
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(177,880,874)	(177,741,114)	(163,697,135)	(166,356,049)
สินค้าคงเหลือ	-	1,023,004	-	1,023,004
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(27,661,433)	(3,583,331)	(26,211,316)	(2,916,627)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(13,190,096)	(1,258,787)	4,004,904	(253,787)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(136,116,250)	160,405,637	(170,362,211)	162,316,549
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	85,695,340	3,498,605	86,309,346	2,170,370
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	51,187,849	121,303,395	46,914,395	134,369,937
จ่ายดอกเบี้ย	(22,303,578)	(10,397,527)	(22,303,371)	(10,397,527)
จ่ายภาษีเงินได้	(21,029,810)	(6,582,473)	(19,871,560)	(6,367,441)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	7,854,461	104,323,395	4,739,464	117,604,969

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



*(Handwritten signature and stamp)*

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
				(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้ออุปกรณ์	(1,758,346)	(1,696,208)	(1,458,509)	(353,084)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(339,691,551)	(296,450,884)	(339,691,551)	(296,450,884)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(75,449,400)	(26,550,000)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	38,003,860	(112,628,255)	130,212,592	(119,211,061)
เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการลดลง (เพิ่มขึ้น)	140,208,698	(125,768,623)	118,519,850	(102,079,775)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(44,982,635)	(14,562,161)	(44,982,635)	(14,562,161)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	410,000	(410,000)	410,000	(410,000)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(207,809,974)	(551,516,131)	(212,439,653)	(559,616,965)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	213,488,875	254,513,337	213,488,875	254,513,337
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	22,158,712	-	22,158,712
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(22,560,764)	-	(22,560,764)	-
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(35,706,047)	36,312,234	(30,090,000)	30,630,000
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้น	-	3,750,000	-	3,750,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	135,179,350	-	135,179,350
เงินสดรับจากลูกหนี้ค่าหุ้น	59,820,650	-	59,820,650	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยลดลง	-	(250,000)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	215,042,714	451,663,633	220,658,761	446,231,399
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	15,087,201	4,470,897	12,958,572	4,219,403
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,929,781	458,884	4,603,699	384,296
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	20,016,982	4,929,781	17,562,271	4,603,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



ลงชื่อ ..... กรรมการ

(คุณโจสมิ จักรกฤษณ์)



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

บริษัทฯและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักดังนี้

1.1 ขายสิทธิภาพยนตร์ ซีรีส์ และสารคดี ทั้งไทยและต่างประเทศ รวมถึงการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบดีวีดีและบลูเรย์

1.2 ขายโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 การเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินโดยนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะเพื่อให้งบการเงินที่น่าเสนอให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และสะท้อนต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทได้ดียิ่งขึ้น และเพื่อเป็นไปตามแผนการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่องบการเงินแต่อย่างใด ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้



## มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

### 2.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	ขายโฆษณาและผลิต รายการโทรทัศน์	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด	ยังไม่ดำเนินกิจการ	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด”)	ยังไม่ดำเนินกิจการ	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด	ยังไม่ดำเนินกิจการ	ไทย	100	-

ในวันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ทั้งนี้ ก่อนวันที่ 25 กันยายน 2557 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ถือหุ้น และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวมาโดยตลอด ดังนั้นการเข้าลงทุนครั้งนี้จึงเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวนรวม 25 ล้านบาท และมีส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัท ย่อยจำนวนประมาณ 6 ล้านบาท ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากไว้ภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม บริษัทฯ ได้จัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ขึ้นเป็นครั้งแรก โดยถือเสมือนว่าบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มาโดยตลอด



มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อ (25 กันยายน 2557) และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อ	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,777
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,213
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,599
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,832
อุปกรณ์	374
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,059)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(23,522)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(318)
รวมสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	18,896
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในสัดส่วนที่ลงทุน	18,896
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	25,000
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	6,104

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

#### 2.4 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน



3. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินโดยนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ทั้งนี้ มีผลให้กลุ่มบริษัทต้องนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 2.2 กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ วันที่ 1 มกราคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน และได้ใช้เกณฑ์ดังกล่าวในการจัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ขึ้นเป็นครั้งแรกเพื่อแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	1,140	822	-
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	1,140	822	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
กำไรหรือขาดทุน:		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง	318	822
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพิ่มขึ้น	318	822
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาท)	0.17	0.80

#### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการ รายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐาน การรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็น สารสำคัญต่อการเงินเมื่อนามาถือปฏิบัติ

#### 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 5.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของ ความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการบริการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้บริการโฆษณาแล้ว

###### รายได้จากค่าสิทธิ

รายได้จากค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากค่าสิทธิที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้ สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิ จะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิ ได้ตามสัญญา

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้แสดงไว้ในงบการเงินโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มี ข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 5.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

### 5.5 อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์สำนักงาน	-	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	5 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	-	5-10 ปี

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

ค่าสิทธิรายการ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าสิทธิรายการจะถูkBันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิเมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้น โดยทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและสิทธินั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกิจการแล้ว

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา

### 5.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท



นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 5.8 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 5.9 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## 5.11 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 5.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



ลงชื่อ \_\_\_\_\_  
ตำแหน่ง \_\_\_\_\_

## ค่าสิทธิรายการและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของค่าสิทธิรายการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ดังกล่าว และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของค่าสิทธิรายการในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายโฆษณา	-	-	2	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	-	-	9	9	ราคาตามสัญญา
ค่าโฆษณา	-	-	3	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้ค่าสิทธิ	-	165	-	165	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการ	14	-	14	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าเวลาโฆษณา	43	-	43	-	ราคาตามสัญญา
ค่าโฆษณา	2	-	2	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	2	-	2	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อค่าสิทธิรายการ	-	101	-	101	ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ลงชื่อ

(นายเจกอน กลอสบอด)



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	4,904	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	172,438	184,498	162,405	176,693
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	172,438	184,498	167,309	176,693

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

(หมายเหตุ 15)

บริษัทย่อย	-	-	4,085	9,630
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	32,024	63,651	1,153	59,154
ผู้บริหารและกรรมการ	1,585	379	1,550	379
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,609	64,030	6,788	69,163

**เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
เงินให้กู้ยืมแก่	ลักษณะความสัมพันธ์				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด	บริษัทย่อย	6	-	(6)	-
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	106,888	362,768	(387,306)	82,350
บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,800	-	(1,746)	54
บริษัท บนฟ้า สตาพร จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	13,547	-	(11,088)	2,459
บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	710	-	(705)	5
บริษัท ไฮแอท มีเดีย เฮาส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	15	-	(6)	9
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โซลคิง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	292	-	(292)	-
บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวอร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	3,000	(3,000)	-
บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	3,749	(3,372)	377
รวม		123,258	369,517	(407,521)	85,254
กรรมการ		142,208	43,368	(183,576)	2,000
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		265,466	412,885	(591,097)	87,254

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	บริษัทย่อย	9,483	223,107	(232,590)	-
บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด	บริษัทย่อย	6	-	(6)	-
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	106,888	85,558	(192,446)	-
บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,745	-	(1,745)	-
บริษัท บนฟ้า สดภาพ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	11,088	-	(11,088)	-
บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	705	-	(705)	-
บริษัท ไฮแอท มีเดีย เฮาส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	6	-	(6)	-
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	292	-	(292)	-
บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ้ง เน็ทเวอร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	3,000	(3,000)	-
บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	3,273	(3,273)	-
รวม		130,213	314,938	(445,151)	-
กรรมการ		118,520	38,843	(157,363)	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
		248,733	353,781	(602,514)	-

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
เงินกู้ยืมจาก	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2558
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	6,062	34,846	(40,353)	555
บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	518	(467)	51
บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	150	(150)	-
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	24,750	-	(24,750)	-
บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ้ง เน็ทเวอร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5,500	8,060	(13,560)	-
บริษัท อซิแก๊ส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	200	(200)	-
บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	2,386	(2,386)	-
รวมเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		36,312	46,160	(81,866)	606





(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมจาก	ลักษณะ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2558
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	380	33,831	(33,671)	540
บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	467	(467)	-
บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	150	(150)	-
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โซลคิง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	24,750	-	(24,750)	-
บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวอร์ค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5,500	8,060	(13,560)	-
บริษัท อซิแก๊ส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	200	(200)	-
บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	2,386	(2,386)	-
รวมเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		30,630	45,094	(75,184)	540

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักประกัน และไม่คิดดอกเบี้ย (2557: ไม่คิดดอกเบี้ย)

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,493	6,501	9,943	4,756
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	1,888	605	1,888	605
รวม	12,381	7,106	11,831	5,361

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	42	15	7	10
เงินฝากธนาคาร	19,975	4,915	17,555	4,594
รวม	20,017	4,930	17,562	4,604

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.5 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,320	91,452	662	87,018
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	3,684	93,046	2,735	89,675
3 - 6 เดือน	1,198	-	107	-
6 - 12 เดือน	55,722	-	56,662	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	110,514	-	107,143	-
รวม	172,438	184,498	167,309	176,693
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	121,256	-	109,532	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	69,238	-	68,602	-
3 - 6 เดือน	1,921	-	-	-
6 - 12 เดือน	534	3,101	520	3,101
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,803	945	2,803	945
รวม	195,752	4,046	181,457	4,046
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,115)	(93)	(1,115)	(93)
สุทธิ	194,637	3,953	180,342	3,953
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	367,075	188,451	347,651	180,646
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5	-	2
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	1	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,145	2,613	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	5,243	-	4,280
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	49	-	49
รวมลูกหนี้อื่น	6,145	7,911	-	4,331
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	373,220	196,362	347,651	184,977

ยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าข้างต้น ได้รวมลูกหนี้การค้าจำนวนเงินรวมประมาณ 175 ล้านบาท (2557: ไม่มี) ซึ่งนำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิไถ่เบี่ย



## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	31,060	2,277	28,807	2,074
อื่นๆ	1,476	2,126	898	1,420
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,536	4,403	29,705	3,494

## 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	100,000	100,000	100	100	100,000	100,000
บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000
บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000
บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด	1,000	-	100	-	1,000	-
รวม					103,000	102,000
หัก: เจ้าหนี้ค่าหุ้น					(1,000)	(75,450)
สุทธิ					102,000	26,550

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ยังไม่ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน



ลงชื่อ

ลงนาม

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าสิทธิรายการ - ราคาทุน	636,143	296,451	636,143	296,451
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(189,620)	(62,345)	(189,620)	(62,345)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	446,523	234,106	446,523	234,106
ราคาตามบัญชีต้นปี	234,106	-	234,106	-
ซื้อเพิ่ม	339,692	296,451	339,692	296,451
ค่าตัดจำหน่าย	(127,275)	(62,345)	(127,275)	(62,345)
ราคาตามบัญชีปลายปี	446,523	234,106	446,523	234,106

บริษัทฯ ได้นำค่าสิทธิรายการซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนรวมประมาณ 399 ล้านบาท (2557: 233 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

### 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR+0.25	-	31,044
	MOR+1.00		
เจ้าหนี้แฟคเตอริง	MRR	225,821	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.50 - 8.00	32,205	3,675
ตั๋วแลกเงิน	6.50	238,344	248,162
รวม		496,370	282,881

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารค้ำประกันโดย

- เงินฝากธนาคาร และค่าสิทธิรายการของบริษัทฯ
- การจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบุคคลภายนอกและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- หุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการ
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก



## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,024	63,651	5,238	61,829
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,136	113,010	2,918	111,704
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,585	379	1,550	379
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,340	223	2,322	85
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	6,955
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,638	5,204	4,555	4,621
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	47,723	182,467	16,583	185,573

## 16. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	38,590	1,543	36,779	786
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	50,821	1,353	50,591	1,269
อื่นๆ	68	888	1,248	254
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	89,479	3,784	88,618	2,309

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2558	2557	2558	2557
17.1	MLR+0.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2556 โดยต้องชำระหนี้ให้เสร็จภายใน 5 ปี	-	306	-	306
17.2	MLR+0.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 โดยต้องชำระหนี้ให้เสร็จภายใน 5 ปี	-	21,990	-	21,990
17.3	MLR+0.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 โดยต้องชำระหนี้ให้เสร็จภายใน 5 ปี	-	265	-	265
รวม			-	22,561	-	22,561
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	(6,792)	-	(6,792)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	15,769	-	15,769

เงินกู้ยืมตามหมายเหตุข้อ 17.2 คำประกัน โดยเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทฯ สหิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและสิทธิการเช่าพื้นที่ภายในห้างสรรพสินค้าของ กรรมการของบริษัทฯ และคำประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งและกรรมการของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน

#### 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	4,015	-	4,015	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
รับโอนพนักงาน	-	3,483	-	3,483
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	444	424	444	424
ต้นทุนดอกเบี้ย	124	108	124	108
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	4,583	4,015	4,583	4,015

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนค่าสิทธิและบริการ	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	568	4,015	568	4,015
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	568	4,015	568	4,015

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	3.16	3.16	3.16	3.16
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3	3	3	3
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5	5	5	5



## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	21,113	21,079	17,493	13,945
ค่าลิขสิทธิ์ติดจำหน่าย	127,275	62,345	127,275	62,345
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	49,568	89,630	29,753	89,630
ต้นทุนสินค้าเพื่อขาย	-	26,909	-	26,909

## 20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	34,281	13,352	33,594	13,226
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(318)	(822)	(318)	(822)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	33,963	12,530	33,276	12,404

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	167,365	61,990	164,195	61,525
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	33,473	12,398	32,839	12,305
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
รายการขาดทุนทางภาษี	33	5	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	457	127	437	99
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	33,963	12,530	33,276	12,404

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	223	19	223	19
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	917	803	917	803
รวม	1,140	822	1,140	822

## 21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	133,402	56,363	130,919	49,122
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	-	(6,904)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,910	1,021	1,910	1,021
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	69.85	55.19	68.55	48.10
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	-	(6.76)	-	-

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คุณจักรพงษ์ สุธีสถาพร

ลงชื่อ \_\_\_\_\_  
(คุณจักรพงษ์ สุธีสถาพร)



กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ส่วนงานขาย สิทธิ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสี่ราย เป็นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท 85 ล้านบาท 68 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท (ปี 2557 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสี่ราย เป็น

### 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 59,400 บาท (2557: 42,950 บาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 59,400 บาท (2557: 42,950 บาท)

### 24. ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จ่ายชำระภายใน				
1 ปี	4	-	4	-
2 ถึง 3 ปี	7		7	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าช่วงที่บอกเลิกไม่ได้แก่บริษัทย่อย จำนวน 3 ล้านบาท (2557: ไม่มี)

ลงชื่อ

(คุณจิระพงษ์ จิราภุทธชัย)



ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าและบริการเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (2557: ไม่มี) และบริษัทมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าและรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท (2557: ไม่มี) ตามลำดับ

## 25. เครื่องมือทางการเงิน

### 25.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

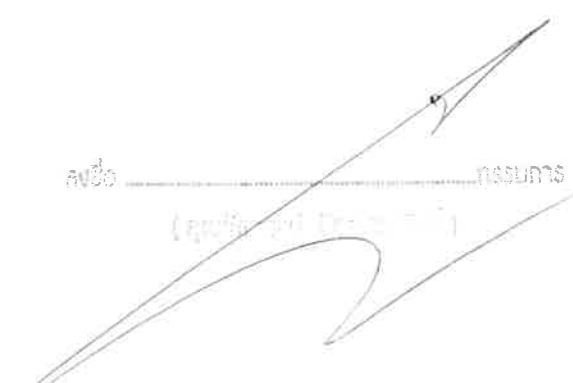
#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ


กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

  
ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ทศพร กษมการ  
(ผู้แทนบริษัท)

  
มณีนก เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด  
JKN GLOBAL MEDIA CO., LTD.

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
-	-	-	6	14	20	0.50
-	-	-	-	373	373	-
-	-	-	-	85	85	-
-	-	-	-	2	2	-
61	-	-	-	-	61	0.50
61	-	-	6	474	541	

## หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

ธนาคาร

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

223	-	-	273	-	496	หมายเหตุ 14
-	-	-	-	48	48	-
-	-	-	-	1	1	-
223	-	-	273	49	545	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
-	-	-	4	1	5	0.50
-	-	-	-	196	196	-
-	-	-	-	123	123	-
-	-	-	-	142	142	-
16	-	-	-	-	16	0.50
16	-	-	4	462	482	

## หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

ธนาคาร

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาว

248	-	-	35	-	283	หมายเหตุ 14
-	-	-	-	182	182	-
-	-	-	-	36	36	-
-	-	-	23	-	23	MLR+0.25
248	-	-	58	218	524	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตรา
ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		ดอกเบี้ย
1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)
-	-	-	6	12	18	0.50
-	-	-	-	348	348	-
61	-	-	-	-	61	0.50
61	-	-	6	360	427	

## หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก  
ธนาคาร

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

223	-	-	273	-	496	หมายเหตุ 14
-	-	-	-	17	17	-
-	-	-	-	1	1	-
223	-	-	273	18	514	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย
ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	รวม	ดอกเบี้ย
1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
						(ร้อยละต่อปี)
-	-	-	4	1	5	0.50
-	-	-	-	185	185	-
-	-	-	-	130	130	-
-	-	-	-	119	119	-
16	-	-	-	-	16	0.50
16	-	-	4	435	455	

## หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

ธนาคาร

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาว

248	-	-	35	-	283	หมายเหตุ 14
-	-	-	-	186	186	-
-	-	-	-	31	31	-
-	-	-	23	-	23	MLR+0.25
248	-	-	58	217	523	





### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อค่าสิทธิรายการเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทไม่มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

### 25.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมไม่มีการคิดดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.72:1 (2557: 2.82:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.65:1 (2557: 2.82:1)

### 27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ลงวันที่ \_\_\_\_\_  
(ประธานกรรมการ)



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด  
(เดิมชื่อ "บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด")

รายงาน และ งบการเงิน

31 ธันวาคม 2557

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด

(เดิมชื่อ “บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด”)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น  
ของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานสำหรับปี  
สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการ  
รายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ



กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 พฤษภาคม 2558

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด  
(เดิมชื่อ "บริษัท เอสทีอีซีพี จำกัด")  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

		(หน่วย: บาท)
	หมายเหตุ	2557
		2556
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		4,603,699
เงินลงทุนชั่วคราว		410,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5	184,976,572
สินค้าคงเหลือ		-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	130,212,592
เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ	7	118,519,850
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,494,052
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		442,216,765
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8	15,970,063
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	26,550,000
อุปกรณ์		342,811
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	234,106,062
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,099,007
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		282,067,943
รวมสินทรัพย์		724,284,708
		54,393,538

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



ลงชื่อ

(คุณจักรพงษ์ อธิ์สุภาพร)

กรรมการ

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด

(เดิมชื่อ "บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด")

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2557	2556
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	11	282,880,760	28,367,423
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12	185,573,272	23,256,723
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,087,858	230,000
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13	30,630,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	6,791,970	96,726
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,308,543	138,173
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>515,272,403</b>	<b>52,089,045</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	15,768,794	305,326
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15	4,014,807	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,783,601</b>	<b>305,326</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>535,056,004</b>	<b>52,394,371</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	16		
หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			
(2556: หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)		200,000,000	5,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 100			
(2556: หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 25)		200,000,000	1,250,000
หัก: ลูกหนี้ค่าหุ้น	16	(59,820,650)	-
กำไรสะสม		49,049,354	749,167
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>189,228,704</b>	<b>1,999,167</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>724,284,708</b>	<b>54,393,538</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

**JKN Global Media**  
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด  
JKN GLOBAL MEDIA CO.,LTD.

กรรมการ

(คุณกรรณกร ฐิติธรรมา)

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
ครั้งที่.....เมื่อวันที่.....



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด

(เดิมชื่อ "บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด")

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

สำหรับรอบ

ระยะเวลาตั้งแต่วันที่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2557

7 พฤษภาคม 2556 ถึง

วันที่ 31 ธันวาคม 2556

รายได้

รายได้จากการขาย

62,543,028

35,607,545

รายได้จากการให้บริการ

17,100,000

รายได้ค่าสิทธิ

222,705,086

รายได้อื่น

692,870

48,976

รวมรายได้

303,040,984

35,656,521

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย

28,040,200

25,865,037

ต้นทุนค่าสิทธิและบริการ

169,839,440

ค่าใช้จ่ายในการขาย

6,218,382

7,087,947

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

27,019,949

1,532,941

รวมค่าใช้จ่าย

231,117,971

34,485,925

กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

71,923,013

1,170,596

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

(10,397,527)

(191,429)

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

61,525,486

979,167

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(13,225,299)

(230,000)

กำไรสุทธิสำหรับงวด

48,300,187

749,167

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งชอ

(คุณจักรพงษ์ สุวัชรพร)

กรรมการ

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด  
(เดิมชื่อ "บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด")  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก			
	และชำระแล้ว	ลูกหนี้ค่าหุ้น	กำไรสะสม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2556	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญ	1,250,000	-	-	1,250,000
กำไรสุทธิสำหรับงวด	-	-	749,167	749,167
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,250,000	-	749,167	1,999,167
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,250,000	-	749,167	1,999,167
เรียกชำระค่าหุ้น (หมายเหตุ 16)	3,750,000	-	-	3,750,000
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 16)	195,000,000	-	-	195,000,000
ลูกหนี้ค่าหุ้น (หมายเหตุ 16)	-	(59,820,650)	-	(59,820,650)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	48,300,187	48,300,187
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	200,000,000	(59,820,650)	49,049,354	189,228,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



อ.ชอ

กรรมการ

(ผู้ตรวจการบัญชี สู่ชัยสมุทร)

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด  
(เดิมชื่อ "บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด")

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 และมีภูมิลำเนาในประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 45/6 หมู่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักดังนี้

1.1 ขายสิทธิภาพยนตร์ ซีรีส์ และสารคดี ทั้งไทยและต่างประเทศ รวมถึงการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบดีวีดีและบลูเรย์

1.2 ขายโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ วิทยุ และสื่อประเภทต่างๆ

1.3 ขายสินค้าอุปโภค บริโภค

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง จำกัด และต่อมาในวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ลงชื่อ

( อนุจักรพงษ์ อู่สุวรรณพร )

กรรมการ



รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการบริการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้บริการโฆษณาแล้ว

รายได้จากค่าสิทธิ

รายได้จากค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากค่าสิทธิที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิ จะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้แสดงไว้ในงบการเงินโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

### 3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

### 3.6 อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)



ลงชื่อ

(คุณจักรพงษ์ สุริยสาร)

กรรมการ

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์สำนักงาน	-	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	3 ปี

บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

ค่าสิทธิรายการ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าสิทธิรายการจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิเมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้น โดยทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและสิทธินั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกิจการแล้ว

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ ดังนี้

#### ระยะเวลาการตัดจำหน่าย

ลิขสิทธิ์ภาพยนตร์

ตามอายุสัญญา

### 3.8 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน บริษัทฯ บันทึกผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามหลักเกณฑ์การประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.9 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากค่าไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



อรรถ

(คุณกรพจน์ สุธีธนาพร)

กรรมการ

#### 4. การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

#### 5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2557	2556
ลูกหนี้การค้า	180,740	18,666
ลูกหนี้อื่น	2	-
รายได้ค้างรับ	4,280	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	49	48
รวม	185,071	18,714
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(94)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	184,977	18,714

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่มียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าซึ่งนำไปขายลด (Factoring) ให้กับธนาคาร (2556: 17 ล้านบาท)

#### 6. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยไม่คิดดอกเบี้ย (2556: ร้อยละ 2 ต่อปี)

#### 7. เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ

เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยไม่คิดดอกเบี้ย (2556: ร้อยละ 2 ต่อปี)

#### 8. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 14



อรรถ

(คุณจักรพงษ์ อธิ์อภรณ์)

กรรมการ



## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	100	-	100,000	-
บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด	100	-	1,000	-
บริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด	100	-	1,000	-
รวม			102,000	-
หัก: เจ้าหนี้ค่าหุ้น			(75,450)	-
สุทธิ			26,550	-

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด จำนวน 999,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ยังไม่ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวอีกจำนวน 73 ล้านบาท

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ยังไม่ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ยังไม่ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน

## 10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	2557	2556
ค่าสิทธิรายการ - ราคาทุน	296,451	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(62,345)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	234,106	-



องศ์

(คุณจักรพงษ์ อธิ์อัทธ)

กรรมการ

(หน่วย: พันบาท)

	2557	2556
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-
ซื้อเพิ่ม	296,451	-
ค่าตัดจำหน่าย	(62,345)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	234,106	-

## 11. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	(ร้อยละต่อปี)	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR+0.25	31,044	16,969
	MOR+1.00		
เจ้าหนี้แฟคเตอริง	MRR	-	11,398
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.50 - 6.50	3,675	-
ตั๋วแลกเงิน	7.38 - 8.00	248,162	-
รวม		282,881	28,367

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทฯ และการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบุคคลภายนอก และ ค้ำประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก

## 12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า	173,913	22,663
เจ้าหนี้อื่น	85	23
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,575	571
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	185,573	23,257

## 13. เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยไม่คิดอัตราดอกเบี้ย



ลงชื่อ

(อนุจักรพงษ์ อัฐธำพร)

กรมการ

#### 14. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	2557	2556
14.1	MLR+0.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2556 โดยต้องชำระหนี้ ให้เสร็จภายใน 5 ปี	306	402
14.2	MLR+0.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนเมษายน 2557 โดยต้องชำระหนี้ ให้เสร็จภายใน 5 ปี	21,990	-
14.3	MLR+0.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนเมษายน 2557 โดยต้องชำระหนี้ ให้เสร็จภายใน 5 ปี	265	-
รวม			22,561	402
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(6,792)	(97)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			15,769	305

เงินกู้ยืมตามหมายเหตุข้อ 14.2 ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทฯ สิทธิการเช่าที่ดิน  
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและสิทธิการเช่าพื้นที่ภายในห้างสรรพสินค้าของกรรมการของบริษัทฯ  
และค้ำประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งและกรรมการของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาเงินกู้  
บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรง  
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตาม  
สัญญา เป็นต้น

#### 15. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	4,015	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,015	-

ประมาณการหนี้สินนี้เป็นภาระผูกพันของบริษัทฯที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่ง  
คำนวณขึ้นโดยพิจารณาจากอายุของพนักงาน อายุงาน อัตราการขึ้นเงินเดือน และข้อมูลอื่นๆ



ธงชัย

(คุณจักรพงษ์ สุทธิภาพร)

รวมการ

16. **ทุนเรือนหุ้น**

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2557 บริษัทฯได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นอีกร้อยละ 75 ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 195 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) จากเดิม 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีลูกหนี้ค่าหุ้นที่ค้างชำระอยู่อีกจำนวน 60 ล้านบาท

17. **การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558



อรรถ

(ประธานกรรมการบริหาร)

กรรมการ



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 5  
แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

## แบบประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

วันที่ 27 เมษายน 2560

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท  
ซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายใน



แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง	✓	
1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ		
1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก		
คำอธิบาย:		
คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยได้ระบุในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ในสัญญาการจ้างแรงงานของพนักงานแต่ละคน มีสัญญาการรักษาความลับ ซึ่งพนักงานต้องปฏิบัติตามและลงนามรับทราบ		
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณที่ครอบคลุมถึง	✓	
1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม		
1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร		
1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น		
1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ		
คำอธิบาย:		
คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยได้ระบุในนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ ในสัญญาการจ้างแรงงานของพนักงานแต่ละคน มีสัญญาการรักษาความลับ ซึ่งพนักงานต้องปฏิบัติตามและลงนามรับทราบ หากมีการฝ่าฝืนได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ โดยได้สื่อสารให้กับพนักงานทุกคนรับทราบผ่านการอบรมพนักงานใหม่ และเผยแพร่ให้กับบุคคลภายนอกทราบผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ		

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct	✓	
1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (Compliance unit)		
1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน		
1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร		
<b>คำอธิบาย:</b>		
บริษัทฯ มีการสื่อสารและกำชับให้ผู้บริหารและพนักงาน (ระดับหัวหน้างาน) กำกับและติดตามการทำงานของ ผู้ใต้บังคับบัญชา หากพบว่าการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามนโยบายให้แจ้งหัวหน้าสายงานตามบังคับบัญชาทันที รวมทั้ง ได้มีการติดตามประเมินผลจากผู้ตรวจสอบภายในภายนอกหน่วยงานให้ดำเนินการตรวจสอบ และนำผลการตรวจสอบ มาเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาการประเมินผลการทำงานประจำปี		
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ	✓	
1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม		
1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร		
1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร		
<b>คำอธิบาย:</b>		
บริษัทฯ มีการสื่อสารและกำชับให้ผู้บริหารและพนักงาน (ระดับหัวหน้างาน) กำกับและติดตามการทำงานของ ผู้ใต้บังคับบัญชา หากพบว่าการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามนโยบายให้แจ้งหัวหน้าสายงานตามบังคับบัญชาทันที หากมี การฝ่าฝืนได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของ บริษัทฯ		

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้ส่งวนสิทธิอำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร		
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
คำอธิบาย:		
คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมในวาระที่เกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานประจำปีเพื่อ		
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฏบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคำนึงถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และแนวทางว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
คำอธิบาย:		
คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ หากมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สามารถว่าจ้างที่ปรึกษา/ผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านบัญชี		
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
คำอธิบาย:		
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยทั้ง 4 ท่านทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบด้วย กรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและความน่าเชื่อถือและมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง รวมถึงมีคุณสมบัติที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	
คำอธิบาย:		
คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลและติดตามเรื่องควบคุมภายในในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้ตรวจสอบภายในจากภายใน โดยมีการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีและมีสรุปผลการตรวจสอบ รวมถึงมีการรายงานการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานภายในบริษัทเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบการทำงานภายในองค์กรมาวางระบบการทำงานและจัดทำคู่มือการทำงานของฝ่ายต่างๆ ไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร		

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
<u>คำอธิบาย:</u>		
บริษัทฯ จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผู้ตรวจสอบภายใน (รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ)		
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
<u>คำอธิบาย:</u>		
ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานตามสายการบังคับบัญชาในโครงสร้างองค์กร		
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	
<u>คำอธิบาย:</u>		
บริษัทฯ มีนโยบายคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้จัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ของผู้บริหาร พนักงานแต่ละตำแหน่งงาน ตลอดจนมีระเบียบอำนาจอนุมัติไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งแต่ละส่วนมีการมอบหมายงานกันเป็นลำดับขั้น และปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบอย่างเคร่งครัด		

#### 4. องค์การแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัติกันอย่างสม่ำเสมอ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท กำหนดให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากรจากหลากหลายช่องทาง ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร และคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยกำหนดในคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ประกอบกับการสัมภาษณ์จากหน่วยงานต้นสังกัด และจัดทำแบบประเมินผลการสัมภาษณ์งาน รวมถึงมีกระบวนการรักษาบุคลากรดังกล่าว อาทิเช่น การประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาผู้บริหารและพนักงานผ่านการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทตามแผนการฝึกอบรมประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เป็นต้น โดยมีการสอบทานและปรับปรุงกระบวนการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ		
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งผลการประเมินจะใช้ประกอบการพิจารณาปรับเงินเดือน การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี มีการสื่อสารและแจ้งผลการประเมินให้กับพนักงานทราบทุกปี นอกจากนี้ บริษัท ได้มีกระบวนการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย โดยกำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และสื่อสารให้พนักงานทราบในการปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่		
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท มีนโยบายการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญมาทำงานให้บริษัท อย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำแผนอัตรากำลังประจำปี เพื่อวางแผนจำนวนบุคลากรให้สัมพันธ์กับภาระงานและการขยายตัวของบริษัท		
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบพี่เลี้ยง (Mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท มีกระบวนการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานผ่านการอบรมทั้งภายในและภายนอก ตามแผนการฝึกอบรมประจำปี ซึ่งหลักสูตรการอบรมจะพิจารณาจากความจำเป็น และความเฉพาะเจาะจงของตำแหน่ง		
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ที่สำคัญ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท มีการจัดทำนโยบายโครงการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)		

5. องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เกิดเป็น	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน (รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ) และมีผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก ปฏิบัติงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและมีรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยบริษัทฯ ได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะไปปรับปรุง รวมถึงบริษัทฯ ได้จัดให้มี Morning Talk with CEO เป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน		
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน โดยกำหนดตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติตาม Code of Conduct และการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เช่น การปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ การวางตนอยู่ในระเบียบวินัย มีผลงานที่ได้มาตรฐาน มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่และบริษัทฯ เป็นต้น		
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการกระตุ้นพนักงาน รวมถึงนำรายงานผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในมาร่วมพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีเพื่อสร้างแรงจูงใจและให้รางวัลอย่างเหมาะสม		
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกปี ซึ่งผู้บังคับบัญชาจะแจ้งผลการประเมินและสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขให้กับพนักงานลงนามรับทราบ บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน มีการคัดเลือกบุคลากรให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแบ่งขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามลำดับบังคับบัญชา รวมถึงมีการทบทวนความเพียงพอและเหมาะสมของจำนวนพนักงาน โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนอัตรากำลังคนประจำปีไว้ล่วงหน้าให้สอดคล้องกับการขยายตัวของงาน		



การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่นั้น โดยแสดงได้ว่า รายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
คำอธิบาย:		
งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่บังคับใช้กับบริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ โดยงบการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ความเห็นชอบ โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าว		
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ กำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงินไว้ โดยพิจารณาถึงผู้ใช้รายงานและขนาดของรายการที่เกิดขึ้น นโยบายบัญชีที่เหมาะสม รวมถึงได้เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ลงทุนอย่างครบถ้วนและเพียงพอสำหรับการพิจารณาตัดสินใจ		
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
คำอธิบาย:		
รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่บังคับใช้กับบริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยงบการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ความเห็นชอบ โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงิน แสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง		
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีกระบวนการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและตระหนักถึงความเสี่ยงผ่านการอบรมพนักงานภายใน		

7. องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูง และพนักงานตำแหน่งบริหารงาน ร่วมเป็นคณะทำงาน ร่วมกันพิจารณาและประเมินความเสี่ยงโดยระบุความเสี่ยงขององค์กรอย่างครอบคลุมทุกประเภท ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท ได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทุกประเภทความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินและบัญชี และด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร		
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูง และพนักงานตำแหน่งบริหารงาน ร่วมเป็นคณะทำงาน ซึ่งมีการประชุมเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหาร		
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีคณะทำงานร่วมกันกำหนดเกณฑ์การวัดโอกาสในการเกิด ซึ่งแบ่งตามระดับความถี่ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น 5 ระดับ และกำหนดเกณฑ์การวัดผลกระทบ แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านประสิทธิภาพ ด้านมูลค่าความเสียหายทางการเงิน ด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร และด้านความปลอดภัย ในเกณฑ์การวัดผลกระทบแต่ละด้านจะแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 5 ระดับ		
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (Acceptance) การลดความเสี่ยง (Reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (Sharing)	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท มีการจัดทำแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งระบุถึงวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยง 4 วิธีคือ การยอมรับความเสี่ยง การลดความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง และการถ่ายโอนความเสี่ยง		

8. องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุล่วงวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีการประเมินโอกาสเกิดทุจริตโดยใช้ข้อมูลจากรายงานผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในประกอบการพิจารณา		
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และทบทวนเป้าหมายอย่างรอบคอบ ซึ่งเป้าหมายมีความสมเหตุสมผลและไม่ส่งเสริมให้เกิดการแรงจูงใจในการกระทำการทุจริต		
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
คำอธิบาย:		
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาโอกาสในการเกิดทุจริตจากข้อมูลรายงานผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน ที่จะรายงานถึงจุดบกพร่องที่ตรวจพบ ซึ่งอาจก่อให้เกิดโอกาสในการทุจริตในการดำเนินงานได้ รวมถึงพิจารณาแนวทางการป้องกันและแก้ไขในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ		
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารนโยบายให้พนักงานทุกคนรับทราบและตระหนักถึงความเสี่ยงผ่านการอบรมพนักงานภายใน		

9. องค์การสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจร่วมด้วย รวมถึงกำหนดแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว		
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจร่วมด้วย รวมถึงกำหนดแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว		
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัท ได้กำหนดนโยบายโครงการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) เพื่อใช้ในการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญระดับผู้บริหาร โดยได้กำหนดแผนอัตรากำลังคนประจำปีและแผนการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานประจำปี รวมถึงการคัดเลือกจากพนักงานที่มีอยู่ภายในองค์กรที่มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่ดีมาอย่างต่อเนื่องและมีศักยภาพในการพัฒนา		

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารและมีการพบปะกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการดำเนินการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ระบบงานภายในของบริษัท มีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การดำเนินงาน ความซับซ้อนของงาน และลักษณะเฉพาะอื่นๆ นอกจากนี้ ยังมีการจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ให้สามารถรองรับลักษณะของงานที่มีความซับซ้อนมากขึ้นในอนาคต		
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้	✓	
10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ		
10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระหนี้หนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น		
คำอธิบาย:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ได้แก่ นโยบายเกี่ยวกับด้านการเงิน เช่น นโยบายอำนาจอนุมัติรายการ (Table of Authority) นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน นโยบายการปิดบัญชีและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้กำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้กำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติรายการ ตลอดจนมีการจัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานไว้อย่างครบถ้วน</li> <li>บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีการนำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>		

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ Manual และ Automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้กำหนดการควบคุมภายในให้มีความหลากหลายและเหมาะสม เช่น กำหนดสิทธิการเข้าถึงระบบสารสนเทศที่สำคัญที่มีอยู่ในบริษัทฯ จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติงาน และกำหนดให้มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน พร้อมเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาต้องสอบทานข้อมูลและเอกสารอย่างสม่ำเสมอ		
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับ กลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในทุกระดับขององค์กร โดยปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานที่กำหนด รวมถึงมีการสอบทานการปฏิบัติงานในทุกระดับ		
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรโดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานทั้ง 3 ด้านออกจากกันอย่างชัดเจน		

11. องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ใช้ระบบ Express ในการบันทึกข้อมูลทางบัญชีและการเงิน และกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลในระบบดังกล่าวโดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง กำหนด user name และ password ในเครื่องคอมพิวเตอร์สำนักงาน รวมถึงมีการกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารให้พนักงานลงนามรับทราบ		
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นเพื่อดูแลระบบเครือข่าย เครื่องคอมพิวเตอร์ โปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ		
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีการประกาศนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และประกาศให้พนักงานลงนามรับทราบ รวมทั้งได้ส่งข้อมูลให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสื่อสารให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบผ่านการอบรมพนักงาน และได้กำหนดนโยบายฯ ห้ามมิให้มีการ Remote Access เข้าระบบภายในบริษัทฯ เว้นแต่หากมีกรณีฉุกเฉินต้องได้รับการอนุมัติตามสายการบังคับบัญชาก่อนดำเนินการ		
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นเพื่อดูแลระบบเครือข่าย เครื่องคอมพิวเตอร์ โปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ		



12. องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ จัดทำนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวมีสาระสำคัญเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ		
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ จัดทำนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวมีสาระสำคัญเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ		
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At arms' length basis)	✓	
คำอธิบาย:		
ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ บริษัทฯ (โดยคณะกรรมการตรวจสอบ) จะดำเนินการติดตามให้มีการทำรายการเสมือนหนึ่งกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยคำนึงถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ		
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย เพื่อติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน		
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ กำหนดหน้าที่ในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติ รวมทั้งมีการสื่อสารเพื่อเน้นย้ำผ่านการประชุมผู้บริหารและพนักงาน		

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานได้รับทราบ รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนทักษะและความสามารถของพนักงานให้สามารถรองรับการทำงานตามแผนและนโยบายที่กำหนดขึ้น ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในและระบบการทำงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอตามแผนงานการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงระบบงานภายในให้สามารถรองรับขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม		
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอเพื่อติดตามและทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุแผนหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้		

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์การข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
คำอธิบาย:		
ในการดำเนินการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะพัฒนาขึ้นในอนาคต โดยรวบรวมและพิจารณาข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งจากข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร เช่น การจ้างที่ปรึกษา และผลการวิจัยการตลาดจาก AGB Nielsen		
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้มีการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่มีความจำเป็นและเพียงพอสำหรับการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีการพิจารณาถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ		
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีการแต่งตั้งและมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบเกี่ยวกับรายละเอียดประกอบข้อมูลที่สำคัญ โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าหลักในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในการจัดทำรายงาน เอกสารและข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้มีการมอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลดังกล่าว และในกรณีที่จำเป็นต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง บริษัทฯ จะมีการสรรหาและแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ให้ดำเนินการศึกษาและจัดทำข้อมูลเอกสารต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท		
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
คำอธิบาย:		
เลขานุการบริษัทและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้มีการจัดทำและส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งให้ผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนการประชุมจริงเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด		

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
คำอธิบาย:		
เลขานุการบริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมโดยจัดเก็บรายงานดังกล่าวไว้อย่างเป็นระเบียบและเป็นหมวดหมู่เพื่อให้ใช้อ้างอิงในภายหลัง โดยรายงานการประชุมที่จัดทำขึ้นจะมีการบันทึกเกี่ยวกับประเด็นข้อซักถามและการแสดงความคิดเห็นที่สำคัญ		
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้	✓	
13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่		
13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว		
คำอธิบาย:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มอบหมายให้แต่ละหน่วยงานจัดทำและจัดเก็บเอกสารให้เป็นระบบ เช่น จัดเก็บในแฟ้มแยกตามประเภทเอกสาร หรือการจัดทำทะเบียนคุมเอกสาร เป็นต้น</li> <li>บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุง แก้ไขตามข้อเสนอแนะด้านระบบการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายในแล้วในส่วนประเด็นที่ยังคงค้างอยู่ บริษัทฯ ได้ติดตามให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องปรับปรุงและแก้ไขตามข้อเสนอแนะ</li> </ul>		

14. องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน  
ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างเหมาะสม เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ		
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการ ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก โดยในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณา สามารถติดต่อและขอให้เลขานุการหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวเพิ่มเติมได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารในแต่ละครั้ง กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการบริหารด้วยจะเข้าร่วมประชุม เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะและข้อแนะนำที่จำเป็นสำหรับปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ		
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (Whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและ/หรือข้อร้องเรียนของพนักงานภายในบริษัท ผ่านกล่องแสดงความคิดเห็น และกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสรุปข้อเสนอแนะที่ได้จากกล่องแสดงความคิดเห็น นำเสนอผู้บริหาร ซึ่งรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อคุ้มครองมิให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว		

15.องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีแผนงานที่จะสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ปัจจุบันบริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้ นางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์ ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลและรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอีกด้วย		
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ จัดช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ผ่านทางอีเมลของบริษัทฯ ซึ่งรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว จะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อคุ้มครองมิให้เกิดผลกระทบต่องานแจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว		

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีการระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
คำอธิบาย:		
คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว โดยระบุไว้ในระเบียบข้อบังคับการปฏิบัติงาน นโยบายและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ และคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงาน นอกจากนี้ ในการสัญญาจ้างพนักงานมีการกำหนดเกี่ยวกับการเก็บรักษาความลับ และพนักงานทุกคนลงนามในสัญญารักษาความลับ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับต้องยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ทั้งหมดอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีผู้ตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติงานและนำรายงานผลการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส		
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่ข้อเสนอนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะติดตามให้มีการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะโดยฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีการรายงานผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร รับทราบ		
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
คำอธิบาย:		
ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแผนการตรวจสอบภายในกำหนดให้มีการตรวจสอบและติดตามผลเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ แผนการตรวจสอบภายในพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้แผนการตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมกับสภาพและขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต		
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกมีความรู้ ความสามารถทางด้านการตรวจสอบภายใน และมีนโยบายที่ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ		



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในนำรายงานผลการตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการรายงานผลเป็นประจำทุกไตรมาส		
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	
คำอธิบาย:		
การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระและปราศจากการแทรกแซงจากฝ่ายบริหารและฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ขึ้นตรงและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถในหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน		

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมาย ที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
คำอธิบาย:		
หากผู้ตรวจสอบภายในพบจุดบกพร่องหรือจุดอ่อนด้านระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะรายงานสิ่งที่ ตรวจพบให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร รวมถึงผู้บริหารฝ่ายงาน ที่มีการค้นพบจุดบกพร่องให้รับทราบ และติดตามให้มีการปรับปรุงโดยเร็ว		
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้	✓	
17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น ซึ่งอาจ กระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ		
17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการ แล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร		
17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ		
คำอธิบาย:		
บริษัทฯ กำหนดว่าหากเกิดเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงหรือฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปกตินั้น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารต้องรายงานให้คณะกรรมการ บริษัทรับทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม และในกรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในพบ จุดบกพร่องหรือจุดอ่อนด้านระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานสิ่งที่ค้นพบให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร รวมถึงผู้บริหารรับทราบและติดตามให้ มีการปรับปรุงโดยเร็ว		



● เจเคเอ็นผู้นำการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับสากล ●

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี ศาลา หมู่ที่ 1  
ต.ทรงคนอง อ.สามพราน จ.นครปฐม 73210  
Tel. +662 482-2273-4  
[www.jknglobal.com](http://www.jknglobal.com)

JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED  
45/14 JKN Gallery Salaya Building Moo 1  
Songkanong, Sam Phran District, Nakhon Pathom 73210  
Tel. +662 482-2273-4  
[www.jknglobal.com](http://www.jknglobal.com)